



Community Health Centre Ljubljana

Zdravstveni dom Ljubljana

Metelkova ulica 9, 1000 Ljubljana

April 2010

Str. : 209 - 1/2010

## FINANČNI NAČRT

### ZDRAVSTVENEGA DOMA LJUBLJANA

### ZA LETO 2010



Rudi Dolšak, mag. posl. ved, MBA  
direktor

# KAZALO

stran

Zakonske in druge pravne podlage .....	1
Izhodišča za pripravo finančnega načrta .....	2
<b>OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA.....</b>	<b>4</b>
<b>I. DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA.....</b>	<b>4</b>
1. Poglavitni dolgoročni cilj.....	4
2. Dolgoročni strokovni cilji ZDL.....	6
2.1. Izhodišča strokovnega plana ZDL.....	6
2.2. Sodelovanje z ZZS .....	6
2.3. Delovanje strokovnega sveta in komisij strokovnega sveta.....	7
2.4. Kakovost in varnost.....	14
2.4.1. Kakovost storitev.....	14
2.4.2. Obvladovanje bolnišničnih okužb in zagotavljanje varne zdravstvene oskrbe.....	15
2.4.3. Digitalizacija rentgenske dejavnosti v ZDL.....	16
2.4.4 Izvajanje internih strokovnih nadzorov.....	16
2.4.5. Delovanje ZD Ljubljana v primeru velikih nesreč.....	16
2.4.6. Zagotavljanje varnosti uporabnikov in izvajalcev storitev.....	17
2.4.7. Strokovno izobraževanje in usposabljanje.....	17
2.4.8. Komunikacije in odnosi z javnostmi .....	18
3. Racionalizacija (koncentracija) dejavnosti .....	20
4. Spremembe programov za leto 2010 .....	20
5. Prostorska problematika .....	24
6. Dostopnost zdravstvenih storitev prebivalcem MOL .....	24
7. Kadri in kadrovska politika, izobraževanje, specializacije .....	25
8. Sodelovanje z zasebniki .....	26
9. Prenova zdravstvenega informacijskega sistema .....	26
10. Pritožbe .....	26
11. Notranji finančni nadzor .....	27
<b>II. LETNI CILJI, ZASTAVLJENI V FINANČNEM NAČRTU .....</b>	<b>28</b>
<b>III. ZASTAVLJENI CILJI PO DEJAVNOSTIH .....</b>	<b>29</b>
<b>IV. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA: PRIHODKI IN ODHODKI TER REZULTAT .....</b>	<b>34</b>
<b>    POSLOVANJA V LETU 2010</b>	
<b>Računovodski izkazi .....</b>	<b>42</b>
Tabela 4: Rezultat poslovanja - finančni načrt za leto 2010 .....	43
Tabela 5: Odhodki poslovanja - finančni načrt za leto 2010 .....	44
Tabela 6: Načrtovani prihodki in odhodki doseženi po vrstah dejavnosti za leto 2010.....	45
Tabela 7: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka.....	46
Tabela 8: Načrtovane glavne postavke iz bilance stanja na dan 31.12.2010 .....	48
Tabela 9: Finančni kazalniki .....	49

<b>V. PLAN INVESTICIJ IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVALNIH DEL NA OBJEKTIH ZDL</b>	
<b>ZA LETO 2010 .....</b>	<b>51</b>
<b>Tabela 10:</b> Plan nabave osnovnih sredstev za leto 2010 .....	55
<b>Tabela 11:</b> Rekapitulacija planiranih vrednosti investicijskega vzdrževanja in investicij v objekte za leto 2010 in 2011 .....	56
Plan investicij v objekte ter investicijskega in tekočega vzdrževanje objektov .....	57
v letu 2010	
<b>OSTALI POSLOVNI DEL .....</b>	<b>63</b>
<b>Tabela 12:</b> Delovni in kadrovski normativi glede na pogodbo ZDL - ZZZS .....	64
od 1.1.2010 dalje	79
<b>Tabela 13:</b> Dovoljeno število zaposlenih delavcev v ZDL od 1.1.2010 dalje.....	84
<b>Tabela 14:</b> Plan v medicini dela za leto 2010 .....	87
<b>Tabela 15:</b> Plan po dejavnostih - po pogodbi z ZZZS za leto 2010 .....	88
<b>Tabela 16:</b> Ciljni delovni normativi po nosilcih v ZD Ljubljana v letu 2010 .....	89
<b>Tabela 17:</b> Plan sredstev za izobraževanje po kolektivni pogodbi v letu 2010.....	95
<b>Tabela 18:</b> Plan izobraževanja v letu 2010 .....	96

## ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

Pri izdelavi finančnega načrta ZD Ljubljana za leto 2010 so upoštevane naslednje zakonske in druge pravne podlage:

1. 26. čl. Zakona o javnih financah (UL RS, št. 79/99, 124/00, 79/01, 30/02, 56/02, 110/02, 14/07, 109/08 in 49/09),
2. Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (UL RS, 91/00 in 122/00),
3. Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (UL RS 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07 in 124/08),
4. Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (UL RS, št. 112/09),
5. Zakon o računovodstvu (ZR) - (UL RS, št. 23/99, 30/02 in 114/06),
6. Slovenski računovodski standard 29 - računovodsko proučevanje (UL RS, št. 107/01, 118/05 in 114/06).
7. Druge zakonske in pravne podlage, ki opredeljujejo delovno področje zavoda:
  - Zakon o zavodih, ki opredeljuje vse zavode, tudi s področja zdravstva, kot organizacije, katerih cilj ni pridobivanje dobička,
  - Zakon o zdravstveni dejavnosti, ki opredeljuje obseg in vsebino dela osnovne zdravstvene dejavnosti in zdravstvenega doma,
  - Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Ljubljana, s katerim so določene dejavnosti zavoda,
  - Statut ZD Ljubljana, ki opredeljuje organizacijo zavoda (organizacijske enote) ter naloge in odgovornosti organov upravljanja zavoda,
  - Resolucija o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2008-2013 »Zadovoljni uporabniki in izvajalci zdravstvenih storitev«,
  - Zakon o pacientovih pravicah, ki določa pravice, ki jih ima pacient kot uporabnik zdravstvenih storitev pri vseh izvajalcih zdravstvenih storitev, postopke uveljavljanja teh pravic, kadar so te kršene in s temi pravicami povezane dolžnosti,
  - Pravila obveznega zdravstvenega zavarovanja, v skladu s katerimi pri izvajanju zdravstvenih dejavnosti zagotavljamo pravice prebivalcem,
  - Pravilnik za izvajanje preventivnega zdravstvenega varstva na primarni ravni, ki določa, da je zdravstveni dom izvajalec programiranega zdravstvenovzgojnega dela v zdravstvenovzgojnih centrih,
  - Splošni dogovor in Področni dogovor za zdravstvene domove in zasebno zdravstveno dejavnost za pogodbeno leto 2009, ki predstavlja pravno osnovo za sklepanje pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2010 z ZZZS.

## IZHODIŠČA ZA PRIPRAVO FINANČNEGA NAČRTA

1. V ZD Ljubljana smo kot posredni uporabnik državnega proračuna, v skladu s 26. čl. Zakona o javnih financah, pripravili finančni načrt na podlagi izhodišč, kot so predvidena za načrtovanje državnega proračuna. Finančni načrt ZD Ljubljana ima splošni del, ker glede na naravo in obseg dejavnosti, v skladu z 2. in 4. čl. Navodila o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega proračuna, posebni del ni potreben.
2. S finančno krizo in recesijo v globalnem svetovnem gospodarstvu je prišlo do spremenjenih makroekonomskih razmer tudi v Sloveniji. V preteklem letu je prvič po letu 1992 prišlo do realnega padca BDP. Čeprav je za leto 2010, ob predpostavki umirjanja recesije v mednarodnem okolju, pričakovana rahla pozitivna rast BDP, še ni realno pričakovati stabilnih razmer. Izvajalci bomo tudi v letu 2010 poslovali v oteženih pogojih poslovanja, ki so posledica v preteklem letu uveljavljenih sprememb financiranja in njihovega vpliva na zmanjšanje prihodkov v primerjavi s preteklimi leti.
3. V letu 2010 ostajo še naprej v veljavi protikrizni ukrepi in ukrepi za zagotavljanje finančne vzdržnosti, ki jih je sprejela Vlada RS in so bili sprejeti s Splošnim dogovorom 2009 in Aneksom št. 1 k Splošnemu dogovoru za pogodbeno leto 2009:
  - še naprej ostaja v veljavi zmanjšanje cen zdravstvenih storitev za 2,5 %,
  - v letu 2010 ne bo nadaljnje odprave nesorazmerij med plačami v javnem sektorju (1/4), ki je bila predvidena s 1.10.2010, uveljavljen je zamik na 1.10.2011,
  - od decembra 2009 do novembra 2011 se podaljša neizplačevanje sredstev redne delovne uspešnosti v višini 2 %, podaljša se tudi omejitev izplačil za povečan obseg dela,
  - napredovanja delavcev niso financirana, ampak moramo sredstva zanje zagotoviti izvajalci sami,
  - tudi nadalje ostaja v veljavi zmanjšanje kalkulativnega deleža za amortizacijo v cenah zdravstvenih storitev za 20 %, s čimer je zmanjšan poglavitni vir za financiranje investicij,
  - zmanjšanje materialnih stroškov, vkalkuliranih v cene zdravstvenih storitev (zaradi spremenjenega načina valorizacije materialnih stroškov, ki temelji na povprečni letni stopnji rasti cen življenjskih potrebščin), kar vpliva na slabšanje materialne osnove dela.
4. Pri načrtovanju je upoštevana predpostavka, da ne bo prišlo do nadaljnjih sprememb v financiranju, predvsem pa ne do odstopanj pri financiranju stroškov dela in da bo ZZZS financiral plače v višini, kot smo jih dolžni izplačevati po KPJS. V primeru, da bi ponovno prišlo do takšnih sprememb, kot v preteklem letu, ko so se s 1.5.2009 znižali vsi plačni razredi iz SD za 1 plačni razred (z Aneksom št. 2 so bili plačni razredi s 1.11.2009 vrnjeni na prejšnjo raven), bi bilo potrebno zaradi zmanjšanja prihodkov pristopiti k pripravi rebalansa finančnega načrta.
5. Pri načrtovanju prihodkov in odhodkov za leto 2010 so osnova realizirani prihodki in odhodki v letu 2009 ter predvidene spremembe posameznih postavk.
6. Pri načrtovanju posameznih postavk za leto 2010 smo upoštevali izhodišča za načrtovanje državnega proračuna ter smernice javno finančnih gibanj za leto 2010. V skladu s predvidevanji Urada za makroekonomske analize in razvoj je za leto 2010 predvidena povprečna letna rast cen 1,6 %.

7. Predpostavka pri načrtovanju je trenutno obstoječi obseg dejavnosti in sedanje število pogodbeno dogovorjenih programov, ki so financirani s Pogodbo o izvajaju programa zdravstvenih storitev med ZD Ljubljana in ZZZS. Ker pogodba z ZZZS za leto 2010 še ni podpisana, je za leto 2010 do 30.3.2010 še veljavna pogodba iz leta 2009 ter Aneks št. 2 in 3 k pogodbi.
8. Predpostavka za načrtovanju poslovnih prihodkov je 100 % realizacija vseh programov, ki so dogovorjeni s pogodbo, razen programa zobozdravstva za odrasle, kjer je cilj izboljšanje realizacije iz preteklega leta na 85 % (za 3,5 %).
9. ZD Ljubljana bo moral striktno opredeljevati paciente v zobozdravstvenem varstvu otrok in mladine ter zobozdravstvenem varstvu odraslih, ker bodo v nasprotnem primeru zaradi novega modela financiranja prihodki nižji. Pomembnost opredeljevanja pacientov se lahko izrazi v nižjih prihodkih tudi za 334.538 evrov.
10. Finančni načrt za leto 2010 je pripravljen tudi na osnovi predpostavke, da poleg sprememb v ekonomskem okolju, ne bo prišlo tudi do pomembnejših sprememb v družbeno političnem okolju glede politike podeljevanja koncesij. S podeljevanjem koncesij v večjem obsegu bi se zmanjšal obseg dejavnosti v ZD Ljubljana. Finančni načrt ne vključuje morebitnih finančnih posledic zaradi zmanjšanja prihodkov v tem primeru.
11. Izhodišče za pripravo Finančnega načrta so tudi Delovni in kadrovski normativi za leto 2010, na osnovi pogodbe o opravljanju zdravstvenih storitev med ZD Ljubljana in ZZZS, ki so v Tabeli 12.
12. Za doseganje cilja 100 %-no realizacije programov in s tem realizacije cilja za doseganje pozitivnega finančnega rezultata, je bistveni predpogoj, da posamezni nosilci dejavnosti realizirajo ciljne delovne normative, kot so navedeni v Tabeli 16: Ciljni delovni normativi po nosilcih v ZD Ljubljana.
13. Finančni načrt za leto 2010 vključuje tudi plan nabave osnovnih sredstev in investicij ter investicijskega vzdrževanja. Zaradi nadaljnjih negotovih pogojev poslovanja bo v letu 2010 obseg investicij relativno nižji od realiziranega obsega investicij v preteklih letih. V primeru, da bi prišlo do spremenjenih virov za financiranje, bo potrebno pripraviti rebalans plana investicij. Tekoče vzdrževanje objektov smo tudi v letu 2010 omejili na realizacijo nujnih vzdrževalnih del.

## OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA

Finančni načrt je usklajen s programom dela in zastavljenimi cilji.

### I. DOLGOROČNI IN STRATEŠKI CILJI

1. **POGLAVITNI DOLGOROČNI CILJ ZD LJUBLJANA**, ki temelji na določbah Zakona o zdravstveni dejavnosti ter Odloka o ustanovitvi javnega zavoda ZD Ljubljana, je **ohranitev obstoječega obsega vseh dejavnosti** v mreži osnovne zdravstvene dejavnosti v Mestni občini Ljubljana.

Na ohranitev obstoječega obsega ZD Ljubljana v največji meri vplivajo spremembe v družbeno političnem in ekonomskem okolju, na katere posamezni izvajalci ne moremo neposredno vplivati. V primeru večjih sprememb bodo nastali spremenjeni organizacijsko-kadrovske, kot tudi ekonomsko-finančni pogoji delovanja ZD Ljubljana, ki bodo vplivali tudi na zagotavljanje sedanje ravni dostopnosti zdravstvenih storitev zavarovanim osebam.

Bistveno izhodišče opredeljevanja obsega dejavnosti ZD Ljubljana je možnost nemotenega organiziranja zdravstvenega varstva v vseh dejavnostih, ki jih nalagata 7. in 9. člen Zakona o zdravstveni dejavnosti in sicer v **obsegu, ki omogoča uspešno poslovanje**.

V ZD Ljubljana opravljamo vse **dejavnosti**, ki jih nalagata Zakon o zdravstveni dejavnosti ter Odlok o ustanovitvi javnega zavoda ZD Ljubljana:

- spremljanje zdravstvenega stanja prebivalcev in predlaganje ukrepov za varovanje, krepitev in izboljšanje zdravja ter preprečevanje, odkrivanje, zdravljenje ter rehabilitacijo bolnikov in poškodovancev,
- zdravstveno vzgojo ter svetovanje za ohranitev in krepitev zdravja,
- preprečevanje, odkrivanje in zdravljenje ustnih in zobnih bolezni ter rehabilitacijo,
- zdravstveno rehabilitacijo otrok in mladostnikov z motnjami v telesnem in duševnem razvoju,
- patronažne obiske, zdravstveno nego, zdravljenje in rehabilitacijo bolnikov na bolnikovem domu ter oskrbovancev v socialnovarstvenih zavodih,
- neprekinitno nujno medicinsko pomoč,
- zdravstvene preglede športnikov,
- ugotavljanje začasne nezmožnosti za delo,
- diagnostične (laboratorijska in druga diagnostika) in terapevtske storitve (fizioterapijo),
- specialistično ambulantno dejavnost,
- opravlja znanstveno raziskovalno delo s področja osnovnega zdravstvenega varstva.

Dejavniki, ki jih je nujno potrebno upoštevati pri opredeljevanju dejavnosti ZD Ljubljana v takšnem obsegu, ki omogoča uspešno poslovanje, so organizacijsko-kadrovski, finančni in socialni.

Tudi v letu 2010 bo poudarek ZD Ljubljana na **uporabnikih/pacientih**, zato bo cilj ohraniti sedanjo raven **dostopnosti** v celodnevnom ordinacijskem času, v dopoldanskem in

popoldanskem času, vse dni v tednu, od ponedeljka do sobote. V obstoječi mreži je zaradi velikega števila lokacij z organizacijsko-kadrovskega vidika težko zagotavljati nemoteno in neprekinjeno organizacijo zdravstvenega varstva v celodnevnem ordinacijskem času, ker je potrebno zagotoviti nadomeščanja izvajalcev v primeru odsotnosti zaradi bolezni, letnih dopustov, izobraževanja in specializacij. Sedanje obstoječe stanje kadrovskih zmogljivosti zato opredeljujemo kot minimalni obseg za zagotavljanje izvajanja dejavnosti ZD Ljubljana na vseh obstoječih lokacijah.

Cilj ohraniti raven dostopnosti bomo obdržali do tiste meje, ko bi s finančnega vidika mreža postala neekonomična do tolikšne mere, da bi to povzročilo negativen finančni rezultat. V takšnem primeru tudi nadalje ostaja naš dolgoročni cilj racionalizacija nekaterih dejavnosti na manjšem številu lokacij.

- S **finančnega vidika** opredeljujemo sedanji obseg dejavnosti ZD Ljubljana kot tisti, ki se ne sme bistveno zmanjševati.

Obseg ZD Ljubljana se je v obdobju od 1992 do 2009 zmanjšal za 165,01 nosilcev, ki so odšli v zasebništvo. Pregled odhodov v zasebništvo po dejavnostih in po letih je podrobnejše naveden v Letnjem poročilu ZD Ljubljana za leto 2009. Finančni učinek zmanjševanja programov ZD Ljubljana je zmanjšanje celotnega prihodka za dobro tretjino.

Kljud takšnemu obsegu odhodov v zasebništvo zaenkrat iz tega razloga še ni bilo ogroženo poslovanje ZD Ljubljana, saj je na drugi strani prišlo do širitev programov v nekaterih drugih dejavnostih. Določen izpad prihodka pa smo nadomestili z racionalizacijo poslovanja.

Pri opredelitvi obsega dejavnosti ZD Ljubljana v obsegu, ki omogoča uspešno poslovanje, je nujna racionalna izkoriščenost vseh zmogljivosti ZD Ljubljana, od kadrovskih do prostorskih zmogljivosti ter medicinske opreme.

S finančnega vidika je zato potrebno poudariti, da v ZD Ljubljana kontinuirano vlagamo velika finančna sredstva v posodobitev medicinske, računalniške in druge opreme. Posodabljanje medicinske opreme je nujno zaradi razvoja sodobne medicinske stroke in sledenja novim, modernejšim tehnološkim zahtevam. Prav tako je tudi v primeru vlaganj v računalniško opremo.

Opredelitev sedanjega obstoječega obsega dejavnosti ZD Ljubljana utemeljujemo tudi s **socialnega vidika**.

Pomen pravice do zdravja in zdravstvenih storitev, kot ene izmed temeljnih pravic človeka, je poudaril že Nacionalni program zdravstvenega varstva v RS do leta 2004. Osrednje mesto v sistemu zdravstvenega varstva daje pacientu tudi Resolucija o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2008-2013 »Zadovoljni uporabniki in izvajalci zdravstvenih storitev«.

Potrebam po zdravstvenem varstvu vsega prebivalstva pa je moč zadostiti le s čim bolj dostopno in racionalno organizirano mrežo javne zdravstvene službe, ki jo kot eden od vodilnih izvajalcev izvajamo v ZD Ljubljana.

Na povečanje zahtev po zdravstvenih storitvah v javnih zavodih nedvomno vplivajo tudi spremenjene socialno ekonomske razmere. Z naraščanjem revnejših slojev prebivalstva slednji zaradi omejenih finančnih možnosti nimajo možnosti za dostop do tistih zdravstvenih storitev, ki so samoplačniške, kot npr. specialistične in zobozdravstvene storitve. V javnem zavodu je zagotovljena pravična dostopnost do zdravstvenih storitev vsem prebivalcem. S tem se ohranja načelo solidarnosti in enakopravnosti (pravičnosti v obravnavi) pri pravicah do zdravstvenih storitev.

## **2. DOLGOROČNI STROKOVNI CILJI ZDRAVSTVENEGA DOMA LJUBLJANA**

### **2.1. IZHODIŠČA STROKOVNEGA PLANA ZDRAVSTVENEGA DOMA LJUBLJANA**

Izvajanje osnovne zdravstvene dejavnosti zahteva neprekinjeno prilagajanje organizacije, programov in opreme novo nastalim izzivom, s katerimi se soočata sodobna družba in stroka. Zdravstveni dom Ljubljana bo s svojimi dejavnostmi sledil zagotavljanju potreb prebivalcev na območju Mestne občine Ljubljana in ostalih prebivalcev s stalnim prebivališčem izven MOL. Skušali bomo sproti obvladovati naraščajoče potrebe po zdravstvenih storitvah zaradi:

- hitrega širjenja in razvoja medicinske znanosti;
- nujnosti uvajanja dragih sodobnih tehnoloških postopkov in sodobnejših medicinskih materialov pri opravljanju storitev;
- sprememb v organizaciji zdravstvenega varstva, ki nastajajo zaradi hitrega odpuščanja bolnikov v domačo oskrbo in prenosa vodenja kroničnih bolnikov iz SAD na primarno raven;
- naraščanja stroškov v zdravstvu in s tem potrebe po racionalizaciji;
- staranja prebivalstva in posledično spremembe strukture storitev;
- razvoja informacijskih sistemov;
- pojava novih bolezni, množičnih katastrof in drugih nevarnostih, ki lahko nenadoma in resno ogrožajo zdravje prebivalstva.

ZD Ljubljana bo tudi v letu 2010 dinamična, odprta institucija, usmerjena v posodabljanje stroke. Na področju preventivne dejavnosti bomo namenili večjo pozornost:

- preprečevanju kroničnih nenalezljivih bolezni s poudarkom na motivaciji pacientov za udeležbo na zdravstvenovzgojnih delavnicah;
- promociji vzgoje za zdrav način življenja (zdravo hujšanje, zdrava prehrana, telesna dejavnost; opuščanje kajenja, dejavniki tveganja), pri čemer bodo preventivni in zdravstvenovzgojni programi prilagojeni vsem starostnim skupinam prebivalstva;
- preventivnim presejalnim testom namenjenim predšolskim otrokom (logoped, psiholog);
- preventivnim programom namenjenim šolski mladini v sodelovanju s šolami;
- odkrivanju zgodnjih znakov zmanjšanja kostne gostote in svetovanju;
- doslednemu izvajanju programov imunoprofilakse in kemoprofilakse;
- sistematičnemu izvajanju programa ZORA (zgodnjega odkrivanja rakastih bolezni v ginekologiji);
- organizaciji presejanja raka dojk pri ženskah, ki ne bodo zajete v projekt DORA v sodelovanju z nosilcem projekta;
- širjenju znanja o temeljnih postopkih oživljjanja med prebivalstvom.

### **2.2. SODELOVANJE Z ZAVODOM ZA ZDRAVSTVENO ZAVAROVANJE (ZZS)**

V letu 2010 se bo nadaljevalo sodelovanje med ZDL in ZZZS na področju zmanjševanja porabe zdravil in predpisovanja bolniškega staleža. Komisije strokovnega sveta bodo obravnavale izstopajoče primere in skušale z enotnimi priporočili za obravnavo vplivati na predpisovanje.

Prav tako se bo nadaljevalo seznanjanje vseh nosilcev z ugotovitvami nadzorov ZZZS in novostmi, z namenom, da se Pravila obveznega zdravstvenega zavarovanja dosledno uporabijo pri zagotavljanju pravic pacientom.

Udeležili se bomo posvetov, ki jih organizira ZZZS s ciljem sprotnega spremeljanja aktivnosti zavodov pri pripravah za uvedbo On-line povezave in nove kartice zdravstvenega zavarovanja. Prav tako stalno sodelujemo s strokovnjaki ZZZS na operativni ravni.

### **2.3. DELOVANJE STROKOVNEGA SVETA IN KOMISIJ STROKOVNEGA SVETA**

Strokovni svet s svojimi 17 komisijami, ki pokrivajo medicinske dejavnosti Zdravstvenega doma Ljubljana z usklajevanjem, posvetovanjem, izobraževanjem in sprejemanjem algoritmov postopkov različnih strok uresničuje naslednje naloge:

- Spremlja razvoj stroke in zdravstvene politike za posamezna strokovna področja ZDL, oblikuje strokovne smernice in priporočila s ciljem doseganja načrtovanih preventivnih in kurativnih programov.
- Predlaga preventivne ukrepe, uvedbo sodobnih metod diagnostike, zdravljenja in rehabilitacije.
- Spremlja normative in standarde človeških in materialnih virov in opozarja na slabo dostopnost zdravstvenega varstva.
- Skrbi, da se na strokovnem področju zagotovijo vsi predpogoji za nemoteno, kakovostno in pravično dostopnost uporabnikov zdravstvenega varstva, ki izhajajo iz pravic zdravstvenega zavarovanja in nujnosti.

**Komisija za raziskovalno dejavnost** bo evidentirala vse do sedaj opravljene raziskovalne, diplomske in specialistične naloge ter jih z dovoljenji avtorjev objavila na intranetni strani ZDL.

Podprla bo raziskovalce, da dokončajo naloge, ki so v teku (predvsem s strani specializantov družinske medicine).

Vsebinsko bo opredelila in podprla dve novi raziskovalni nalogi (trenutno evidentiramo možne raziskovalne teme), ki bi bili izvedeni s strani zaposlenih v ZDL. Spremljala bo raziskovalno dejavnost v ZDL in se pravočasno in sprotno odzivila na dogajanja.

**Raziskovalna enota ZDL (JARD)** bo sproti urejala status raziskovalcev ter v sodelovanju z zunanjimi sodelavci na raziskovalnem področju »Javno zdravje« planirala relevantne raziskave za primarno raven zdravstvenega varstva. Raziskovalna enota bo nadaljevala s projektom »Presejanje, sistematično odkrivanje in celostna obravnava depresij v Sloveniji (šifra projekta V3-0369).

**Komisija za specialistično dejavnost** bo skupaj z vodstvom zavoda s predstavniki specialistično ambulantne dejavnosti in bolnišnične dejavnosti na področju Ljubljane skušala dogovoriti sodelovanje pri zagotavljanju dostopnosti do specialističnih ordinacij. Komisija je sestavljena iz strokovnjakov različnih področij (okulistika, kardiologija, ORL, pulmologija, radiologija, fiziatrija), zato bo vsako strokovno področje posebej predlagalo organizacijske izboljšave in opozarjalo na odstopanja v vrednotenju dela, ki so posledica sprememb v strokovni doktrini in to reševalo skupaj z vodstvom zavoda. Spodbujala bo udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju.

**Komisija za urgentno medicino** bo nadaljevala z organizacijo Tečajev začetnih postopkov oživljavanja (ILS) za zobozdravstvene time, ki bodo kraši in bodo zajemali tista nujna stanja, s katerimi se najpogosteje srečujejo v zobnih ambulantah.

Drugi del načrta za prihodnje leto predvideva obisk urgentnega zdravnika iz SNMP v vsaki enoti, s katerim bi pregledali opremljenost reanimacijske sobe in reanimacijskega vozička in preigrali pot reanimacijskega protokola.

Sprejete standarde opremljenosti reanimacijskih prostorov in zdravniškega kovčka bomo potrdili še v praksi in po potrebi dopolnili. Komisija bo tudi v nadalje spodbujala udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju za zaposlene.

**Komisija za zdravstveno varstvo odraslih** bo pripravila navodila o pravilnem beleženju opravljenih storitev za zdravnike in pripravila predlog za širjenje nabora posebej zaračunljivih storitev za pogajanja.

Nadaljevala bo pri pripravi smernic za paranternalno zdravljenje bolnika na domu s Komisijo patronažne dejavnosti.

Spodbujala bo udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju in sodelovala pri organizaciji EKG tečaja in izobraževanja na temo »sporazumevanje s težko bolnim« v ambulanti družinske medicine. S Komisijo za diabetologijo bo nadaljevala pripravo vodenja pacienta s sladkorno boleznjijo na osnovi nacionalnih strokovnih smernic.

**Komisija za zdravstveno varstvo predšolskih otrok** si bo prizadevala razrešiti vprašanja in dogovoriti enotnost glede pisanja potrdil in poenotiti standard in organizacijo pregledov/cepljenj, ki ne sodijo v obvezno zdravstveno zavarovanje, sodijo pa v celostno obravnavo pacienta pri izbranem osebnem pediatru.

Vplivala bo na izboljšanje organizacije dežurne službe PNMP tudi z vidika ocene potreb po nabavi opreme in na organizacijo zdravstvenega varstva z vidika optimizacije kadrovske zasedbe za nemoteno delo.

Obravnavala bo tekočo problematiko tudi z vidika rezultatov strokovnih nadzorov Zdravniške zbornice in ZZZS, in pripravila predloge za izboljšanje kakovosti obravnave pacientov.

Spodbujala bo udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju in obnavljanje znanj za obravnavo akutno ogroženega otroka in mladostnika. Predlagala bo relevantno strokovno literaturo, ki bo dosegljiva tudi na spletu.

**Komisija za zdravstveno varstvo šolskih otrok in mladine** si bo tudi v letu 2010 v zdravstvenem varstvu šolskih otrok in mladine prizadevala ohraniti prostorsko in kadrovsko ločeno obravnavo šolskih otrok in mladostnikov. Šolarji in mlađi odrasli predstavljajo populacijo s specifičnimi potrebami in zahtevami, ki zahtevajo specifičen pristop in ukrepanje.

Okrepila bo sodelovanje z drugimi varstvi. Zlasti bo uskladila delo s Komisijo za zdravstveno varstvo predšolskih otrok (sistematika petletnikov-pregled pred vstopom v šolo, prehajanje otrok iz predšolskih v šolske ambulante). S Komisijo za zdravstveno vzgojo se bo dogovorila o zdravstveno vzgojnem delu s šolarji. Uskladiti je potrebno teme predavanj na šolah s temami ob sistematskih pregledih, ter poenotiti doktrino.

Že vrsto let si prizadeva, da bi v okviru Centrov za duševno zdravje ZDL ustanovili urgentno ambulanto za obravnavo mladostnikov v stiski. Glede na stalen porast duševnih motenj, bolezni odvisnosti in psihičnih obolenj pri mladostnikih smatramo, da je ustanovitev te ambulante nujna.

V letu 2010 bo nadaljevala z oblikovanjem enotnih obrazcev (potrdila, opravičila, vabila...) ter enotnih pojasnilno - privolitvenih obrazcev .

Komisija bo vzpodbujala izvajanje ozaveščanja deklet in staršev za cepljenje proti HPV po šolah. Leta 2009 je bilo uvedeno cepljenje proti HPV deklet v šestem razredu osnovne šole, kar predstavlja širjenje preventivnega programa v okviru obstoječih sredstev in kadrov.

Preko Razširjenega strokovnega kolegija za pediatrijo in Sekcije za šolsko in visokošolsko medicino se bo trudila doseči realno populacijo za opredeljevanje v šolskih ambulantah (sedaj 7-18 let). Preglede pred vstopom v šolo izvajamo otrokom starejšim od pet let in pet mesecev, v prvem razredu devetletke so otroci, ki dopolnijo šest let do konca decembra. Dijaki zaključujejo srednjo šolo tudi po dvajsetem letu starosti.

Spodbujala bo udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju in obnavljanje znanih za obravnavo akutno ogroženega otroka in mladostnika. V okviru danih možnosti se bomo udeleževali strokovnih izobraževanj ter sodelovali z nam sorodnimi inštitucijami v Evropi in svetu.

Komisija si bo prizadevala organizirati izobraževanje za izvajanje pregledov športnikov. Zakon zahteva redne pregledove športnikov, šolski zdravniki smo jih pripravljeni izvajati, vendar pred tem potrebujemo izobraževanje za podaljšanje licence C.

**Komisija za zobozdravstveno varstvo odraslih** bo usklajevala strokovno delo predvsem pri uvajanju novih metod dela in novih materialov v zobozdravstvu v skladu z doktrinarnimi. Spremljala in uvajala bo novosti s področja stomatologije in pri tem aktivno sodelovala s preostalimi strokovnimi komisijami ZDL. Spodbujala bo udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju.

Nadaljevala bo s pripravo enotnega obrazca z zloženkami za zobozdravstvene posege, ki so tvegani, s pojasnilno dolžnostjo ter razlago možnih zapletov ter protokola bolečin oz. nujnih posegov v zobozdravstvu, ki bo enoten znotraj ZDL.

Še v nadalje bo aktivno pripravljala predloge pri motivaciji za doseganje 100% realizacije v zobozdravstvu, glede doplačil za nadstandard kot tudi pri uvajanju samoplačniške zobozdravstvene dejavnosti.

Opravila bo analizo organiziranosti in opremljenosti zobotehničnih laboratorijev ter strokovne usposobljenosti zobotehnikov po enotah ZDL. Dobljeni podatki bodo v pomoč pri reorganizaciji zobotehničnih laboratorijev ter trženju dela zobotehnikov na trgu. Predlagala in svetovala bo izobraževanja, na katerih bodo lahko zobozdravstvenimi tehniki pridobili relevantna znanja in spretnosti za dvig kakovosti izdelkov.

Opravila bo analizo potreb zognega rentgenskega slikanja in pripravila Plan razvoja stroke stomatologije v ZDL. Še vnaprej bo aktivno spremljala in pomagala pri izboljšavah oz. nadgradnji računalniškega programa Iris.

**Komisija za zobozdravstveno varstvo otrok in mladine** bo usklajevala strokovno delovanje otroških zobozdravnikov in medicinskih sester ter specialistov pedontologov in ortodontov (osnova strokovna doktrina in pravila obveznega zdravstvenega zavarovanja ZZZS).

V letu 2010 bo usmerila več pozornosti v aktivnosti na področju preventive in kurative, ki se izvajajo v vseh starostnih obdobjih do 19 leta, začenši že v materinski šoli s predavanji nosečnicam in spremjanje otroka od rojstva do vključno tretjega leta starosti, ki jih izvajajo specialisti pedontologi. Informirala bo pediatre in starše otrok, da v primerih, kjer pedontolog ni na voljo, lahko izvaja dejavnost zobozdravnik z dvosemesterskim podiplomskim študijem otroškega zobozdravstva, ki pravočasno lahko napoti otroka k pedontologu.

Nadaljevala bo s sodelovanjem z izvajalci zobozdravstvene vzgoje, ki izvajajo poduk otrok o zobi higieni in pravilni prehrani v vrtcih in šolah. Še naprej bo spodbujala izvajanje tekmovanja za zdrave zobe v sodelovanju s Stomatološko sekცijo SZD.

Komisija bo pripravila enotne smernice zobozdravstvene vzgoje ob sodelovanju Komisije za zdravstveno vzgojo (osnova so navodila za izvajanje preventivnega zobozdravstvenega varstva otrok in mladine (UL št.19/1998) in primere dobre prakse.

Komisija bo skrbela za strokovni razvoj vseh profilov tima, in sicer z internim izobraževanjem in udeležbo na organiziranih srečanjih stroke.

**Komisija za zdravstveno varstvo žensk** v preteklih letih ni dosegla cilja, da bi se poslovanje ginekoloških ambulant izboljšalo, ob splošnem zmanjševanju zdravstvenega proračuna in naraščanju števila nosečnic ter števila opredeljenih žensk na ginekologa lahko pričakujemo v prihodnje celo poslabšanje poslovanja. Zato bo komisija tudi v naslednjem letu opozarjala odgovorne, da se ob naraščanju števila opredeljenih žensk na ginekologa, vse bolj odmikamo od možnosti za upoštevanje strokovnih standardov in časovnih normativov za posamezne vrste pregledov, saj je posamezni pacientki namenjenega vse manj časa. Prizadevala si bomo za primerno kadrovsko zasedbo v enotah zdravstvenega varstva.

Še naprej se bo zavzemala za upoštevanje vsaj minimalnih tehničnih zahtev pri nakupih novih ali vlaganju v popravilo starih ultrazvočnih aparatov in kolposkopov, CTG aparatov ter preiskovalnih miz, saj je opremljenost dispanzerjev še vedno neenotna. Nujno je, da ima vsaka ginekološka ambulanta na primarnem nivoju zdravstvenega varstva ves svoj ordinacijski čas na voljo ustrezni ultrazvočni aparat in ga v tem času ne deli z drugimi zdravniki.

Zakon o pacientovih pravicah tudi v zdravstvenem varstvu žensk zahteva vodenje čakalnega seznama, ki pa ni primeren za naročanje v ginekološki ambulanti, na kar smo opozorili Ministrstvo za zdravje, ki trenutno ne zahteva vodenja čakalnih seznamov v naši dejavnosti, do popravka zakona pa še prišlo, zato čakamo na odgovor.

Spodbujali bomo sodelovanje z drugimi strokami v okviru ZD Ljubljana in strokami v okviru bolnišnične dejavnosti. Predlagali in spodbujali bomo oblikovanje strokovnih smernic za področje ginekologije in porodništva, še posebej za stanja in bolezni, ki jih pretežno obravnavamo ambulantno ter si prizadevali za uveljavitev že sprejetih smernic. Prizadevali si bomo za bolj neposreden stik oz. povabili k sodelovanju zdravnike z Ginekološke klinike. Še vnaprej bomo aktivno, z občasnimi srečanjimi, sodelovali z zdravniki ZZZS in citologi.

Komisija bo vzpodbujala kontinuirano podiplomsko izobraževanje tako z udeležbo na izobraževanjih kot tudi dostopnostjo do spletne literature. Še vedno nismo dosegli cilja, da bi se vsaj eden od ginekologov udeležil organiziranih seminarjev oz. tečajev s tematiko, pomembno za ambulantne ginekologe v tujini. Prizadevali si bomo, da se predvidijo tudi v okviru ZDL sredstva za izobraževanja v tujini. Še naprej bomo skrbeli za dostop do strokovne literature. Dostop do treh strokovnih revij je že na voljo vsem ginekologom ZD Ljubljana preko računalnikov v ambulantah ter s kroženjem revij v papirni obliki po posameznih enotah ZD Ljubljana.

V letu 2009 smo v ZD Ljubljana prešli na delo z računalniškim programom IRIS, ki pa ne omogoča pravilnega obračuna storitev v ginekologiji, zato bomo na nepravilnosti še naprej opozarjali in si prizadevali za dopolnitve programa, ki bi ginekologom omogočale lažje delo in preprečevale pogoste napake pri beleženju storitev.

**Komisija medicine dela, prometa in športa** bo podpirala kakovostno izvedbo planiranega programa, kar pomeni, da bomo v Centrih medicine dela, prometa in športa tudi v letu 2010 opravljali predhodne, obdobne preventivne pregledne, analize zdravstvenega stanja delavcev ter detekcijo poklicnih bolezni in bolezni v zvezi z delom, preglede voznikov motornih vozil, pregledne za posest in nošenje orožja, predhodne pregledne študentov, pregledne za MORS in pregledne za nekategorizirane športnike.

Zavzemala se bo za kakovostno izvedbo zdravstvene ocene tveganja in revizije le teh, pripravo mnenj o delazmožnosti za potrebe IK, ZK, delovnih organizacij ali posameznikov.

Komisija si bo prizadevala poenotiti standard opremljenosti za izvajanje fizioloških preiskav, katerih nujnost izhaja tudi iz poklicnih skupin, ki jih pokrivamo s pogodbami (pregled vidnih funkcij z R22 ap., pregled nočnega vida z niktometrom, pregled vidnega polja s perimetrom, pregled ravnotežja z bitemalnim frekvenčnim vestibulografom (BFV), pregled sluha z audiometrom (ADG), pregled dihal z malo spirometrijo, elektrokardiografijo (EKG).

Poskušala bo razširiti ponudbo na pregled dojk in ultrazvok trebuha za zainteresirana podjetja.

Tudi v letu 2010 bo podpirala kontinuirano izobraževanje in s tem sledila razvoju stroke.

V sodelovanju z informatiki si bo prizadevala za posodobitev računalniškega programa.

**Komisija za duševno zdravje in osebe s posebnimi potrebami** bo v letu 2010 nadaljevala z aktivnostmi za rešitev vprašanja sistemizacije in standardizacije delovnih mest z vidika razkoraka med vsebinami dela, ki izhajajo iz potreb pacientov (ustrezen nabor storitev) in strokovne usposobljenosti (določitev potrebnosti specialnih znanj in specialističnega izobraževanja), pomanjkljive kadrovske zasedbe tima (popolnjenost timov, ovrednotenje delovnih mest, uskladitev delovnih mest s plačnimi razredi) in možnostmi celostne obravnave pacienta. Aktivno se bo vključila in sodelovala z MZ, tudi MŠ in MDDSZ v skladu s pobudami, ki so bile poslane na vsa tri ministrstva na osnovi sklepov zastavljenih na 50. obletnici MHO ZDL.

Razrešila bo nedoslednosti v izvajaju sistematicnega psihološkega testiranja v 3. letu starosti in logopedskega presejanja v 5.letu starosti otrok z vidika obremenitev in prednostnih obravnav.

Poenotila bo postavljanje diagnoz pri obravnавanih pacientih v sodelovanju z Zbornico kliničnih

psihologov, katere odgovor še čaka.

Organizirala bo sestanek s predstavniki Zavoda za šolstvo in MŠ predvidoma januarja 2010, zaradi ureditve sodelovanja področja dela Komisij za usmerjanje otrok s posebnimi potrebami.

Oblikovala bo notranja pravila varovanja podatkov v skladu z zahtevami informacijske pooblaščenke.

Izboljšala bo sodelovanje s specialističnimi ambulantami za motnje v razvoju.

Podprla bo izobraževanje kadrov in timske strokovne sestanke ter skušala vpeljati supervizijo za delo.

**Komisija za patronažno varstvo in nego na domu** si bo prizadevala izboljšati organizacijo patronažne dejavnosti v ZDL. Nadaljevala bo dosedanje uspešno sodelovanje z Zavodom za oskrbo na domu (skupni sestanki vodij obeh zavodov in individualen posvet s posameznimi izvajalcji) in vzpostavila sodelovanje z novo ustanovljenim podjetjem Pristan. Prizadevala si bo izboljšati sodelovanje s Porodnišnico Ljubljana, Onkološkim inštitutom in Kliničnim centrom v Ljubljani, saj imamo še vedno kar nekaj težav pri izvajaju kontinuirane zdravstvene nege. Skušala bo doseči dogovor z izvajalcji zdravstvene nege na teh inštitucijah, da dosledno izpolnjujejo dokumentacijo kontinuirane zdravstvene nege. V sodelovanju s Komisijo za zdravstveno varstvo žensk in Komisijo za zdravstveno varstvo odraslih, bo skušala najti rešitev, kako pridobiti potrebne podatke o pacientih, ki imajo pravico do patronažnega preventivnega obiska.

V prihodnjem letu si bo prizadevala dokončati izdelavo enotnih smernic za obravnavo nosečnice, otročnice, novorojenčka in dojenčka, kar nam v preteklem letu ni uspelo. Aktivno bo spremljala pripravo gradiv na področju poklicnih aktivnosti in kompetenc patronažne medicinske

sestre ter na tem področju sodelovala z Zbornico zdravstvene in babiške nege ter v Sekciji patronažnih medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov Slovenije.

Tudi v letu 2010 bo potekal redni interni strokovni nadzor (presoja kakovosti) v posameznih enotah patronažne dejavnosti, z namenom svetovanja in s tem izboljšanja kakovosti dela ter pravočasne uvedbe doktrinarnih novosti. Kot doslej bo motivirala patronažne medicinske sestre k izvajanju mentorstva študentom Zdravstvene fakultete Ljubljana, ter pripravnikom Kliničnega centra Ljubljana in tako sodelovala pri realizaciji pedagoškega dela ZDL kot učne ustanove.

Interna strokovna izobraževanja, ki jih komisija ni izvedla v letu 2009 zaradi še neurejenega podeljevanja licenčnih tok s strani Zbornice zdravstvene in babiške nege, bo izvedla v letu 2010. Prav tako si bo prizadevala za večjo udeležbo PMS na predavanjih, ki jih pripravljajo posamezne strokovne sekcije in Zbornica zveze ter podprla aktivno sodelovanje pri pripravi dvodnevnega izobraževanja, ki ga bo organizirala Sekcija medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v patronažni dejavnosti maja 2010 v Ljubljani. Skušala bo vzpodbuditi, da PMS, ki imajo licenco – mednarodna pooblaščena svetovalka za dojenje (IBCLC), le to pravočasno obnovijo oziroma dokončajo začeto izobraževanje.

**Komisija za fizioterapijo** bo skrbela za povezovanje in dober pretok strokovnih informacij in znanj pri delu z postoperativnimi pacienti, ki opravljajo vedno več rehabilitacije na primarni ravni. Sodelovala bo ( v enoti Center in Bežigrad) z Visoko šolo za zdravstvo, Univerza v Ljubljani pri izvajanju mentorstva študentom v rednem študiju in opravljanju pripravnštva diplomiranim fizioterapeutom. Motivirala bo kolegice, da se habilitirajo na FZ in prevzamejo del mentorstva.

Vplivala bo tudi na izboljšanje organizacije dela pri usklajevanju mnenj in aktivnosti med enotami ZDL, ki vplivajo na delo v programu IRIS (elektronska kartoteka, tiskanje določenih obrazcev, ki jih sedaj ni, boljša zgodovina delovnih nalogov, idr.)

V letu 2009 je Ministrstvo za zdravje prevzelo vodenje registra izvajalcev fizioterapevtske dejavnosti zato se bomo udeleževali strokovnih izobraževanj s svojega strokovnega področja za ohranjanje licenc.

**Komisija za laboratorijsko dejavnost** bo nadaljevala s posodobitvijo in izdelavo novih verzij standardnih operacijskih postopkov in pripravo vseh ostalih dokumentov, ki jih zahteva Pravilnik o pogojih, ki jih morajo izpolnjevati laboratoriji za izvajanje preiskav na področju laboratorijske medicine.

Nadaljevala bo z uvajanjem posodobitev L@bIS-a na nivoju laboratorijske diagnostike ZDL v smislu uvedbe enega-centralnega serverja.

Sodelovala bo v republiški in mednarodni zunanji kontroli kvalitete rezultatov SNEQAS in INSTAND pri spremljanju in medsebojnem primerjanju kontrole kvalitete rezultatov.

Strokovno bo svetovala pri nabavi reagentov in laboratorijskega potrošenega materiala na podlagi Zakona o javnih naročilih.

Obravnavala in reševala bo sprotne probleme in poskrbela za pravočasno informiranje zdravnikov in pacientov o laboratorijskih novostih.

Podpirala bo permanentno izobraževanje laboratorijskega kadra vseh profilov.

**Komisija zdravstvene nege** bo nadaljevala z organizacijo in izvedbo specialnih znanj za srednje medicinske sestre v zdravstvenem varstvu predšolskih otrok, šolskih otrok in mladine, v zdravstvenem varstvu žensk ter v drugih varstvih oz. specialističnih ambulantah, kjer so zaposlene srednje medicinske sestre. Sodelovala bo pri organizaciji in izpeljavi Nacionalne poklicne kvalifikacije za zobne asistentke s Stomatološko klinikou.

Skladno s potekom uvajanja informacijskega sistema IRIS, bo v naslednjem koraku sodelovala pri uvedbi ustrezne računalniške podpore za kategorizacijo bolnikov oziroma evidentiranje zdravstvene nege.

Tudi v letu 2010 bo sodelovala s Komisijo za obvladovanje hišnih okužb in z drugimi komisijami glede na potrebe (kot npr: organizacija in izpeljava tečajev reanimacije za druge zdravstvene delavce) in pri razpisih v zvezi z nabavo materiala, opreme in medicinskih pripomočkov.

Na podlagi izkušenj s cepljenjem proti novi gripi, jeseni 2009, bo korigirala področje organizacije cepljenja v prihodnosti glede na spremenljajoče si razmere.

Za boljše reševanje tekoče problematike v zdravstveni negi, bo v letu 2010 izvedla Interni strokovni nadzor s svetovanjem, zato bo pripravila standarde in strokovne smernice v zdravstveni negi, ki bodo temelj za nadzor nad kakovostjo zdravstvene nege.

V luči ohranjanja in pridobivanja licenc si bo prizadevala organizirati in izpeljati interna strokovna izobraževanja in srečanja v ZDL (pridobitev finančnih sredstev), motivirala zaposlene za kontinuirano podiplomsko izobraževanje in sodelovanje z različnimi sekcijami, predvsem tistimi, ki delujejo v okviru primarnega zdravstvenega varstva ter Zbornico - Zveze.

**Komisija za zdravstveno vzgojo** bo spremljala zdravstveno vzgojne aktivnosti za vso populacijo tako glede načrtovanja, organizacije in izvedbe v okviru posameznih enot (predšolski in šolski otroci, srednješolci, nosečnice, odrasli). Proučila bo tudi udeležbo in možnosti boljše udeležbe pacientov na delavnicah. Vzpodbjala bo povezovanje in pretok informacij na našem zdravstveno vzgojnem področju med enotami in sodelovanje pri zdravstveno vzgojnih aktivnostih ter si prizadevala urediti organizacijo ZVC po enotah zaradi boljše pretočnosti informacij.

Načrtovala in spremljala bo zdravstveno vzgojne aktivnosti ob svetovnih zdravstveno vzgojnih akcijah (svetovni dan zdravja 7. 4., svetovni dan brez tobaka 31. 5., svetovni dan hrane 16. 10., AIDS 1. 12., svetovni teneden boja proti raku 1. do 8. 3., svetovni dan duševnega zdravja 9. 10., dan sladkornih bolnikov 14. 11., itd.). Tudi v letu 2010 bo načrtovala teste hoje na 2. km na različnih lokacijah po Ljubljani v tednu ob svetovnem dnevu zdravja (7. 4.) in dnevu gibanja (15. 10.). O aktivnostih bo informirala paciente na spletni strani ZDL.

Pripravila bo strokovne standarde v soodvisnosti od prostorskih standardov za izvajanje zobozdravstveno vzgojnih dejavnosti na šolah skupaj s Komisijo za zobozdravstveno varstvo otrok in mladine.

Pri planiraju svojih aktivnosti bo sodelovala z ZZV in Inštitutom za varovanje zdravja glede novosti in razvoja poenotenih zdravstveno vzgojnih aktivnosti.

Podpirala bo kontinuirano podiplomsko izobraževanje.

**Komisija za diabetologijo** bo še naprej spremljala razvoj stroke in težila k obravnavi bolnikov s sladkorno bolezni po najnovejših smernicah in priporočilih klinike za endokrinologijo, diabetes in presnovne bolezni. Spremljala bo razvoj nacionalnega programa za diabetes in sledila njegovim priporočilom ter jih uvajala v delo ambulant.

Glede poenotanja dela po posameznih enotah bo preverjala ali je prišlo do predlaganih sprememb in poskušala skupaj s Komisijo za laboratorijsko dejavnost do konca doreči, kdo naj za potrebe diabetoloških ambulant dela Hba1c in kako naj se to finančno vrednoti.

Nov informacijski program IRIS nam je prinesel koristi, opazili pa smo določene pomanjkljivosti in predlagali izboljšave. Prizadevala si bo v sodelovanju z informatiki, da se v največji možni meri čimprej udejanjijo.

Ker še vedno presegamo plan dela, bomo še naprej predlagali pridobitev novih programov.

Komisija bo sledila tudi sprotnim problemom in poskušala predlagati rešitve.

Podprla bo kontinuirano podiplomsko izobraževanje tako zdravnikov kot medicinskih sester na področju obravnave bolnika s sladkorno boleznijo in zdravstvene vzgoje.

## 2.4. KAKOVOST IN VARNOST

### 2.4.1. KAKOVOST STORITEV

Zdravstveni dom Ljubljana se je že v planu za leto 2006 pozitivno opredelil do projekta kakovosti. Izhajajoč iz nacionalnih usmeritev za razvoj kakovosti v zdravstvu, ki jih je izdalo Ministrstvo za zdravje marca 2006 je ZDL v letu 2007, 2008 in 2009 izvedel anketo o zadovoljstvu zaposlenih, katere rezultate bomo v letu 2010 uporabili za izboljšanje izkazane problematike.

Tudi v letu 2010 bomo izvedli anketo med pacienti na osnovi rezultatov ankete iz leta 2009, ki je bila usmerjena v oceno zadovoljstva z našimi storitvami in delovanjem naših služb.

Glede na velikost in razpršenost organizacije, število dejavnosti in zaposlenih ter na osnovi dveletnih izkušenj z urejanjem in pripravo dokumentacije (navodili, protokolov, obrazcev, ipd.), in glede na izkušnje drugih izvajalcev zdravstvenega varstva v postopku pridobivanja certifikata, smo ugotovili, da je realni čas za pridobitev certifikata ISO 9001:2000 najmanj štiri leta. Zato smo na novo vzpostavili in organizirali poslovno področje za razvoj in kakovost storitev v zdravstvu, katerega poglavitna naloga bo priprava oziroma formaliziranje strokovnih in organizacijskih procesov, ki so predpogoji za začetek uvajanja sistema celovite kakovosti ter s tem za začetek postopka pridobitve certifikata ISO 9001:2000.

Tako bodo vse dosedanje aktivnosti, ki so bile na področju kakovosti in varnosti pacientov ter poslovnih procesov v obdobju 2007 – 2009 že vzpostavljene, potekale koordinirano in vodeno preko Komisije za kakovost in varnost, katerih člani bodo predstavniki komisij za posamezno področje zdravstvenega varstva ter služb, ki sodijo v področje razvoja in kakovosti storitev. Naloga Komisije bo, v sodelovanju z ostalimi komisijami, pripraviti zahtevane zapise in dokumente vseh procesov (protokolov, navodil in postopkov) s področij zdravstvenega varstva in poslovnih procesov uprave, ki se izvajajo oziroma se bodo izvajali. Slednji bodo podlaga za pripravo dokumentacije v skladu s standardi, ki jih določa sam postopek certificiranja ter s tem osnova za vzpostavitev sistema celovite kakovosti in nenehnega izboljševanja kakovosti v zdravstveni ustanovi kot celoti.

Tako bomo v letu 2010 najprej začeli z urejanjem postopkov in pripravo dokumentov, ki so zahteva predpisov ter navodil za izpeljavo kakovosti in pridobitev certifikata oziroma standardizacijo notranjih procesov na področju laboratorijske in rentgenske diagnostike za katere se dokumentacija po veljavni metodologiji vodenja postopkov že pripravlja skladno s postopki, ki urejajo področje verifikacije laboratorijev in rentgenov.

Nadaljevali bomo z aktivnostmi na področju pacientovih pravic, ki se bodo nanašale predvsem na področje naročanja pacientov na pregled, kar je v letu 2009 postala ustaljena praksa, in se bo nadaljevala tudi v letu 2010. Bo pa potrebno na osnovi izkušenj odpraviti opažene pomanjkljivosti postopka naročanja. Paciente bomo tudi v prihodnje informirali o postopkih naročanja in izboljšali informacije tako, da bodo dostopne vsem, tako kot predvideva veljavna zakonodaja.

Nadaljevali bomo z aktivnostmi, povezanimi z uvajanjem celostne podobe zavoda, ki bo vključevala tako celostno in grafično podobo, kot dinamično predstavitev delovanja ZDL v javnosti.

Finančna ocena: Za pridobitev certifikata ISO 9001:2000 bo po oceni potrebno zagotoviti dodatna finančna sredstva v višini 18.000 Eur za vsako leto v postopku pridobivanja certifikata,

vse do pridobitve certifikata. Zato bomo v letu 2010 za urejanje dokumentacije, postopkov in navodil, ki so predpogoj za pridobitev certifikata sami izvedli aktivnosti, ki bi jih sicer lahko izvedli v samem postopku certificiranja, in tako prihranili vsaj 18.000 E ter s tem skrajšali sam postopek certificiranja.

#### **2.4.2. OBVLADOVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB IN ZAGOTAVLJANJE VARNE ZDRAVSTVENE OSKRBE**

**Komisija za obvladovanje hišnih okužb** bo tudi v naslednjem letu izvajala aktivnosti za zmanjševanje dejavnikov tveganja za bolnišnične okužbe in zagotavljala kakovost režima higiene v ZDL in pri tem upoštevala vse veljavne predpise v Republiki Sloveniji.

V letu 2010 bo izpeljala naslednje naloge:

Nadzirala bo izvajanje programa preprečevanja bolnišničnih okužb z opazovanjem, svetovanjem in dodatnim izobraževanjem, kadar se bo pokazala potreba.

Nadaljevala bo z izvajanjem kontrole uspešnosti razkuževanja rok (didaktoboks in brisi rok). Nadaljevala bo z nadzorom čistosti prostorov in medicinske opreme z brisi. Dopolnila bo navodila glede ukrepov ob prekinitvi oskrbe z vodo. Spremljala bo ravnanje z odpadki in uredila področje ravnanja z zdravili s pretečenim rokom na osnovi nove uredbe. Nadzirala bo opremljenost delovnih mest z opremo in pripomočki za zagotavljanje higiene ter izvajala kontrolo razkužil v uporabi.

Incidenti se bodo spremljali in evidentirali. Glede na pogostnost in vzroke bomo pripravili sprotno izobraževanje vpleteneh in planirano izobraževanje ob povečanem številu incidentov.

Proučila bo možnosti ločevanja zdravih in bolnih v čakalnicah pred laboratorijem ter predlagala ukrepe.

Dopolnila bo 2. mapo o obvladovanju hišnih okužb z navodili za ukrepanje ob MRSI.

Pripravila bo 4. mapo o obvladovanju hišnih okužb glede ukrepanja v primeru katastrofe. Navodila bodo enostavna in prilagojena specifičnim možnostim vsake posamezne enote Zdravstvenega doma Ljubljana (možnosti uporabe in vzpostavitev zaklonišč, idr.) usklajeno s smernicami pripravljenosti ZDL za delovanje v primeru naravnih in drugih nesreč, z večjim številom hudo poškodovanih ali življenjsko ogroženih ali nenadno obolelih prebivalcev na območju MOL.

Tudi v letu 2010 bo nadzirala postopke sterilizacije in evidenco sterilizacijskih postopkov. Izdelala bo pisna navodila o sterilizaciji inštrumentov in proučila možnosti sodobnejših pristopov h kontroli uspešnosti sterilizacije. Posebno pozornost bo namenila izobraževanju glede varnosti pri delu s sterilizatorji. Preverjala bo pot, način transporta in skladščenje sterilnega materiala in pripravila predlog oziroma proučila možnosti centralizacije sterilizacije v ZDL.

Nadaljevali in izpeljali bomo cepljenje zaposlenih proti hepatitisu B na osnovi ocene tveganja na delovnem mestu po programu, ki smo ga pripravili v letu 2008 in sistema centralnega evidentiranja v letu 2009. V izobraževanje Inštituta za varovanje zdravja RS o hladni verigi bomo vključili še vse delavce, ki prevzemajo in hranijo cepivo.

Podprla bo kontinuirano podiplomsko izobraževanje na strokovnem področju obvladovanja bolnišničnih okužb. Pripravila bo interno izobraževanje s področja obvladovanja bolnišničnih okužb za zobne asistentke v sklopu izobraževanj za nacionalno poklicno kvalifikacijo za zobne asistente. Komisija si bo prizadevala, da bodo SOBO izvedle pri vseh na novo zaposlenih individualno svetovanje na področju obvladovanja bolnišničnih okužb in pripravila tudi pisna navodila.

#### **2.4.3. DIGITALIZACIJA RENTGENSKE DEJAVNOSTI V ZD LJUBLJANA**

Digitalizacija rentgenske dejavnosti je dolgoročni cilj ZD Ljubljana, ki pomeni višjo kakovost radiološke obravnavi pacientov, tako v izvedbi slikanja kot tudi v obsegu diagnostičnih možnosti. V načrtu razvoja radiološke dejavnosti je naš cilj, da postopno zamenjamo analogne rentgenske aparate za digitalne. Dolgoročna usmeritev ZD Ljubljana, skladno z mnenji stroke in strokovnega sveta ZD Ljubljana, je v okviru doktrine razvoja ZD Ljubljana sprejeta usmeritev, da bomo rentgensko diagnostiko koncentrirali na manjšem številu lokacij. Na nekaterih lokacijah aparativov ne bomo nadomeščali z novimi digitalnimi v tistem trenutku, ko bo na analognih rentgenskih aparativih nastopila okvara, vlaganje v servisiranje pa ni več ekonomsko upravičeno.

Odločitev za postopno centralizacijo rentgena za slikanje skeleta in rentgena prsnih organov na dveh lokacijah, v enoti Center (Metelkova 9) in enoti Vič-Rudnik (Šestova 10), je bila sprejeta s ciljem večje izkorisčenosti aparatur, večje kakovosti slik in diagnostike, višjo stopnjo strokovnosti kadra, boljše organizacije dela in tudi boljše realizacije zastavljenih ciljev.

S projektom digitalizacije smo začeli v letu 2007 z nakupom digitalnega mamografskega aparata in PACS sistema, t.j. sistema za distribucijo in arhiviranje digitalnih rentgenskih slik. V letu 2008 smo realizirali nabavo digitalnega rentgenskega aparata za slikanje pljuč in skeleta v enoti Vič. V letu 2009 smo nadaljevali z digitalizacijo na področju rentgenske diagnostike zob v enoti Šiška. Realizirali smo nakup digitalnega panoramskega RTG aparata in digitalnega intraoralnega RTG aparata. S pomočjo računalniške mreže in dodatnih monitorjev je omogočeno odčitavanje RTG posnetkov v vsaki posamezni zobozdravstveni ordinaciji.

V letu 2009 smo pričeli s postopkom nabave digitalnih rentgenskih aparativov za slikanje prsnih organov in slikanje skeleta v enoti Center. V letu 2010 bo, po končani preuređitvi prostorov, v mesecu marcu sledila njuna postavitev in montaža ter usposabljanje kadra. Pričetek dela na teh digitalnih aparativih je predviden v mesecu aprilu 2010. V letu 2010 bomo nadaljevali tudi z digitalizacijo na področju rentgenske diagnostike zob in sicer v enoti Center (Kotnikova 36) in v enoti Vič (Šestova 10).

#### **2.4.4. IZVAJANJE INTERNIH STROKOVNIH NADZOROV**

Zdravstveni dom Ljubljana bo še naprej sodeloval pri nadzorih, ki jih izvaja Zavod za zdravstveno zavarovanje, v upravnih nadzorih Ministrstva za zdravje in pri strokovnih nadzorih s svetovanjem ter vizitaciji glavnih mentorjev Zdravniške zbornice Slovenije. Vse rezultate nadzorov bo proučil in uporabil za izboljšanje kakovosti izvajanja zdravstvenega varstva.

Interni strokovni nadzor bomo izvajali v skladu z notranjim aktom, Pravilnikom o internem strokovnem nadzoru Zdravstvenega doma Ljubljana. Za boljše reševanje tekoče problematike v zdravstveni negi bomo v letu 2010 izvedli interni strokovni nadzor s svetovanjem (notranjo presojo) glede kakovosti izvajanja zdravstvene nege. Nadaljevali bomo z internim strokovnim nadzorom v patronažnem varstvu in negi na domu.

Z namenom poenotenja in izboljšanja standarda medicinsko-tehnične opreme v ordinacijah, bo s pomočjo komisij Strokovnega sveta nadaljeval z evaluacijo zatečenega stanja v posameznih dejavnostih.

#### **2.4.5. DELOVANJE ZD LJUBLJANA V PRIMERU VELIKIH NESREČ**

Zaradi omejenih finančnih sredstev v preteklem letu nismo uspeli v celoti zagotoviti zastavljenega cilja po avtonomnem oskrbovanju z električno energijo v primeru velikih nesreč. Vzpostavitev agregatov je nujna za zagotovitev hitrega odziva v primeru izrednih razmer, saj zdravstveni zavod v izrednih razmerah ne more delovati brez električne energije. Zato je realizacija tega cilja predvidena v letu 2010, ne glede na to, ali bo moral v celoti zagotoviti financiranje z lastnimi viri.

Tudi v letu 2010 bomo skrbeli za ažuriranje izvedbenih načrtov v skladu s priporočili Ministrstva za zdravje in Uprave za zaščito in reševanje.

#### **2.4. 6. ZAGOTVLJANJE VARNOSTI UPORABNIKOV IN IZVAJALCEV STORITEV**

Dolgoročni cilj ZD Ljubljana je še naprej zagotavljati varno okolje, tako za paciente/uporabnike, kot tudi za izvajalce/zaposlene.

Tudi v letu 2010 bomo nadaljevali s sistematičnim beleženjem konfliktnih in neprijetnih dogodkov in situacij (verbalnih in fizičnih) ter na osnovi le-teh pripravili analizo ter korektivne ukrepe za zmanjševanje njihovega negativnega vpliva na zaposlene.

Poglavitni cilj je preprečevati nastanek konfliktnih in neprijetnih situacij oziroma v kolikor do njih pride, zmanjšati negativne vplive, ki se odražajo v občutku varnosti in dobrem počutju zaposlenih in uporabnikov. Zato bomo nadaljevali s preventivnimi ukrepi z izobraževanjem zaposlenih s področja znanj in veščin za zmanjševanje napetosti v komunikaciji in samozaščitnega vedenja za pravočasen in primeren odziv zaposlenih na nasilje. S tem se zmanjšuje tudi občutek ogroženosti zaposlenih. Pomembno je tudi ozaveščanje pacientov o pomenu strpnega dialoga.

Na področju zunanjega varovanja objektov, bomo v letu 2010 nadaljevali z izboljševanjem ureditve razsvetljave okolice stavb in parkirišč.

Tudi vnaprej bo zagotovljeno 24-urno fizično varovanje na Metelkovi, ker na tej lokaciji deluje Center za preprečevanje odvisnosti od nedovoljenih drog ter dežurna služba PNMP in ZNMP v nočnem času in ob praznikih. Z nadzorom vhoda na Metelkovi je dostop pacientov v nočnem času kontroliran in urejen preko domofona. Vzpostavljen je tudi video nadzor (snemalna naprava) vhoda, zato ni več potrebno dodatno fizično varovanje nočne ZNMP in PNMP, kot je to bilo v začetku leta 2008.

V letu 2010 bomo v ZD Ljubljana vzpostavili video kamere na glavnih vhodih v objekte in morebitnih kritičnih točkah.

#### **2.4.7. STROKOVNO IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE**

Strokovno izobraževanje v ZDL poteka v skladu s Pravili o izobraževanju in planom sredstev za strokovno izobraževanje.

Članstvo v Centralni medicinski knjižnici in Knjižnici Visoke šole za zdravstvo bo omogočeno tistim strokovnjakom, ki se pogosto poslužujejo knjižničnih uslug. Nadaljevali bomo z aktivnostmi začetimi v letu 2009, tako, da bo vsem ostalim omogočen dostop do spletne literature po enotah ter izpisovanje želenih člankov neposredno ali preko naročila v knjižnici. V letu 2009 nam ni uspelo uresničiti študijskih kotičkov in bomo s to aktivnostjo nadaljevali v letu 2010. Na ta način si bomo prizadevali za doseganje cilja po večji informiranosti in hitrejši dostopnosti do strokovnih in drugih vsebin, relevantnih za zaposlene. Naročanje tujih strokovnih virov in literature bo sledilo

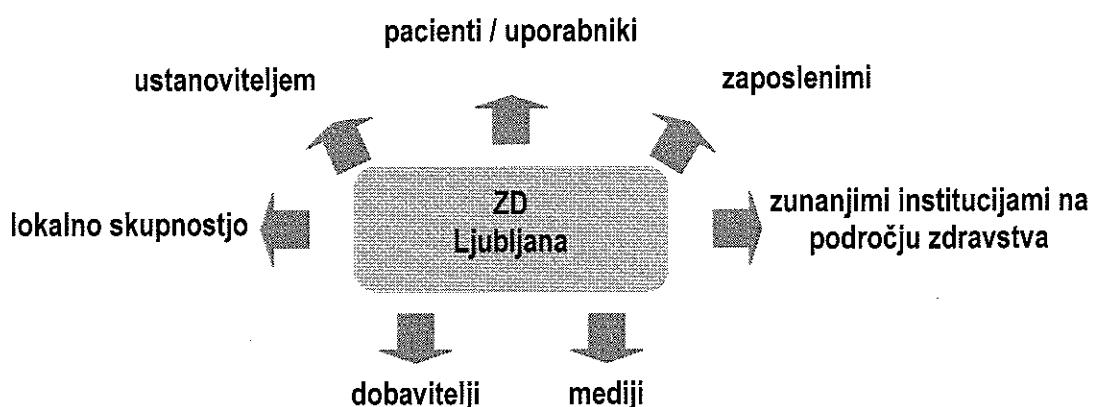
racionalnim in utemeljenim potrebam. Za zagotavljanje večje dostopnosti pa bomo iskali oziroma naročali literaturo, ki je dostopna tudi v elektronski obliki.

Zaposlenim bo omogočeno kontinuirano podiplomsko izobraževanje, ki ga zaposleni potrebujejo za vzdrževanje licence oziroma za obnavljanje in dograjevanje znanj ter strokovnih doktrin za izvajanje kakovostnega zdravstvenega varstva. Pri izobraževanju, predvsem v tujini, bodo imeli prednost zaposleni z aktivno udeležbo in predstavitevami vsebin, ki v domačem prostoru niso dovolj strokovno pokrite ali jih zahteva nova diagnostična metoda itd.

Na področju dodiplomskega izobraževanja bomo podprli prvenstveno tista izobraževanja, ki izhajajo iz spremenjenega strokovnega standarda delovnega mesta in omogočili študijski dopust vsem, ki želijo pridobiti višjo stopnjo.

#### 2.4.8. KOMUNIKACIJE IN ODNOSSI Z JAVNOSTMI

Zdravstveni dom Ljubljana bo tudi v letu 2010 nadaljeval s komunikacijskimi aktivnostmi in vzpostavljanjem dobrih odnosov s svojimi ključnimi deležniki oziroma javnostmi:



V letu 2010 bomo nadaljevali z že začetimi aktivnostmi koordinirano v sklopu področja za razvoj in kakovost storitev ZDL, in sicer na naslednjih področjih:

##### Odnosi z zaposlenimi

- koordinacije vodstva zavoda s predstojniki enot po potrebi;
- obisk vodstva zavoda v posamezni enoti vsaj dvakrat letno;
- sestanki vodstva zavoda s posameznimi strokovnimi skupinami po potrebi;
- dvakrat letno sestanek vodstva zavoda z vodji posameznih zdravstvenih varstev in služb;
- strokovni sestanki Komisij strokovnega sveta s strokovno vodjo;
- predstavitev vodstva zavoda in posameznih oddelkov uprave zavoda na intranetu;
- možnost razgovora za zaposlene pri direktorju zavoda;
- možnost razgovora pri predstojnikih posameznih enot o aktualni problematiki;
- ažurno informiranje zaposlenih o vseh ključnih stvareh, ki so potrebne za kakovostno opravljanje njihovega dela;
- vzpostavitev t.i. »infotočk-študijskih kotičkov« za zaposlene v prostorih, ki so namenjeni izključno njim (objavljanje ažurnih obvestil, strokovnih dosežkov zaposlenih ipd.)

- vsebinska razširitev mesečnih »Obvestil za zaposlene«, ki so posredovana pri plači v obliko internega glasila; ,
- prehod na novo izpopolnjeno in hitrejšo verzijo intranetne strani ter vsebinska ureditev obstoječih dokumentov;
- vključevanje zaposlenih pri podajanju informacij na spletno stran ZDL (zaposleni imajo možnost, da podajo svoje predloge in konkretno informacije o njihovi dejavnosti);
- izobraževanje zaposlenih v zvezi z izvajanjem procesa elektronskega komuniciranja;
- porast uporabe elektronskih poti komuniciranja med zaposlenimi;
- izobraževanje zaposlenih na temo komuniciranja, težav pri komuniciranju in reševanju konfliktnih situacij;
- izvedba ankete o zadovoljstvu zaposlenih;
- ureditev internega telefonskega imenika in elektronskih naslovov zaposlenih, kar bo dostopno vsem zaposlenim preko intranetne strani;
- sestanki vodstva zavoda s predstavniki sindikata o ključnih vprašanjih glede organizacije dela; plačne politike, delovnega časa in drugih tem, ki se nanašajo na pravice delavcev.

### **Odnosi z mediji**

- obveščanje medijev preko sporočil za javnost ob novostih, organizacijskih spremembah in drugih pomembnih informacijah;
- organiziranje novinarskih konferenc ob pomembnejših priložnostih;
- ažurno odzivanje na vprašanja novinarjev in odprta komunikacija z njimi (dostopnost za novinarje); s čimer lahko dosežemo pozitivno publicitetno v medijih;
- priprava strategije za primer kriznega komuniciranja;
- koordinacija z zdravstvenimi delavci glede strokovnih vprašanj;
- redno ažuriranje adreme medijev;
- spremljanje in analiziranje poročanja medijev o zavodu (press kliping);
- vzpostavitev novinarskega središča na naši spletni strani.

### **Odnosi z uporabniki**

- prehod spletnne strani na posodobljeno verzijo in vsebinska ureditev obstoječih besedil;
- izdajanje lastnih brošur in drugih predstavitenih materialov ob pomembnih novostih;
- izvedba projekta promocije prve pomoči po enotah ZDL (temeljni postopki oživljavanja, zaustavitev krvavitve, ukrepi ob dušenju);
- predstavitev aktivnosti Zdravstveno-vzgojnih centrov po enotah (plakati, obvestila, brošure);
- izvedba ankete o zadovoljstvu pacientov z zdravstvenimi storitvami;
- obravnava zahtev za dostop do informacij javnega značaja;
- nadaljevanje obveščanja o ordinacijskih časih zdravnikov z odzivniki.

### **Celostna podoba ZD Ljubljana**

Nadaljevali bomo z vzpostavljanjem enotne in celovite podobe v vseh svojih enotah in ambulantah, kar pomeni, da se bo nadaljevala kontinuirana uporaba logotipa in enotne podobe dopisov, obvestil, obrazcev, promocijskih materialov in žigov na nivoju celotnega Zdravstvenega

doma Ljubljana. Nadaljevali bomo tudi z vsemi aktivnostmi za povečanje prepoznavnosti Zdravstvenega doma Ljubljana kot celote ter ustvarjanja pozitivne podobe v javnosti.

### 3. RACIONALIZACIJA (KONCENTRACIJA) DEJAVNOSTI

Racionalizacija dejavnosti je eden izmed temeljnih dolgoročnih ciljev, katerega bistveni cilj je racionalna izraba kadrov, opreme in prostorov.

Prvi razlog za izvedbo racionalizacije je **finančni**. Nadaljevali bomo s prizadevanji za sanacijo negativnega finančnega rezultata v tistih dejavnostih, kjer prihaja do odstopanja dejanskih stroškov kadra, prostora in opreme od vkalkuliranih v ceni zdravstvenih storitev. Razlog za visoke stroške je v veliki razpršenosti izvajanja dejavnosti na velikem številu lokacij. Negativen finančni rezultat vpliva na rezultat poslovanja celotnega zavoda, zato je k racionalizaciji potrebno pristopiti pravočasno. Iz tega razloga predvidevamo racionalizacijo (koncentracijo) na področju zobotehnik.

Drugi razlog za racionalizacijo je **organizacijsko-kadrovska**, ker na obstoječem številu lokacij ni možno zagotavljati neprekinjene organizacije zdravstvenega varstva v celodnevnom ordinacijskem času in nadomeščanja v času letnih dopustov.

Kot tretji razlog za izvedbo koncentracije dejavnosti je pomemben tudi **strokovni razlog**, predvsem zaradi večje možnosti strokovnega povezovanja in strokovnega sodelovanja izvajalcev.

Z racionalizacijo nameravamo doseči naslednje **cilje**:

- ⇒ Zagotoviti dostopnosti do zdravstvenega varstva vse dni v tednu od ponedeljka do sobote, v celodnevni ordinacijski času od 7.00 do 19.30,
- ⇒ Izboljšati izkoriščenost opreme, predvsem dragih medicinskih aparatov,
- ⇒ Izboljšati izkoriščenost prostorskih kapacetet,
- ⇒ Izboljšati izkoriščenost kadrovskih kapacetet in zagotoviti nadomeščanje izvajalcev zaradi odsotnosti v času letnih dopustov, izobraževanja, specializacij in bolezni,
- ⇒ Zagotoviti stalno dostopnost do medicinske dokumentacije (zdravstvenih kartonov),
- ⇒ Omogočiti večjo strokovno sodelovanje kadra, možnost medsebojnih strokovnih konzultacij, lažjo udeležbo na strokovnih izpopolnjevanjih in s tem boljšo kakovost zdravstvenih storitev,
- ⇒ Doseganje večjega obsega realizacije v dejavnostih, kjer presegamo program za ZZZS in imamo proste kapacitete za izvajanje samoplačniških storitev, npr. UZ dejavnosti, ker je za te storitve veliko povpraševanje, kar bi vplivalo tudi na skrajšanje čakalnih dob.

### 4. SPREMEMBE PROGRAMOV V POGODBI ZDL - ZZZS ZA LETO 2010

V finančnem načrtu ZD Ljubljana za leto 2010 so upoštevane naslednje spremembe programov, ki so financirani s Pogodbo z ZZZS o izvajanju programa zdravstvenih storitev:

- **Splošne ambulante:** obseg programov splošnih ambulant se je znižal za 2 programa zaradi prenosa programov iz Velikih Lašč s 1.1.2009 na ZD Ribnica (zmanjšanje v enoti Vič-Rudnik). Plan preventive v splošni medicini je bil s 1.4.2009 povečan iz 159.640 na 162.029 količnikov na osnovi novih podatkov o številu opredeljenih na dan 30.11.2008, v starostnih skupinah, ki so predvidene za preventivne preglede, t.j. pri moških od 35. do vključno 65. leta in pri ženskah od 45. do vključno 70. leta.

- **Splošne ambulante v socialnovarstvenih zavodih:** v program splošne ambulante v DSO je od 1.4.2009 dalje vključen nov socialnovarstveni zavod Dom Janeza Krstnika Trnovo, kjer ZD Ljubljana zagotavlja zdravstveno oskrbo za 60 varovancev, t.j. v obsegu 0,20 tima. Ker v Splošnem dogovoru za leto 2008 niso bile predvidene širitev programa za zagotavljanje nosilcev v splošnih ambulantah v novih kapacitetah socialnovarstvenih zavodov, smo morali program v Domu Janeza Krstnika najprej zagotoviti iz obstoječega obsega programa splošnih ambulant ZD Ljubljana. Iz tega razloga je bil program splošne medicine začasno zmanjšan za 0,20 tima (v enoti Vič-Rudnik). V ZD Ljubljana se z odštevanjem programa nismo strinjali in smo podali ugovor v smislu, da je k reševanju problema zagotavljanja nosilcev v novih kapacitetah socialnovarstvenih zavodov potrebno pristopiti sistemsko in sicer tako, da se nove kapacitete zagotavljajo zgolj iz širitev programa. O tem stališču smo obvestili tudi MOL in ZZZS. Širitev je bila kasneje zagotovljena, tako, da nam je bilo z aneksom k pogodbi, z veljavnostjo od 1.4.2009, vrnjeno 0,20 tima splošne ambulante v socialnovarstvenem zavodu.  
Od 1.10.2009 dalje izvajamo tudi dejavnost splošne ambulante v socialnovarstvenem zavodu DEOS, PE Center starejših Trnovo, kjer zagotavljamo zdravstveno oskrbo za 150 varovancev. Za izvajanje tega programa je bila zagotovljena širitev programa v obsegu 0,50 ekipe splošnega zdravnika.
- **Otroški in šolski dispanzerji:** na osnovi 6. točke 3. člena Področnega dogovora je bilo potrebno s 1.4.2009 uskladiti program preventive v otroškem in šolskem dispanzerju z realizacijo storitev v letu 2007. Zato se je v otroškem dispanzerju obseg preventivnega programa iz 5,35 povečal na 5,95, temu ustrezeno pa znižal obseg kurativnega programa iz 19,25 na 18,65.  
V šolskem dispanzerju se je s 1.4.2009 obseg preventivnega programa iz 5,76 povečal na 5,92, obseg kurativnega programa znižal iz 19,58 na 19,42.
- **Dispanzer za ženske:** spremenil se je plan preventive iz 13.474 na 13.955 K iz obiskov, glede na ažurirane podatke o številu opredeljenih žensk po stanju na dan 30.11.2008 v starostni skupini 20 do 64 let.
- **Antikoagulantna ambulanta:** s Splošnim dogovorom 2009 je bila z novo pogodbo realizirana širitev dejavnosti antikoagulantne ambulante iz 2,21 na 2,40 tima, z veljavnostjo od 1.4.2009 dalje.
- **Patronažna dejavnost:** zaradi prenosa programov iz Velikih Lašč na ZD Ribnica se je s 1.1.2009 zmanjšal obseg za 1,70 tima patronažne dejavnosti (program je bil zmanjšan v enoti Vič-Rudnik). S 1.10.2009 je bilo odšteto tudi 1,70 programa patronažne dejavnosti zaradi podelitev koncesij v občini Vodice (program je bil zmanjšan v enoti Šentvid). Za 0,40 programa se je zmanjšal tudi program v enoti Vič-Rudnik in sicer zaradi dodatnega prenosa programa patronažne dejavnosti na občino Dobrova - Polhov Gradec. V tej občini sta program izvajali 2 zasebnici, glede na število prebivalcev pa občini v skladu z izračunom preskrbljenosti, ki ga je pripravil ZZZS, pripadajo 3 programi, zato jim je bil povečan program patronažne dejavnosti za 0,40 tima. Ker je na področju občine Dobrova - Polhov Gradec program v preteklih letih izvajal ZD Ljubljana, je bilo 0,40 programa odšteto ZD Ljubljana.
- **Zdravstveno varstvo obsojencev in priporonikov:** s 1.1.2009 so bile v skladu s spremenjeno zakonodajo interne zavodske ambulante v zaporih vključene v javno

zdravstveno mrežo. S tem se je povečal obseg izvajanja dejavnosti v ZD Ljubljana za naslednje programe:

- splošna ambulanta 3,18 tima,
- psihiatrija 0,76 tima,
- zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog 0,38 tima,
- dispanzer za ženske 0,15 tima,
- zobozdravstvo za odrasle 0,51 tima.

- **Izločitev enote Cindi in prenos na IVZ:** s 1.7.2009 je bilo iz pogodbe z ZZZS izločeno financiranje preventivnih programov, ki jih je izvajala Enota preventive Cindi, skupaj z nacionalnim programom Svit.
- **Prestrukturiranje pulmologije v RTG dejavnost:** s 1.1.2010 smo prestrukturirali program 1,00 tima pulmologije z rentgenom v 0,62 programa RTG dejavnosti. Odločitev o prestrukturiraju smo sprejeli iz več razlogov:
  - poglavitni razlog je utemeljen s potrebami prebivalstva po storitvah v dejavnosti rentgena,
  - posledično je drugi razlog oz. cilj skrajšanje čakalnih dob za rentgensko diagnostiko,
  - tretji razlog je v kadrovski problematiki, vezani na zagotavljanje nosilca v enoti Center (upokojitev), ko na večkrat ponovljene razpise nismo uspeli pridobiti specialista pulmologa.

S prestrukturiranjem se bo v okviru programa RTG zagotavljajo tudi slikanje in odčitavanje za potrebe splošnih zdravnikov.

- S 1.1.2010 smo prestrukturirali tudi **1,00 program pedodontologije v 0,87 programa dejavnosti zobozdravstva za odrasle**. Odločitev o prestrukturiraju smo sprejeli zaradi problema zagotavljanja nosilcev, ker na razpise, ki jih ponavljamo že od leta 2007, nismo prejeli prijav specialistov pedodontologov. Predlog za prestrukturiranje izhaja tudi iz potreb prebivalstva, saj bo s tem zagotovljena boljša dostopnost do zobozdravstvenih storitev za odrasle paciente. S tem bomo tudi pripomogli k reševanju problematike čakalnih dob v tej dejavnosti.
- Spremembe v teku in **predlogi za Splošni dogovor 2009 in 2010**: tudi v letu 2009 smo nadaljevali z aktivnostmi pri podajanju predlogov za širitev programov in njihovo boljše vrednotenje. Za Splošni dogovor 2009 smo Združenju zdravstvenih zavodov Slovenije posredovali predloge dne 3.11.2008, predloge za Splošni dogovor 2010 pa dne 25.8.2009, sprošnjo, da se vsi predlogi ZD Ljubljana upoštevajo pri pogajanjih.
- **Predlogi za Splošni dogovor 2010**, za katere je bila obširnejša utemeljitev že podana v finančnih načrtih in letnih poročilih v preteklih letih:
  - širitev programa diabetologije v obsegu 2 timov,
  - širitev programa bolezni dojk za 0,44 tima,
  - širitev programa pedopsihijatrije za 1 tim,
  - širitev programa fizioterapije za 6 timov,
  - financiranje dnevne ambulante SNMP,
  - financiranje nočne dežurne službe v zobozdravstveni dejavnosti,
  - dodaten kader za AREDIA v obliku infuzij,

- predlogi za spremembo standardov: za dejavnost splošne ambulante in dispanzerja za ženske smo predlagali povečanje laboratorijskih stroškov, za dejavnost mamografije in dispanzerja za ženske pa spremembo vkalkuliranih stroškov amortizacije,
- predlog za spremembo standarda v ORL dejavnosti za dodatno diplomirano medicinsko sestro za izvajanje individualne avdiometrije.
- Predlog za dopolnitev 17. člena Splošnega dogovora in sicer za **dopolnitev seznama ločeno zaračunljivih materialov/preiskav**:
  - HPV - Humani Papiloma Virus (za določanje onkogenih HPV),
  - dopolnitev za PSA
  - 24-urno merjenje tlaka v splošni ambulanti,
  - doppler ožilja spodnjih okončin in merjenje gleženjskega indeksa v splošni ambulanti.
- Novi predlogi za Splošni dogovor 2010:
  - Širitev programa preventive v dispanzerju za šolsko mladino za 0,27 tima, z utemeljitvijo, da bo zaradi pričetka cepljenja proti HPV v ZD Ljubljana potrebnih 1.200 cepljenj letno. Število količnikov za 3-kratno cepljenje deklice znaša 10,5 K (1,5K + 4, K + 4,5K), kar za 1.200 deklic znese 12.600 količnikov oz. obseg za 0,27 tima.
  - Širitev programa antikoagulantne ambulante za 0,60 tima, z utemeljitvijo, da se potrebe po storitvah v antikoagulantnih ambulantah povečujejo..
  - Širitev programa klinične psihologije za 1 tim, z utemeljitvijo, da bi bilo tako omogočeno timsko delo v okviru mentalno higienskih oddelkov, kjer so nujni zaokroženi timi specialista klinične psihologije, kliničnega psihologa, logopeda, socialnega delavca in specialnega pedagoga.
  - Širitev programa preventivnega zdravstvenega varstva športnikov v dejavnosti medicine dela, prometa in športa za 1 tim, z utemeljitvijo: povpraševanje po tovrstnih storitvah je vedno večje, v ZD Ljubljana pa razpolagamo s kadrovskimi in prostorskimi kapacetitetami za opravljanje preventivnih zdravstvenih pregledov kategoriziranih in nekategoriziranih športnikov.
  - Sprememba standardov v zobozdravstvu za odrasle, ortodontiji in zobni protetiki: predlog za znižanje obsega zobotehnika za 20%, iz tega naslova pridobitev dodatnega števila zobozdravstvenih timov.
  - Sprememba kriterijev za oblikovanje števila timov programa zdravstvene vzgoje za otroke, šolarje in materinske šole: z novim razdelilnikom števila timov zdravstvene vzgoje so bili uporabljeni kriteriji, ki temelji na številu opredeljenih zavarovanih oseb v starostni skupini 0-18 let, na osnovi katerega se je število timov zdravstvene vzgoje za ZD Ljubljana znižalo iz 14,95 na 8,00. V ZD Ljubljana se ne strinjam s takšnim načinom izračuna števila timov zdravstvene vzgoje, saj ta kriterij ne upošteva dejanskega obsega populacije, za katere izvajamo zdravstveno vzgojo. V okviru pavšala zdravstvene vzgoje je vključen tudi pavšal za materinsko šolo, katerega sorazmerni del potrebnih sredstev bi moral biti izločen iz celotne mase sredstev pred delitvijo sredstev za zdravstveno vzgojo. Za izračun števila timov materinske šole je neustrezna uporaba enakega kriterija kot za zdravstveno vzgojo, t.j., število otrok 0-18 let. Prav tako pri določitvi števila timov ni ustrezno upoštevano zdravstvenovzgojno delo v Centrih za bolezni dojk, kjer se v velikem obsegu izvaja zdravstvena vzgoja. Predlagali smo, da se v tem primeru kot kriterij določi obseg populacije, ki je obravnavana v Centrih za bolezni dojk, pri tistih izvajalcih, ki to dejavnost izvajajo v okviru pogodb z ZZZS.
  - Sprememba metodologije izračuna števila timov v zobozdravstvu: ZZZS je kot kriterij za izračun števila timov v zobozdravstvu uporabil starost, s tem, da je vse opredeljene

paciente nad 18 let prišel v zobozdravstvo za odrasle. Predlagali smo spremembo kriterija, da se upoštevajo pri posameznem zobozdravniku vsi opredeljeni pacienti, ne glede na starost patientov.

- Sprememba izračuna števila nosilcev za preventivno dejavnost v otroškem in šolskem dispanzerju: v ZD Ljubljana se nismo strinjali z načinom izračuna števila timov za preventivno dejavnost v otroškem in šolskem dispanzerju, ki je temeljil na številu opredeljenih zavarovanih oseb, saj ta kriterij ne upošteva dejanskega obsega populacije, za katero izvajamo preventivo. V ZD Ljubljana, tako kot v ostalih večjih mestih po Sloveniji, ki so izobraževalni centri in kjer je veliko srednjih šol, izvajamo preventivo tudi za precejšnje število otrok in šolarjev, ki bivajo v drugih krajih po Sloveniji. Ti šolarji so opredeljeni za zdravnike v kraju bivanja, preventivno dejavnost pa za vse šole na področju Ljubljane izvajajo zdravniki v ZD Ljubljana.

Realizacija naših predlogov je potekala preko našega pogajalskega partnerja Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije. V okviru pogajanj v letu 2009 ni bila sprejeta nobena širitev dejavnosti. Spremenila se je le metodologija izračuna števila timov v zobozdravstvu in metodologija izračuna števila nosilcev za preventivno dejavnost v otroškem in šolskem dispanzerju. Predlogi za spremembo standardov za financiranje zdravstvenih programov so bili delno realizirani v okviru Aneksa št. 2 k Splošnemu dogovoru 2010, s katerim je bilo uveljavljeno dodatno financiranje laboratorijskih stroškov v dejavnosti splošne ambulante, dispanzerja za otroke in šolarje ter dispanzerja za ženske. Te spremembe financiranja so veljavne od 1.11.2009 dalje.

## 5. PROSTORSKA PROBLEMATIKA

Dolgoročni cilj ZD Ljubljana je, da bodo zdravniki imeli čim boljše pogoje za svoje delo. Boljši prostorski pogoji bodo prispevali k boljši izkoriščenosti delovnega časa:

- izvajalcem bo omogočena možnost dela v eni izmeni,
- delovni čas bo bolj prilagojen potrebam patientov, v bolj dostopnem času, npr. jutranji začetek ordinacije bo lahko kasnejši od sedanjega, ko je začetek dela ob 7.00,
- v delovnem procesu bo izvajalcem zagotovljen odmor,
- z izboljšanjem prostorskih pogojev bo omogočena izvedba priprave na delo na delovnem mestu, kar v sedanjih prostorskih pogojih, ko dva zdravnika delata v eni ordinaciji, ni izvedljivo; strokovna priprava (1 ura) naj bi se v skladu s kolektivno pogodbo izvajala v zavodu, na delovnem mestu in v sklopu delovnega časa,
- omogočen bo nemoten zaključek dela v primeru, ko v dopoldanskem turnusu še čakajo patienti, zdravniki v popoldanski izmeni pa bi morali že pričeti z delom,
- medicinske sestre bodo imele dovolj časa za dnevno kontrolo opravljenega dela, za kontrolo vnosa podatkov v računalnik ter za druga administrativna dela.

## 6. DOSTOPNOST ZDRAVSTVENIH STORITEV PREBIVALCEM V MOL

V ZD Ljubljana je cilj ohraniti celotedensko in celodnevno dostopnost do zdravstvenih dejavnosti, od ponedeljka do sobote, v dopoldanskem in popoldanskem času.

**Splošna nujna medicinska pomoči in pediatrična nujna pomoč** zagotavljata prebivalcem MOL kontinuirano zdravstveno oskrbo za odrasle in otroke.

V **zdravstvenem varstvu žensk** bomo, tudi z vključevanjem zasebnih ginekologov, nadaljevali s popoldansko petkovo ginekološko ambulanto, ki je predvidena za nujne primere.

V prostorih ZD Ljubljana se izvaja tudi **nočna zobozdravstvena ambulanta**, ki s številom obiskov pacientov, ki gravitirajo iz cele Slovenije, utemeljuje obstoj. Dejavnost v prostorih ZD Ljubljana s svojim kadrom izvaja zunanji pogodbeni izvajalec, financirana pa je iz proračuna MOL.

V **patronaži**, ki že nudi celodnevno tedensko oskrbo, vključno s soboto, je organizirana tudi nedeljska patronažna služba za nujno kontinuirano oskrbo bolnikov.

V **ambulantni za nezavarovane osebe** je zagotovljena dostopnost osebam brez zavarovanja. Ambulanta deluje trikrat tedensko, posvetovalnica pa vsak dan.

## 7. KADRI IN KADROVSKA POLITIKA, IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE

- **Kadri in kadrovska politika**

Okviri za izvajanje dolgoročne kadrovske politike so določeni s pogodbo z ZZZS ter z obsegom izvajanja tržnih dejavnosti, t.j. medicine dela ter samoplačniških storitev in so razvidni iz Tabele 12 Delovni in kadrovski normativi ter Tabele 13 Dovoljeno število delavcev.

ZD Ljubljana si bo prizadeval pridobivati ustrezne kadre preko razpisov ter tudi s pridobivanjem kadrov preko statusa učnega zavoda.

- **Strokovno izobraževanje**

Vsebinska izhodišča so opredeljena v točki 2.5. v okviru strokovnega plana ZD Ljubljana.

Strokovno izobraževanje se bo izvajalo v skladu s sprejetim planom izobraževanja (Tabela 17), ki za leto 2010 znaša 372.792 evrov. V planu sredstev za izobraževanje niso upoštevana nadomestila plač v času izobraževanja, niti stroški specializacij.

V Tabeli 18 je prikazan tudi plan funkcionalnega izobraževanja po varstvih oz. poklicnih skupinah.

- **Specializacije**

Področje specializacij ostaja še naprej v izključni pristojnosti Zdravniške zbornice Slovenije. Vloga ZD Ljubljana je omejena le na sporočanje potreb po specializacijah, s tem, da iz razpisov specializacij, ki jih izvede ZZS, ni razvidno ali so potrebe ZDL upoštevane.

V Tabeli 18 so prikazane specializacije po novem pravilniku, veljavnem od 1.10.2003 dalje. Po novem sistemu so specializanti v delovnem razmerju pri pooblaščenem izvajalcu. Tako je v ZD Ljubljana trenutno zaposlenih 13 specializantov za nedoločen čas in 24 specializantov za določen čas iz družinske medicine ter 3 specializanti za določen čas iz pediatrije za potrebe ljubljanske regije.

V Tabeli 18 je prikazan tudi pregled potreb ZD Ljubljana po novih specializacijah do leta 2015. Teh potreb je skupaj 61. Predlog je bil posredovan Zdravniški zbornici Slovenije, pripravljen pa je na osnovi podatkov o številu obstoječih programov in predvidenih upokojitev.

## **8. SODELOVANJE Z ZASEBNIKI**

V zagotavljanje nujne medicinske pomoči in dežurne službe so se v skladu z določili Področnega dogovora za zdravstvene domove in zasebno zdravniško dejavnost dolžni enakomerno in enakopravno vključevati vsi izvajalci osnovnega zdravstvenega varstva, ki opravljajo dejavnost izbranega osebnega zdravnika (v ambulantah splošne oz. družinske medicine, otroških in šolskih dispanzerjev).

Dežurna služba se izvaja v ambulantah zdravstvenega doma in po razporedu, ki ga pripravi zdravstveni dom kot nosilec te službe.

S spremembami in dopolnitvami Zakona o zdravniški službi iz meseca junija 2008, ki nalagajo uskladitev koncesijskih pogodb z določenimi vsebinami, tudi z opredelitvijo obveznega vključevanja koncesionarjev v zagotavljanje neprekinjene nujne medicinske pomoči, ZD Ljubljana pričakuje večji delež koncesionarjev, ki bodo s sklenitvijo pogodbe z ZD Ljubljana pripravljeni sodelovati v dežurni službi.

Nadaljevalo se bo tudi poslovno sodelovanje z zasebniki in sicer na področju laboratorijskih preiskav, rentgenske diagnostike in storitev sterilizacije.

## **9. PRENOVA ZDRAVSTVENEGA INFORMACIJSKEGA SISTEMA**

V letu 2010 se bo zdravstveno informacijski sistem IRIS dograjeval v skladu z zahtevami in potrebami uporabnikov, ki so bile podane od začetka uporabe IRIS v ZD Ljubljana. Do jeseni 2010 bodo izdelani trije paketi nadgradenj, ki se bodo implementirali z novo različico programa vsaka dva meseca. V teh paketih bodo zajete funkcionalnosti vseh dejavnosti zdravstvenega varstva, kot tudi fonsionalnosti za potrebe administrativnega dela.

## **10. PRITOŽBE**

Pritožbe pacientov se obravnavajo v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah. Za prvo obravnavo pritožbe smo sprejeli interna navodila, na podlagi katerih so za izvedbo postopka prve obravnave pristojni predstojniki posamezne enote. S pritožbami v amonimizirani obliki seznanjamо zastopnika pacientovih pravic.

## **11. NOTRANJI FINANČNI NADZOR**

Vzpostavljen sistem notranjih kontrol in notranje revizije daje primerna zagotovila za doseganje ciljev:

- zastavljenih ciljev ZD Ljubljana,
- zagotavljanje smotrne uporabe sredstev,
- spoštovanje zakonov in drugih predpisov
- spoštovanje sprejetih finančnih načrtov ZD Ljubljana ter dogovorjenih usmeritev in postopkov,
- varovanje premoženja in interesov ZD Ljubljana pred izgubami vseh vrst, vključno z izgubami zaradi napak, nepravilnosti, neučinkovitosti, negospodarnega ravnanja, prevar, zlorab in korupcije,
- odkrivanje, ocenjevanje in obvladovanje tveganj,

- zagotavljanje celovitosti, točnosti in zanesljivosti informacij, obračunov in podatkov.

**Notranje revidiranje** (notranja revizija) je neodvisno presojanje poslovnih procesov in stanj ter nadzor nad zakonitostjo dela, ki jo lahko izvaja kot storitveno dejavnost zunanjii izvajalec.

Za izvajanje notranjega revidiranja se bomo tudi v letu 2010 pridružili k skupnemu javnemu razpisu za izvajanje storitev notranjega revidiranja Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije. Za izvajanje svetovalne vloge na področju notranje revizije pa bomo sklenili pogodbo z zunanjim revizorjem.

V letu 2010 načrtujemo **3 redne revizije** na tistih področjih, kjer kontrole niso vzpostavljene povsod ali pa se ne izvajajo stalno:

- javni razpisi za investicijsko vzdrževalna dela,
- javni razpisi za nakup medicinskih aparatov v vrednosti nad 30.000 Eur,
- podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi delavci in upokojenimi delavci.

Če bo potrebno, bodo izvedene tudi izredne revizije na zahtevo direktorja, sveta zavoda ali vodstva posamezne organizacijske enote. Izredne revizije bodo opravljene nenajavljeni, če bo to pomembno za uresničitev namena pregleda.

V letu 2010 bomo dograjevali in dopolnjevali register tveganj, katerega osnovni namen je upravljanje in obvladovanje tveganj.

V ZD Ljubljana tudi za leto 2010 posebej izpostavljamo naslednja tveganja, ki jih ne obvladujemo v zadostni meri:

- Sprememba vrednotenja zdravstvenih programov in posledično zniževanje sredstev  
Predviden ukrep: stalno povezovanje z Združenjem zdravstvenih zavodov v smislu doseganja ustreznegafinanciranja.
- Pomanjkanje finančnih sredstev za vlaganja v materialno osnovo dela  
Predviden ukrep: priprava planov in definiranje investicijskih sredstev tudi s strani ustanovitelja
- Kadrovska problematika oz. pomanjkanje kadrov na področju zdravstva in splošne medicine.  
Predviden ukrep: srednjeročno in kratkoročno planirano kadrovanje.
- Implementacija zdravstveno informacijskega sistema v ZDL  
Predviden ukrep: stalno sodelovanje z izvajalcem in dokončanje vseh funkcionalnosti do jeseni 2010.

Sistem notranjih kontrol bo še naprej deloval na dveh področjih:

- z računovodskim spremeljanjem in nadziranjem stroškov, prihodkov in rezultatov po stroškovnih mestih,
- nadzor porabe materiala z mesečnimi limiti za naročanje materiala, ki učinkovito racionalizirajo porabo materiala.

## II. LETNI CILJI, ZASTAVLJENI V FINANČNEM NAČRTU

1. Realizacija letnega finančnega načrta za leto 2010: cilj realizirati prihodke, stroške in finančni rezultat v okviru načrtovanih vrednosti (Tabela 4 in 5). Obrazložitev finančnega načrta je v točki IV.
2. Realizacija pogodbeno dogovorjenega obsega programov zdravstvenih storitev med ZDL in ZZZS za pogodbeno leto 2010 (Tabela 12: Delovni in kadrovski normativi glede na pogodbo z ZZZS in Tabela 15: Plan po dejavnostih - po pogodbi z ZZZS za leto 2010). Zastavljeni cilji po dejavnostih so podrobno pojasnjeni v nadaljevanju v točki III.
3. Realizacija plana v medicini dela kot tržni dejavnosti (Tabela 14). V primeru, da se bo povečal obseg dela zaradi novo sklenjenih pogodb, bomo povečali kadrovsko zasedbo in temu ustrezeno povečali tudi plan.
4. Realizacija plana investicij, vključno z investicijskim in tekočim vzdrževanjem objektov – v nadaljevanju v točki V.  
Izhodišče za plan investicij v letu 2010 je obstoječi obseg dejavnosti in programov po pogodbi z ZZZS. Plan investicij bomo realizirali v odvisnosti od sprememjanja obsega dejavnosti v ZD Ljubljana in razpoložljivih finančnih sredstvih.
5. Tudi v letu 2010 je cilj izvajati kadrovsko politiko, v okviru Delovnih in kadrovskih normativov – Tabela 12 ter Dovoljenim številom zaposlenih – Tabela 13, ki so sestavni del poslovnega načrta. Vse nove zaposlitve, v kolikor bo do njih prišlo, bodo zgolj v navedenih okvirih, ker izhajajo iz pogodbe z ZZZS ter iz obsega izvajanja tržnih dejavnosti (medicine dela ter samoplačniških storitev).

**Plan kadrov** za leto 2010 znaša 1.275 delavcev. Posamezne programe bo izvajalo naslednje število nosilcev:

- program splošne medicine 94,15 nosilcev timov,
- program otroških dispanzerjev 24,60 nosilcev timov,
- program šolskih dispanzerjev 25,34 nosilcev timov,
- program dispanzerjev za ženske 10 nosilcev timov,
- program patronaže in nege na domu 116,05 patronažnih medicinskih sester,
- program fizioterapije 35,04 fizioterapeutov,
- ostale programe v osnovni zdravstveni dejavnosti bo izvajalo 23,45 izvajalcev v MHO, 7,22 timov splošne ambulante v DSO, v Centru za zdravljenje odvisnosti 9,66 izvajalcev, zdravstveno vzgojo 8 medicinskih sester, program razvojnih ambulant 4,7 tima, program za obsojence in priponike skupaj 7,97 timov.
- v specialističnih dejavnostih 25,24 timov zdravnikov specialistov,
- na področju zobozdravstvene dejavnosti bo storitve izvajalo 54,20 timov za odrasle, 38,07 timov za mladino, 6,83 tima ortodontije, 4 timi pedodontologije, 1 tim stomatološke protetike in 1,5 tima specialistične dejavnosti zdravljenja zob,
- v medicini dela 11,70 timov.

Tudi v letu 2010 bo cilj ohranitev deleža nezdravstvenih delavcev v strukturi vseh zaposlenih pod 10 %.

### III. ZASTAVLJENI CILJI PO DEJAVNOSTIH

Tabela 15: Plan po dejavnostih po pogodbi z ZZZS za leto 2010 in Tabela 16: Ciljni delovni normativi po nosilcih v ZD Ljubljana v letu 2010.

#### 1. Dejavnost splošnih ambulant

V letu 2010 bomo izvajali v dejavnosti splošni ambulant 94,15 programov. Njihov cilj bo, na osnovi pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev z ZZZS, realizirati 2.587.995 količnikov **iz obiskov**. Ciljni delovni normativ posameznega nosilca je 27.488 količnikov iz obiskov letno oz. 2.291 mesečno.

V dejavnosti splošnih ambulant je zagotovljeno plačilo 92 % celotne vrednosti programa pri pogoju, če tim opravi vsaj 13.000 količnikov iz obiskov letno. Preostala sredstva do polne vrednosti programa so plačana v primeru, da bo ZD Ljubljana v celoti opravil dogovorjeni program preventive in da po številu napotitev na sekundarno raven ne odstopa od povprečja v RS za več kot 2 standardni deviaciji. Realizacija 13.000 količnikov je le pogoj za plačilo 92 % programa.

Letni **plan preventive** v dejavnosti splošnih ambulant za leto 2010 je 162.029 količnikov iz preventivnih pregledov odraslih. Letni plan števila preventivnih pregledov je 12.464. Program preventive v splošnih ambulantah je načrtovan v številu 15 % opredeljenih zavarovanih oseb za moške v starostnih skupinah od 35 do 65 let in za ženske od 45 do 70 let ter družinsko obremenjenih pacientov. Plan preventive je možno realizirati tudi z izvajanjem ponovnih preventivnih pregledov. Razmerje med prvimi in ponovnimi preventivnimi pregledi je 50 %:50 %, s tem, da je lahko opravljenih največ 50 % ponovnih preventivnih pregledov. V dejavnosti splošnih ambulant se šteje, da je program preventive realiziran, če realiziramo 85 % dogovorjenega programa preventive.

Vsak posamezni nosilec dejavnosti mora načrtovati mesečno in dnevno dinamiko izvajanja preventivnih pregledov za svoje opredeljene paciente. Za doseganje planiranega obsega preventive mora zdravnik v povprečju opraviti 130 preventivnih pregledov na leto oz. 13 pregledov mesečno (če upoštevamo efektivni obseg ur). Tako je povprečni dnevni plan za posameznega nosilca v splošni ambulanti 0,65 preventivnega pregleda.

Plan količnikov **iz glavarine** izhaja iz standarda za dejavnost splošnih ambulant in pogodbe z ZZZS. Cilj posameznega nosilca je doseči mesečno 2.353 količnikov iz glavarine. Doseganje indeksa glavarine v primerjavi s slovenskim povprečjem je pomembno, saj ta vpliva tudi na plačilo količnikov iz obiskov. Odstotek plačila v primeru nedoseganja in preseganja plana K iz obiskov je 40 %.

#### 2. Otroški dispanzer

Na osnovi pogodbe z ZZZS imamo financiranih 24,60 programov v otroškem dispanzerju. V letu 2010 načrtujemo realizacijo **kurativnega dela** programa v otroškem dispanzerju v obsegu 516.698 količnikov. Tudi v tej dejavnosti je zagotovljeno plačilo 92 % celotne vrednosti programa pri pogoju, če tim opravi vsaj 13.000 količnikov iz obiskov letno. Preostala sredstva do polne vrednosti programa bodo plačana, če bo realiziran plan preventive in če napotitve na sekundarno raven ne bodo presegla slovenskega povprečja.

**Plan preventive** v otroškem dispanzerju v letu 2010 je 289.509 količnikov in je skladu z določili Dogovora 2009 določen na osnovi realizacije v preteklem letu. Doseganje 90 % plana preventive je pogoj za plačilo kurativnega programa do polne vrednosti.

Pri **glavarini** bo cilj posameznega nosilca doseči 1.792 količnikov mesečno. Ta normativ za glavarino je korigiran s preventivo, saj izvajalci v otroškem dispanzerju izvajajo v povprečju 64 % kurative in 36 % preventive.

V otroškem dispanzerju izvajamo tudi UZ kolikov za dojenčke, ki so opredeljeni pri pediatrih v ZD Ljubljana. Te storitve je ZZZS žal možno zaračunati v kurativnem delu programa, ki ga praviloma v celoti dosegamo in te storitve ostajajo neplačane.

### 3. Šolski dispanzer

V šolskem dispanzerju je obseg timov 25,34, njihov letni **plan kurative** je 538.031 količnikov iz obiskov. Pogoj za 100 %-no plačilo kurativnega dela programa je doseči najmanj 90 % plana preventive. Ostala določila za plačilo polne vrednosti programa so enaka kot v dejavnosti splošnih in otroških ambulant.

Letni **plan preventive** je 274.954 količnikov.

Cilj posameznega nosilca v šolskem dispanzerju bo pri **glavarini** doseči 1.811 količnikov mesečno. Tudi ta normativ je korigiran s preventivo, saj izvajalci v šolskem dispanzerju izvajajo v povprečju 66 % kurative in 34 % preventive.

### 4. Dispanzer za ženske

V dispanzerjih za ženske imamo financiran program v obsegu 10 timov. Letni plan preventive je 13.955 količnikov **iz obiskov**. Plan preventive je za posameznega izvajalca načrtovan v višini 1/3 opredeljenih zavarovanih žensk, v starostni skupini od 20 do 64 let, ter na podlagi relativne vrednosti preventivnega pregleda raka materničnega vratu (1 K). Plačilo 92 % celotne vrednosti programa je zagotovljeno pri pogoju, če tim opravi vsaj 15.000 količnikov iz obiskov letno. Preostala sredstva do polne vrednosti programa so plačana v primeru, če bo v celoti opravljen plan preventive.

Program **preventive** bo 100 % plačan, če bo plan preventivnih pregledov raka materničnega vratu realiziran v 70 %-nem obsegu.

V dispanzerju za ženske je cilj doseganja **glavarine** za posameznega izvajalca 2.357 količnikov mesečno.

### 5. Patronaža in nega

V dejavnosti patronaže in nege je za 85,60 patronažnih timov cilj realizirati 1.408.719 točk ter za 30,45 sester v negi na domu 387.507 točk. Storitve, ki jih v skladu z delovnim nalogom izvajalec opravi ob nedeljah in praznikih, lahko obračunavamo v točkovnem normativu, povečanem za 30 %.

Ciljni delovni normativ za patronažno službo je 16.786 točk, za nego na domu pa 13.055 točk letno. Pri tem je že upoštevan povečan normativ patronažnim medicinskim sestram za 329 točk letno zaradi znižanja normativa vodjem patronažnih služb. Znižanje je za čas, ki ga porabijo za vodenje in je v odvisnosti od števila patronažnih medicinskih sester v posamezni enoti.

### 6. Fizioterapija

V dejavnosti fizioterapije je pogodbeno dogovorjeni obseg programa za 35,04 timov 651.849 točk. Izvajalci načrtujemo program fizioterapije v številu točk ter v številu primerov, minimalno število primerov na tim letno je 286. Če izvajalec minimalnega števila primerov ne realizira, se mu

pri končnem obračunu za koledarsko leto upošteva realizacija programa do plana, znižana za odstotek nedoseganja minimalnega števila primerov. Ciljni delovni normativ za izvajalce v fizioterapiji je 18.603 točk. Plan števila primerov na nosilca v ZD Ljubljana je 447 primerov letno oz. 37 mesečno.

## **7. Klinični psiholog in dispanzer za mentalno zdravje**

Dejavnost dispanzera za mentalno zdravje je ločena na dve dejavnosti in sicer na standardizirani del (klinični psiholog + 0,3 SMS) ter nestandardizirani del, kot ostali obstoječi kadri v MHO. Pri obračunu z ZZZS se točke upoštevajo skupaj. Pogodbeno dogovorjen obseg programa skupaj je 451.314 točk.

## **8. Antikoagulantna ambulanta**

Cilj za leto 2010 je realizirati 124.908 točk, oz. 52.045 točk na nosilca.

## **9. Specialistične dejavnosti**

V specialističnih dejavnostih je cilj realizirati program, tako v številu točk, kot tudi v številu obiskov. Opravljene storitve se evidentirajo in zaračunavajo v točkah na osnovi Zelene knjige, kot dodaten kriterij za plačilo programa pa se upošteva tudi realizacija obiskov. V primeru, da pri posamezni specialistični dejavnosti ne bomo dosegli planiranega števila točk in bo dosežen plan obiskov, je zagotovljeno plačilo planiranega števila točk, če je realizirano vsaj 85 % plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se pri obračunu upošteva indeks doseganja plana točk.

Tabela 1: Plan specialističnih dejavnosti v letu 2010

SPEC.DEJAVN.	PLAN TOČK SK.	CILJNI DEL. NORM./IZVAJ.	SK. PLAN OBISKOV/PREISKAV	PLAN OBISK./IZVAJ.
1	2	3	4	5
Kardiologija	76.885	48.053	4.207	2.630
Pulmologija z RTG	123.928	45.508	5.755	2.877
Amb. za bolezni dojk	76.293	41.690	21.387	11.687
ORL	75.918	37.959	8.391	4.195
Okulistika	233.955	52.222	27.911	6.230
Fiziatrija	18.980	37.959	2.467	4.935
Diabetologija	146.923	54.416	16.426	6.084
Pedopsihijatrija	33.000	33.000	1.150	1.150
Mamografija *	124.068	54.416	11.103*	4.870*
Rentgen **	144.764	80.116	28.435 **	17.027 **
Ultrazvok **	156.996	49.370	8.772 **	2.758 **

\* V mamografiji plačilo programa ni vezano na doseganje plana obiskov, načrtujemo le realizacijo v točkah. Ločeno se spreminja realizacija števila storitev po Zeleni knjigi.

\*\* V dejavnostih rentgen in ultrazvok ne načrtujemo obiskov, ampak število preiskav.

## 10. Programi v zobozdravstvu

V zobozdravstvu je cilj 100 %-no realizirati programe v pogodbeno dogovorjenem obsegu. Za doseganje planskih ciljev v zobozdravstvenih dejavnostih je pomembno, da posamezni izvajalci dosegajo **ciljne delovne normative**.

Tabela 2: Plan zobozdravstvenih dejavnosti v letu 2010

ZOBOZDR.DEJAVN.	ŠT.TIMOV	PLAN TOČK SK.	CILJNI DEL. NORM./IZVAJ.
1	2	3	4=3/2
Zobozdr. za odrasle	54,20	2.524.589	34.027
Mladinsko zobozdr.	38,07	1.220.524	30.146
Ortodontija	6,83	425.338	37.255
Pedodontologija *	4,00	87.663	33.007
Stomatološka protetika	1,00	70.346	37.255
Spec. dej. zdravljenja zob in ustne votline	1,50	136.695	43.508

\* pedodontologija: polovica programa se realizira v pavšalu  
Ciljni delovni normativ za **zobotehnik** je:

- višji zobotehnik 16.142 točk in srednji zobotehnik 14.800 točk,
- zobni rentgen 16.142 točk.

## 11. Medicina dela

V medicini dela je v letu 2010 cilj realizirati plan 566.384 točk. V letu 2010 se bomo kot ponudniki storitev še naprej javljali na javnih razpisih za izvajanje preventivnih zdravstvenih pregledov in oddajali ponudbe po naročilih malih vrednosti v skladu z zakonom o javnih naročilih. Glede na obseg sklenjenih pogodb bomo ustreznno povečali kadrovsko zasedbo in prilagodili urnike zahtevam pacientov.

## 12. Zdravstveno vzgojne delavnice

Tabela 3 : Plan zdravstveno vzgojnih delavnic za leto 2010

ZDRAVSTVENO-VZGOJNE DELAVNICE	ŠT.
Zdravo hujšanje	32
Zdrava prehrana	42
Telesna dejavnost	42
Da, opuščam kajenje	7
Krajša delavnica 1: živiljenjski slog	177
Krajša delavnica 2: test hoje 1 x	105
Krajša delavnica 3: dejavniki tveganja	154
Skupaj	559

V okviru izvajanja programa preventive srčno-žilnih bolezni za ogroženo populacijo v ZD Ljubljana v zdravstveno vzgojnih centrih izvajamo zdravstveno vzgojne delavnice. V zdravstveno vzgojne centre (ZVC) v ZD Ljubljana se vključujejo tudi pacienti, ki so opredeljeni pri zasebnikih ali drugih ZD izven MOL, ki za izvajanje delavnic nimajo kadrovskih in prostorskih zmogljivosti.

Poleg sredstev za izvajanje delavnic so izvajalcem zagotovljena tudi namenska sredstva za delovanje ZVC in sicer glede na velikost centra. Namenska sredstva pokrivajo dejavnosti obveščanja, motiviranja in komuniciranja z zavarovanci, načrtovanje in izvajanje programov promocije zdravja in preventive ter evalvacije programa na območju, ki ga ZVC pokriva.

ZVC lahko realizacijo delavnic prilagodi potrebam zavarovancev, plačilo skupinskih zdravstveno vzgojnih delavnic je za realizirane delavnice do ravni planiranih sredstev pri posameznem izvajalcu. Iz morebitnih neporabljenih sredstev na ravni Slovenije je omogočeno plačilo delavnic tistim izvajalcem, ki so dosegli realizacijo nad planom.

Individualno svetovanje za opuščanje kajenja (plan za ZD Ljubljana je 212) se izvaja v ZVC, individualno svetovanje za zmanjšanje tveganega pitja alkohola pa izvajajo vsi izvajalci, ki so dolžni izvajati preventivni program. Svetovanja glede tveganega pitja alkohola izvajalci dobijo plačana v celoti, če pa bi na nivoju Slovenije prišlo do večjega števila opravljenih delavnic, kot jih ZZZS priznava, se plačilo linearno zniža.

### **13. Dejavnosti, ki se financirajo iz pavšala**

V dejavnosti razvojnih ambulant je, na osnovi pogodbe z ZZZS, cilj za leto 2010 realizirati program v obsegu 4,70 timov.

V Centru za zdravljenje odvisnosti bomo izvajali program za 538 vzdrževancev, kot je financiran v skladu s pogodbo.

V pogodbeno dogovorenem obsegu bomo izvajali programe zdravstvenega varstva zapornikov in priporonikov.

Cilj v letu 2010 bo realizirati tudi programe zdravstvene in zobozdravstvene vzgoje ter materinske šole, ki so financirani v pavšalu.

#### **IV. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA: PRIHODKI IN ODHODKI TER REZULTAT POSLOVANJA V LETU 2010**

Finančni načrt vsebuje: realizacijo prihodkov in odhodkov za leto 2009 ter plan prihodkov in odhodkov za leto 2010 (Tabela 4 in 5),

V izkazu prihodkov in odhodkov, doseženih po vrstah dejavnosti, smo kot sodilo za delitev stroškov upoštevali načrtovani 9,00 %-ni delež poslovnih prihodkov.

#### **PRIHODKI**

Za leto 2010 načrtujemo skupne prihodke v višini 54.954.554 evrov, kar je 2,1 % manj od realiziranih prihodkov v letu 2009.

Skupni **poslovni prihodki** so načrtovani v znesku 54.792.413 evrov, kar je v primerjavi s preteklim letom 1,3 % manj.

Prihodke iz **obveznega zdravstvenega zavarovanja** (OZZ) načrtujemo v višini 42.148.281 evrov, kar je 2,5 % manj kot v preteklem letu. Pri tem je potrebno upoštevati, da bodo prihodki nižji tudi zaradi izločitve enote Cindi, ki se je iz ZD Ljubljana izločila s 1.7.2009. Pri načrtovanju prihodkov OZZ smo upoštevali predpostavko, da bodo skozi celo leto ostali na ravni, kot so financirane akontacije v prvih dveh mesecih letosnjega leta. V akontacijah so že upoštevane spremembe vrednotenja, ki so navedene v izhodiščih za pripravo tega finančnega načrta.

Pri načrtovanju prihodkov OZZ smo upoštevali predpostavko, da bodo vsi programi v celoti realizirani v pogodbeno dogovorjenem obsegu, izjemo programa zobozdravstva za odrasle, kjer ocenjujemo izboljšanje realizacije za 3,5 % v primerjavi s preteklim letom.

Prihodke od specializacij načrtujemo v znesku 953.766 evrov, kar je na enaki ravni kot v preteklem letu.

Iz **prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja** (PZZ - Vzajemna, Adriatic, Triglav) načrtujemo 5.171.528 evrov prihodkov, kar je 10,0 % več kot lani. Pri načrtovanju prihodkov PZZ je upoštevano predvideno izboljšanje realizacije programov v zobozdravstvu, kjer je višji delež PZZ. Upoštevana je tudi sprememba odstotka vrednosti zdravstvenih storitev, ki se zagotavljajo v OZZ (objavljena v UL 12.3.2010), na osnovi katere se je delež kritja OZZ pri storitvah, ki se nanašajo na zobnoprotečno zdravljenje odraslih, spremenil iz 25% na 10 %. Spremembe veljajo za storitve, opravljene od 27.3.2010 do 31.12.2010.

Za leto 2010 načrtujemo prihodke od **samoplačnikov in doplačil** v znesku 1.730.607 evrov, kar je 6,2 % manj kot v letu 2009. Zmanjšanje načrtujemo, ker ne bo prihodkov od cepljenja proti novi gripi, ki jih je bilo lani 95.000 evrov.

Prihodke v **medicini dela** za leto 2010 načrtujemo v enaki višini kot v preteklem letu, kar je v znesku 2.616.178 evrov.

Tudi **druge poslovne prihodke** načrtujemo v enakem obsegu, kar predstavlja 2.172.054 evrov. Med druge poslovne prihodke štejemo prihodke od refundacij plač pripravnikov in sekundarijev, prihodke od storitev, opravljenih za zasebниke in ostale naročnike, npr. druge ZD, MNZ, prihodke od prefakturiranih zdravstvenih storitev, ki jih zaračunamo naročnikom v medicini dela in jih za ZD Ljubljana izvajajo zunanje institucije, prihodke od najemnin in obratovanj,

prihodke od donacij, prihodke od koriščenja počitniških kapacitet, prihodke od nakazil MOL-a za nočno ZNMP ter za ambulanto za osebe brez zdravstvenega zavarovanja, prihodke od t.i. gratis materialov (med njimi cepiva za obvezna cepljenja, katerih plačnik je ZZZS) ter prihodke od superrabatov ter provizij za PZZ.

**Finančne prihodke** za leto 2010 načrtujemo v znesku 156.000 evrov, kar je 47,1 % manj kot v preteklem letu zaradi nižjih obrestnih mer in manjšega obsega prostih denarnih sredstev.

**Druge prihodke** načrtujemo v znesku 6.056 evrov, to so prihodki od prejetih odškodnin in nadomestil za škodo.

**Prevrednotovalni prihodki** so prihodki od prodaje premoženja ter prihodki od izterjanih odpisanih terjatev. V preteklem letu so bili visoki zaradi izločitve prihodkov v zvezi z izločitvijo enote Cindi, za leto 2010 pa jih načrtujemo le v znesku 85 evrov.

## ODHODKI

Za leto 2010 načrtujemo 54.933.737 evrov **skupnih odhodkov**, kar je za 1,7 % manj kot v letu 2009. Načrtovana rast skupnih odhodkov bo višja od rasti skupnih prihodkov za 0,4 indeksne točke, tako, da bo načrtovani presežek prihodkov nad odhodki v letu 2010 nižji od realiziranega presežka v letu 2009.

Pri načrtovanju posameznih postavk odhodkov (materiala in energije, storitev, amortizacije, stroškov dela ter drugih stroškov) smo kot izhodišče upoštevali realizirane odhodke v letu 2009. Pri tem smo pri načrtovanju upoštevali, da ne bo več odhodkov enote Cindi, ki se je iz ZD Ljubljana izločila s 1.7.2009.

Pri načrtovanju stroškov materiala smo upoštevali predpostavko, da bomo nadaljevali z restriktivno politiko pri porabi materiala in da bo naročanje materiala potekalo v okviru mesečnih limitov. Stroški materiala so načrtovani v okviru podpisanih pogodb z dobavitelji na osnovi javnih razpisov, s predpostavko, da se cene materialov v letu 2010 ne bodo povečevale z višjo stopnjo rasti, kot bo znašala inflacija. Načrtujemo le nekoliko višjo porabo zobozdravstvenega materiala, ker predvidevamo, da bodo zobozdravstveni programi realizirani v večjem obsegu kot v preteklih dveh letih.

**Stroške materiala in energije** za leto 2010 načrtujemo na osnovi porabe v preteklem letu in s povečanjem za predvideno stopnjo rasti cen ter ob upoštevanju predvidenih sprememb. V skupnem seštevku stroške materiala in energije načrtujemo v višini 5.314.651 evrov, kar je 10,9 % manj v primerjavi s preteklim letom. Njihovo znižanje načrtujemo zaradi **nižjih** stroškov pri naslednjih postavkah:

- stroški zdravil, vključno z ampuliranimi zdravili in cepivi, bodo znašali 799.425 evrov in bodo od lanskih nižji za 0,9 %, ker načrtujemo prihranek pri stroških zdravil v višini 20.000 evrov,
- stroške obvezilnega materiala načrtujemo v znesku 272.488 evrov, kar je 10,0 % manj zaradi načrtovanega prihranka pri porabi terapevtskih oblog; pri tem bo upoštevana opredelitev stroke, katere oblage se lahko zamenja z enakovrednimi, vendar cenejšimi oblogami,
- stroške potrošnega materiala za ordinacije načrtujemo v znesku 496.582 evrov, manjši od lanskih bodo za 14,8 %, ker za leto 2010 ne načrtujemo stroškov nabave mask, rokavic in drugih zaščitnih sredstev, ki so v preteklem letu nastali zaradi epidemije gripe v skupni višini 95.365 evrov,
- stroške razkužil načrtujemo v znesku 173.426 evrov, manjši bodo za 35,5 %, ker ne bo tolikšne porabe razkužil, kot je bila v preteklem letu zaradi epidemije gripe,

- stroške laboratorijskega materiala, skupaj z reagenti in testi, načrtujemo v znesku 1.297.356 evrov, kar je v primerjavi s preteklim letom za 15,3 % manj; načrtovani so na osnovi lanske porabe, upoštevali pa smo, da ne bo več stroškov laboratorijskih reagenčev za izvajanja programa SVIT, ki so lani znašali 253.881 evrov,
- stroške RTG filmov načrtujemo v znesku 63.154 evrov, kar je za 51,8 % manj od lanske porabe zaradi ocenjenega prihranka v višini 70.000 evrov zaradi digitalizacije rentgenskih aparatov,
- stroški energije bodo znašali 721.105 evrov, kar je 14,7 % manj zaradi ocenjenih prihrankov, ki so bili doseženi pri skupnem javnem razpisu MOL,
- stroške pisarniškega materiala načrtujemo v znesku 293.563 evrov, kar je 11,6 % manj, ker je upoštevan cilj racionalnejše porabe; nižja poraba pa bo tudi iz razloga, da ne bo več stroškov na enoti Cindi, ki so lani znašali 13.879 evrov,
- stroške literature, uradnih listov in strokovnih revij načrtujemo v znesku 52.640 evrov, kar je le 0,2 % manj.

V letu 2010 načrtujemo naslednje izdatke za material, ki bodo **večji** od lanskih:

- stroške zobozdravstvenega materiala načrtujemo v znesku 772.412 evrov, kar je za 4,0 % več, njihovo povečanje načrtujemo zaradi načrtovanega večjega obsega realizacije programa za ZZZS in večjega obsega samoplačniških storitev; pri načrtovanju je upoštevan tudi ocenjen prihranek pri nabavi kovin v višini 20.000 evrov zaradi nižjih cen, doseženih na javnem razpisu,
- stroške čistil in toaletnega materiala načrtujemo v znesku 137.315 evrov (1,4 % več),
- stroški materiala za vzdrževanje so načrtovani v znesku 48.178 evrov (0,8 % več),
- stroške delovnih oblek in čevljev načrtujemo v višini 59.103 evrov (1,6 % več),
- ostali potrošni material načrtujemo v znesku 79.988 evrov (0,4 % več),
- stroški porabe vode bodo znašali 47.906 evrov (1,6 % več).

**Stroške storitev** za leto 2010 načrtujemo v skupnem znesku 7.088.742 evrov, kar je za 3,5 % manj kot v preteklem letu. Načrtujemo **nižje** stroške pri naslednjih storitvah:

- telefonske in poštne storitve v znesku 317.977 evrov, kar je 9,0 % manj od preteklega leta, ker ne bo več stroškov Cindija (ti so lani znašali 36.621 evrov),
- stroške investicijskega vzdrževanja načrtujemo v višini 80.800 evrov, kar je 60,1 % manj od stroškov investicijskega vzdrževanja v preteklem letu; pri tem načrtujemo tudi nižje stroške tekočega vzdrževanja objektov (le v višini 7.515 evrov), realizacijo manj nujnih del smo prenesli v prihodnje leto (porabo načrtujemo v skladu s planom iz Tabele 11 (investicijsko in tekoče vzdrževanje objektov)),
- stroške najemnin načrtujemo v znesku 61.203 evrov, načrtujemo zmanjšanje za 40,4 %, ker ne bo več najemnine za prostore za izvajanje programa SVIT in Cindi (ti so lani znašali 42.518 evrov); vključujejo stroške najemnine in obratovalne stroške za SNMP, za telovadnice za šole hujšanja, za obratovalne stroške DSO, kjer opravljamo dejavnost splošnih ambulant,
- stroške za pogodbe o delu načrtujemo v znesku 1.056.440 evrov, kar je 7,1 % manj, znižanje je predvideno zaradi izločitve Cindi in programa SVIT, kjer so lani znašali 97.106 evrov); sklenjene so za potrebe medicine dela, za UZ, v ambulanti za bolezni dojk in mamografiji, za izvajanje programov zdravstvenega varstva v zaporih, za nadomeščanje odsotnih izvajalcev v zobozdravstvu, splošni medicini, zobozdravstvu in v ostalih dejavnostih za izvajanje samoplačniških storitev.

- V letu 2010 načrtujemo naslednje **večje** izdatke za storitve:
- s povečanjem za stopnjo inflacije načrtujemo stroške tekočega vzdrževanja opreme, ki bodo skupaj s tekočim vzdrževanjem objektov (ti se ne bodo povečali), znašali 597.998 evrov,
- stroški zavarovalnih premij bodo znašali 118.907 evrov, kar je povečanje za 14,7 % iz razloga, da načrtujemo plačilo stroškov za kako zavarovanje za avtomobile patronažnih medicinski sester, ki pri svojem delu na terenu uporabljajo lastna vozila,
- stroške za avtorske honorarje načrtujemo v znesku 686 evrov, kar je le 4,6 % lanskih, ker ne bo več stroškov na enoti Cindi,
- stroške za reprezentanco načrtujemo v znesku 14.516 evrov, kar je 16,4 % manj, prav tako zaradi izločitve Cindi,
- stroške kilometrino v zvezi z opravljanjem dela na terenu (patronažni obiski, obiski na domu, računalniški operaterji) načrtujemo v višini 133.584 evrov, kar je 2,7 % % manj,
- stroške laboratorijskih preiskav v zunanjih institucijah (IVZ, ZTK, MF Inštitut za mikrobiologijo, MF Inštitut za patologijo, UKC, Golnik) načrtujemo v znesku 1.135.482 evrov, povečanje je načrtovano s stopnjo inflacije 1,6 %,
- stroški zdravstvenih storitev za zdravnike specialiste izven ZD Ljubljana, ki imajo status s.p. ali podjetja (specialisti rentgenologi za izvajanje programa rentgena, ultrazvoka, mamografije, specialista za ustne in zobne bolezni) bodo znašali 673.301 evrov, kar je 1,6 % več,
- stroške izobraževanja načrtujemo v znesku 372.792 evrov, kar je 0,1 % več; pri tem je upoštevano, da ne bo več Stroškov izobraževanja za enoto Cindi,
- stroški računalniških storitev bodo znašali 519.845 evrov, kar je 9,0 % več zaradi večjih stroškov v zvezi z izdelavo programa IRIS,
- stroške čiščenja prostorov in pranja perila načrtujemo v znesku 1.060.879 evrov, kar je 6,3 % več zaradi predvidenih večjih stroškov čiščenja, ki bodo zaradi povečanja minimalne plače vplivali na zvišanje cen pri izvajalcih čiščenja,
- stroške varnostne službe načrtujemo v znesku 90.439 evrov; kar je 1,6 % več,
- stroške drugih storitev načrtujemo v višini 853.893 evrov (med njimi so stroški pokrivanja medicinskih sester v domovih starejših občanov, stroški študentskega servisa, komunalnih storitev, idr.), kar je 12,7 % manj, ker smo upoštevali, da ne bo več stroškov za izvajanje programa Svit, kjer so v preteklem letu nastali veliki stroški tiska in ponatisa (93.006 evrov).

**Stroške amortizacije**, skupaj s stroški drobnega inventarja, načrtujemo v znesku 2.893.579 evrov, kar je v primerjavi s preteklim letom 11,1 % več. Stroški amortizacije osnovnih sredstev so načrtovani v znesku 2.743.079 evrov, ker je za 19,6 % več zaradi realiziranih nabav opreme in investicij v zgradbe v preteklih letih ter realizacije plana nabave osnovnih sredstev v letu 2010 ter predvidenem dokončanju računalniškega programa ter aktiviranje te investicije. Stroške drobnega inventarja pa načrtujemo v višini 150.500 evrov.

**Stroške dela** za leto 2010 načrtujemo v znesku 39.521.020 evrov, kar je 0,3 % več od stroškov dela v letu 2009. Vse postavke stroškov dela so načrtovane na osnovi stroškov v letu 2009 in s predvidenim znižanjem zaradi prenosa delavcev enote preventive Cindi na IVZ.

Stroške za bruto plače in dodatke načrtujemo v znesku 24.769.898 evrov, kar je 0,7 % več kot v letu 2009. Pri načrtovanju smo upoštevali predvideno povečanje stroškov plač zaradi napredovanj s 1.4.2010 v višini 99.600 evrov. Sredstva za napredovanje ZZS v letu 2010 ne bo financiral, izvajalci jih moramo zagotoviti sami. Upoštevali smo tudi povečanje osnovne plače za

0,2 %, ki velja od 1.1.2010, v skladu z Zakonom o spremembah ZSPJS, ki je začel veljati 12. februarja 2010.

Stroški plač se v letu 2010 ne bodo povečali zaradi nadaljnje odprave nesorazmerij med plačami v javnem sektorju, ker je uveljavljen zamik v prihodnje leto.

V okviru stroškov dela ne načrtujemo stroškov za izplačilo redne delovne uspešnosti, ker je ta v letu 2010 še naprej ukinjena. Prav tako ni možno načrtovati izplačila delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, ker je načrtovani rezultat za leto 2010 le v okviru minimalnega pozitivnega presežka.

Nadomestila bruto plač načrtujemo v znesku 5.813.518 evrov, kar je 0,5 % manj. Davke in prispevke načrtujemo v znesku 4.896.540 evrov, kar je 0,5 % manj.

Stroške za regres, jubilejne nagrade, odpravnine in solidarnostne pomoči načrtujemo v znesku 1.260.414 evrov, kar je 0,9 % manj kot v letu 2009. Višina regresa za letni dopust je v letu 2010 ostala enaka kot v preteklem letu (692 evrov), ker je bila sprejeta z Dogovorom o ukrepih na področju plač v javnem sektorju zaradi spremenjenih makroekonomskih razmer za obdobje 2009-2010. Predvideno število upokojitev v letu 2010 bo v enakih okvirih kot v letu 2009, zato načrtujemo enak obseg sredstev za izplačilo odpravnin ob upokojitvi kot v preteklem letu.

Povračila stroškov za prevoz na delo načrtujemo v znesku 1.110.974 evrov, stroške prehrane delavcev med delom pa v višini 1.046.335 evrov. Obe postavki načrtujemo s stopnjo rasti cen.

**Drugi stroški** za leto 2010 so načrtovani v znesku 60.743 evrov. Mednje evidentiramo članarine združenjem in davek od prometa zavarovalnih poslov, ki ga ZDL plača zapretetu vzajemnemu pokojninskemu skladu za javne uslužbence, v primerih, ko upokojeni delavci dvignejo vplačane premije dodatnega pokojninskega zavarovanja.

Za leto 2010 načrtujemo 978 evrov finančnih odhodkov ter 54.023 evrov izrednih in prevrednotovalnih odhodkov stroški odpisa terjatev, kazni in izrednih dogodkov).

## PRESEŽEK

V ZD Ljubljana za leto 2010 načrtujemo pozitiven poslovni izid oz. presežek prihodkov nad odhodki v višini 20.818 evrov. Poslovni izid za leto 2010, ki je načrtovan s tem finančnim načrtom, bo realiziran s predpostavko, da bodo gibanja prihodkov in odhodkov v letu 2010 realizirana v okviru načrtovanih.

### POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka (Tabela 7) za leto 2010 načrtujemo presežek prihodkov nad odhodki v višini 154.403 evrov, kar je 17,1 % manj od presežka v preteklem letu.

Načrtujemo, da se bodo odhodki znižali za 0,7 %, prihodki pa za 0,6 %. Med odhodki se bodo znižali investicijski odhodki za 17,5 %. Odhodki za nakup opreme bodo nižji za 15,9 %, za 59,7 % pa bodo nižji investicijski odhodki v objekti. Odhodki za investicijsko vzdrževanje bodo višji za 3,2 %. V največji meri se bodo povečali investicijski odhodki za nakup nematerialnega premoženja, t.j. licenc za novi zdravstveno informacijski sistem (za 349,9 %).

Prilivi od realiziranih prihodkov so načrtovani v skladu s predvidenimi gibanji prihodkov, kot so prikazani v izkazu prihodkov in odhodkov v Tabeli 4 in 5.

## **POJASNILA K BILANCI STANJA**

V bilanci stanja (Tabela 8) predvidevamo znižanje sredstev in virov sredstev za 2,3 odstotne točke. Zaradi večje nabave osnovnih sredstev se bodo povečala dolgoročna sredstva za 7,8 odstotnih točk, medtem ko se bodo kratkoročna sredstva znižala za 26,7 odstotnih točk zaradi nižjega obsega kratkoročnih finančnih naložb in razpoložljivih denarnih sredstev na računu.

Kratkoročne obveznosti se bodo znižale za 11,3 odstotnih točk, lastni viri in dolgoročne obveznosti pa se bodo povečale za 0,1 odstotne točke.

Načrtovani kumulativni presežek prihodkov nad odhodki bo nižji za 9,8 %. Pri tem smo k presežku prišeli načrtovani presežek v letu 2010 ter upoštevali znižanje presežka zaradi financiranja nabave digitalnega RTG aparata za slikanje pljuč in skeleta za enoto Center v znesku 250.000 evrov (v skladu z drugim rebalansom finančnega načrta za leto 2009). Investicija se je pričela v letu 2009 in bo dokončana v letu 2010. Za vrednost te nabave se bodo povečale obveznosti iz naslova sredstev v upravljanju.

## **FINANČNI KAZALNIKI - POJASNILA**

V skladu s standardom SRS 29 v Tabeli 9 navajamo finančne kazalnike, ki se uporabljajo za javne zdravstvene zavode. Pojasnila kazalnikov:

### **1. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI**

- 1.1. CELOTNA GOSPODARNOST je razmerje med prihodki in odhodki. Za leto 2010 na osnovi načrtovanega gibanja prihodkov in odhodkov načrtujemo za 0,4 % nižjo raven celotne gospodarnosti, kot v letu 2009.
- 1.2. GOSPODARNOST POSLOVANJA je razmerje med prihodki od poslovanja in odhodki od poslovanja. V letu 2010 pričakujemo za 0,4 % nižjo gospodarnost poslovanja, kot smo jo dosegli v letu 2009, kar izhaja iz načrtovane rasti prihodkov in stroškov iz poslovanja.

### **2. KAZALNIKI DONOSNOSTI**

- 2.1. DONOSNOST LASTNIH VIROV je razmerje med poslovnim uspehom oz. presežkom prihodkov in kapitalom oz. lastni viri. V letu 2010 bo v skladu z načrtovanimi gibanji prihodkov in odhodkov presežek prihodkov nižji kot v letu 2009, zato je načrtovani kazalnik donosnosti nižji od vrednosti iz preteklega leta.
- 2.2. DONOSNOST OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV je razmerje med poslovnim uspehom oz. presežkom prihodkov in vsemi obveznostmi do virov sredstev, tako lastnimi kot tujimi. Načrtovana vrednost kazalnika za leto 2010 kaže na znižanje donosnosti.
- 2.3. CELOTNA DONOSNOST izraža razmerje med poslovnim uspehom oz. presežkom prihodkov ter prihodki. Tudi za celotno donosnost načrtujemo, da se bo v letu 2010 znižala.

### **3. KAZALNIKI OBRAČANJA SREDSTEV**

- 3.1. HITROST OBRAČANJA VSEH SREDSTEV nam pove, kolikokrat se sredstva v poslovнем procesu obrnejo. Na hitrost obračanja vplivajo notranji in zunanji pogoji gospodarjenja. V letu 2010 zaradi načrtovanega gibanja prihodkov načrtujemo v primerjavi z letom 2009 hitrejše obračanje sredstev za 0,2 %. Koeficiente obračanja zalog ne izračunavamo, ker poslujemo brez skladišča in nimamo zalog materiala, dostava materiala poteka direktno na lokacije.

### **4. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA**

- 4.1. STOPNJA OSNOVNOSTI INVESTIRANJA je razmerje med osnovnimi sredstvi in sredstvi. V letu 2010 se bo zaradi vlaganj v osnovna sredstva v primerjavi z letom 2009 povečala za 9,4 %.
- 4.2. STOPNJA DOLGOROČNOSTI INVESTIRANJA je razmerje med osnovnimi sredstvi, dolgoročnimi terjtvami in sredstvi. Povečala se bo za 9,3 %.

### **5. KAZALNIKI SESTAVE SREDSTEV**

- 5.1. STOPNJA ODPISANosti OSNOVNIH SREDSTEV je razmerje med popravkom vrednosti in nabavno vrednostjo. V letu 2010 bo stopnja odpisanosti ostala na enaki ravni kot v preteklem letu.
- 5.2. KOEFICIENT POKRITOSTI OSNOVNIH SREDSTEV je razmerje med lastnimi viri in osnovnimi sredstvi. Načrtovani koeficient za leto 2010 je 1,030.

### **6. KAZALNIKI SESTAVE OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV**

- 6.1. KAZALNIK SAMOFINANCIRANJA - z njim ugotavljamo razmerje med lastnimi viri in obveznostmi do virov sredstev. Za leto 2010 načrtujemo, da bo stopnja samofinanciranja boljša za 2,5 % v primerjavi s preteklim letom.
- 6.2. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI izraža delež tujih virov (kratkoročnih obveznosti in dolgoročnih rezervacij) v vseh obveznostih do virov sredstev. Kazalnik zadolženosti v letu 2010 bo nižji za 9,1 % v primerjavi s preteklim letom.
- 6.3. STOPNJA DOLGOROČNOSTI FINANCIRANJA je razmerje med lastnimi viri, vključno z dolgoročnimi rezervacijami ter vsemi obveznostmi do virov sredstev. Ta kazalnik bo večji za 2,5 %.

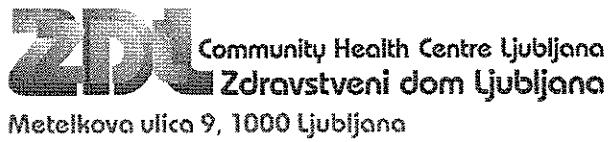
### **7. KAZALNIKI KRATKOROČNE LIKVIDNOSTI**

- 7.1. HITRI KOEFICIENT je razmerje med denarnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi s PČR. Takošnja pokritost kratkoročnih obveznosti v letu 2010 bo 0,307 in bo nižja kot v letu 2009 zaradi manjšega obsega denarnih sredstev na računu. Obveznosti se bodo skozi celo leto tekoče poravnavele ob rokih zapadlosti.
- 7.2. POSPEŠENI KOEFICIENT je razmerje med kratkoročnimi sredstvi z AČR in kratkoročnimi obveznostmi s PČR. Ta kazalnik likvidnosti, kljub nižji vrednosti kot v preteklem letu, kaže da bomo lahko pokrivali vse svoje kratkoročne obveznosti, saj bo njegova vrednost v letu 2010 1,179, kar in je nad vrednostjo 1,0, kar izraža plačilno likvidnost II.stopnje.
- 7.3. KRATKOROČNI KOEFICIENT je razmerje med kratkoročnimi sredstvi z AČR in z dolgoročnimi terjtvami ter kratkoročnimi obveznostmi s PČR. Vrednost tega kazalnika v

letu 2010 bo 1,179, kar je manj kot v preteklem letu zaradi zmanjšanja kratkoročnih sredstev.

## **8. KAZALNIKI DOLGOROČNE LIKVIDNOSTI**

- 8.1. KAZALNIK POKRITJA I. STOPNJE je razmerje med lastnimi viri in osnovnimi sredstvi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Kazalnik kaže na zadovoljivo likvidnost oz. pokritje I. stopnje, njegova vrednost v letu 2010 bo 1,0298.
- 8.2. KAZALNIK POKRITJA II. STOPNJE je razmerje med lastnimi viri, dolgoročnimi rezervacijami, dolgoročnimi obveznostmi in osnovnimi sredstvi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Vrednost kazalnika v letu 2010 bo 1,0449.
- 8.3. KAZALNIK POKRITJA III. STOPNJE je razmerje med lastnimi viri z dolgoročnimi rezervacijami ter dolgoročnimi obveznostmi in osnovnimi sredstvi z dolgoročnimi finančnimi naložbami in dolgoročnimi terjatvami. Vrednost kazalnika v letu 2010 bo 1,0449, kar pomeni, da so osnovna sredstva in dolgoročne finančne naložbe v celoti pokrite z lastnimi viri in dolgoročnimi rezervacijami in da lahko govorimo o zdravem financiranju oz., da izpolnjujemo zlato bilančno pravilo.



## **RAČUNOVODSKI IZKAZI**

**IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV**

**PRIHODKI IN ODHODKI DOSEŽENI PO VRSTAH DEJAVNOSTI**

**IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA**

**BILANCA STANJA**

## REZULTAT POSLOVANJA - FINANČNI NAČRT ZA LETO 2010

v EUR

	Realiz. I.-XII. 2009	Plan I.-XII.2010	Ind.pl.2010/ Real.09	Strukt. Real. 09	Strukt. Plan 2010
1	2	3	4 = 3/2	5	6
<b>I. PRIHODKI</b>	<b>56.134.305</b>	<b>54.954.554</b>	<b>97,9</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>
1. POSLOVNI PRIHODKI	55.496.264	54.792.413	98,7	98,9%	99,7%
- obvezno zavarovanje (ZZZS)	43.227.868	42.148.281	97,5	77,0%	76,7%
- prihodki od specializacij	953.766	953.766	100,0	1,7%	1,7%
- prostov. zavar. (Vzajemna, Adriatic, Trig.)	4.700.248	5.171.528	110,0	8,4%	9,4%
- samoplačniki in doplačila	1.826.150	1.730.607	94,8	3,3%	3,1%
- medicina dela	2.616.178	2.616.178	100,0	4,7%	4,8%
- drugi poslovni prih.	2.172.054	2.172.054	100,0	3,9%	4,0%
2. FINANČNI PRIHODKI	294.923	156.000	52,9	0,5%	0,3%
3. DRUGI PRIHODKI	5.961	6.056	101,6	0,0%	0,0%
4. PREVREDNOTOVALNI PRIHODKI	337.157	85	0,0	0,6%	0,0%
	Realiz. I.-XII. 2009	Plan I.-XII.2010	Ind.pl.2010/ Real.09	Strukt. Real. 09	Strukt. Plan 2010
<b>II. ODHODKI</b>	<b>55.900.962</b>	<b>54.933.737</b>	<b>98,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>98,3%</b>
1. STROŠKI MATERIALA	5.964.014	5.314.651	89,1	10,7%	9,5%
2. STROŠKI STORITEV	7.348.457	7.088.742	96,5	13,1%	12,7%
3. AMORTIZACIJA	2.604.074	2.893.579	111,1	4,7%	5,2%
4. STROŠKI DELA	39.408.826	39.521.020	100,3	70,5%	70,7%
5. DRUGI STROŠKI	59.787	60.743	101,6	0,1%	0,1%
6. FINANČNI ODHODKI	963	978	101,6	0,0%	0,0%
7. PREVREDNOT. ODHODKI	514.843	54.023	10,5	0,9%	0,1%
<b>PRESEŽEK PRIH./ODH. NAD ODH.</b>	<b>233.343</b>	<b>20.818</b>	<b>8,9</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,0%</b>

**ODHODKI POSLOVANJA - FINANČNI NAČRT ZA LETO 2010**

Konto	Vrsta stroškov	Realiz. I.-XII.2009	Plan I.-XII.2010	Ind.pl.2010/ Real.09	Strukt. Real. 09	Strukt. Plan 2010
1	2	3	4	5 = 4/3	6	7
<b>460</b>	<b>1. STROŠKI MATERIALA</b>	<b>5.964.014</b>	<b>5.314.651</b>	<b>89,1</b>	<b>10,7%</b>	<b>9,7%</b>
460001 - del	Zdravila in ampulirana zdravila	806.520	799.425	99,1	1,4%	1,5%
460001 - del	Obvezilni material	302.645	272.488	90,0	0,5%	0,5%
460001 - del	Zobozdravstveni material	742.794	772.412	104,0	1,3%	1,4%
460001 - del	Potroš.mat. za spl. in spec. ord.	582.625	496.582	85,2	1,0%	0,9%
460001 - del	Razkužila	269.085	173.426	64,5	0,5%	0,3%
460002	Laborat.material (lab.mat, reagenti, testii)	1.530.806	1.297.356	84,7	2,7%	2,4%
460003	Drug medic. mat. (RTG filmi, razvij.,fiks.)	131.057	63.154	48,2	0,2%	0,1%
460004	Čistilni in toaletni mat.	135.368	137.315	101,4	0,2%	0,2%
460005	Pisarniški mat.	331.936	293.563	88,4	0,6%	0,5%
460006	Material za vzdrževanje	47.812	48.178	100,8	0,1%	0,1%
460007	Delovna obleka in čevlji	58.172	59.103	101,6	0,1%	0,1%
460105+460110	Porabljen potrošni mat.	79.708	79.998	100,4	0,1%	0,1%
460150	Poraba vode	47.152	47.906	101,6	0,1%	0,1%
460500 do 460540	Stroški energije	845.576	721.105	85,3	1,5%	1,3%
460600+460610	Literatura, uradni listi, strok.revije,..	52.758	52.640	99,8	0,1%	0,1%
<b>461</b>	<b>2. STROŠKI STORITEV</b>	<b>7.348.457</b>	<b>7.088.742</b>	<b>96,5</b>	<b>13,1%</b>	<b>12,9%</b>
461100 do 461102	Telef. in poštne storitve	349.591	317.977	91,0	0,6%	0,6%
461210	Stroški investicijskega vzdrževanja	202.714	80.800	39,9	0,4%	0,1%
461200 in 461220	Stroški tekočega vzdrževanja	588.581	597.998	101,6	1,1%	1,1%
461300	Zavarovalne premije	103.710	118.907	114,7	0,2%	0,2%
461400 do 411 brez 403 in 404	Zakupnine, najemnine, obratov.str.	102.757	61.203	59,6	0,2%	0,1%
461601 do 461604	Pogodbe o delu	1.136.909	1.056.440	92,9	2,0%	1,9%
461620+461621	Avtorski honorarji	14.767	686	4,6	0,0%	0,0%
461710	Reprezentanca	17.355	14.516	83,6	0,0%	0,0%
461800 do 461890	Povračila delavcem (kilometrina, sl.pot.)	137.221	133.584	97,3	0,2%	0,2%
461900+902+903+ 905 do 909	Str.laborat.preisk.: IVZ, ZTK, MF-Inšt.za mikrobio., MF-Inšt.za patolog., KC,	1.117.600	1.135.482	101,6	2,0%	2,1%
461901 + 904	Zdrav.storitve (zun.specialisti in zoboteh.)	662.698	673.301	101,6	1,2%	1,2%
461910 do 461939	Stroški za izobraževanje	372.433	372.792	100,1	0,7%	0,7%
461103+965+403+404	Računalniške storitve	476.728	519.845	109,0	0,9%	0,9%
461962+461963	Čiščenje posl. prost. in pranje	997.883	1.060.879	106,3	1,8%	1,9%
461960	Varnostna služba	89.014	90.439	101,6	0,2%	0,2%
461...	Druge storitve	978.496	853.893	87,3	1,8%	1,6%
<b>462</b>	<b>3. AMORTIZACIJA</b>	<b>2.604.074</b>	<b>2.893.579</b>	<b>111,1</b>	<b>4,7%</b>	<b>5,3%</b>
462000 do 462210	Amortizacija osn.sred.	2.293.796	2.743.079	119,6	4,1%	5,0%
462401 do 462800	Odpis DI	310.277	150.500	48,5	0,6%	0,3%
<b>464</b>	<b>4. STROŠKI DELA</b>	<b>39.408.826</b>	<b>39.521.020</b>	<b>100,3</b>	<b>70,5%</b>	<b>71,9%</b>
464000 do 041 brez 007 do 011	Bruto plače in dodatki	24.608.683	24.769.898	100,7	44,0%	45,1%
464007 do 464011	Nadomest. bruto plač	5.840.765	5.813.518	99,5	10,4%	10,6%
464090 do 464093	Regres, jubil.nagr.,odprav., solid.pomoč	1.271.562	1.260.414	99,1	2,3%	2,3%
4641	Davki in prispl.neodv.od rezultata	4.920.980	4.896.540	99,5	8,8%	8,9%
464300	Povrač. str. za prevoz na delo	1.102.906	1.110.974	100,7	2,0%	2,0%
464310	Str. prehrane delavcev med delom	1.037.894	1.046.335	100,8	1,9%	1,9%
464500+464501	Sredstva za prem.dod.pok.zav. in ugod.zap.	626.036	623.341	99,6	1,1%	1,1%
<b>465</b>	<b>5. DRUGI STROŠKI</b>	<b>59.787</b>	<b>60.743</b>	<b>101,6</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,1%</b>
465	Prisp.za upor.stavb.zem., član.združ.,davek o	59.787	60.743	101,6	0,1%	0,1%
<b>467</b>	<b>6. FINANČNI ODHODKI</b>	<b>963</b>	<b>978</b>	<b>101,6</b>	<b>0,0%</b>	<b>0,0%</b>
467	Stroški obresti, neg.teč.razl.	963	978	101,6	0,0%	0,0%
<b>468, 469</b>	<b>7.PREVREDN. ODHODKI</b>	<b>514.843</b>	<b>54.023</b>	<b>10,5</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,1%</b>
468	Kazni, odškodnine, izr.dogodki	25.875	26.289	101,6	0,0%	0,0%
469	Prevrednotovalni odh. (odpisi terj., izloč.OS)	488.968	27.734	5,7	0,9%	0,1%
<b>460 do 469</b>	<b>ODHODKI SKUPAJ</b>	<b>55.900.962</b>	<b>54.933.737</b>	<b>98,3</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

**NAČRTOVANI PRIHODKI IN ODHODKI DOSEŽENI PO VRSTAH DEJAVNOSTI  
ZA LETO 2009**

Vrsta	JAVNA SLUŽBA		TRG		Indeks	
	Realiz. I.-XII. 2009	Plan I.-XII. 2010	Realiz. I.-XII. 2009	Plan I.-XII. 2010	JAVNA SLUŽBA	TRG
1	2	3	4	5	6 = 3 / 2	7 = 5 / 4
PRIHODKI OD POSLOVANJA	50.546.054	49.861.096	4.950.210	4.931.317	98,6	99,6
FINANČNI PRIHODKI	268.616	141.960	26.307	14.040	52,8	53,4
DRUGI PRIHODKI	5.429	5.511	532	545	101,5	102,5
PREVREDNOT.POSL.PRIHODKI	307.083	77	30.074	8	0,0	0,0
CELOTNI PRIHODKI	51.127.182	50.008.644	5.007.123	4.945.910	97,8	98,8
STROŠKI MATERIALA IN STORITEV	12.125.012	11.287.088	1.187.459	1.116.305	93,1	94,0
STROŠKI DELA	35.893.598	35.964.128	3.515.227	3.556.892	100,2	101,2
AMORTIZACIJA	2.371.793	2.633.157	232.281	260.422	111,0	112,1
DAVEK OD DOHODKA	35.621	0	3.489	0	0,0	0,0
OSTALI DRUGI STROŠKI	18.833	55.276	1.844	5.467	293,5	296,5
FINANČNI ODHODKI	877	890	86	88	101,5	102,3
DRUGI ODHODKI	23.567	49.161	2.308	4.862	208,6	210,7
PREVREDNOT.POSLOVNI ODHODKI	445.352	0	43.616	0	0,0	0,0
PREVREDNOT.POSLOVNI ODHODKI	50.914.653	49.989.700	4.986.310	4.944.036	98,2	99,2
CELOTNI ODHODKI	212.529	18.945	20.813	1.874	8,9	9,0

Opomba: kot sodilo za delitev stroškov smo upoštevali načrtovani 9,00 % delež poslovnih prihodkov doseženih na trgu v celotnih poslovnih prihodkih.

**NAČRTOVANI IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV  
PO NAČELU DENARNEGA TOKA**

Konto	Vrsta prihodkov in stroškov	Realiz. I.-XII. 2009	Plan I.-XII. 2010	Ind.pl.2010/ Real.09
1	2	3	4	5 = 4/3
	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>57.068.262</b>	<b>55.577.059</b>	<b>97,4</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>51.604.303</b>	<b>50.319.602</b>	<b>97,5</b>
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	46.784.620	45.648.233	97,6
del 7400	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	771.702	771.702	100,0
del 7401	b. Prejeta sredstva iz prorač.lokalnih skupn.	167.905	177.643	105,8
del 7402	c. Prejeta sredstva iz skladov socialn.zavarov.	45.845.013	44.698.888	97,5
	<b>B. Drugi prihodki za izvajanje dej.javne službe</b>	<b>4.819.683</b>	<b>4.671.369</b>	<b>96,9</b>
del 7130	Prih.od prodaje storitev iz naslova izvaj.javne službe	314.648	306.782	97,5
del 7102	Prejete obresti	65.072	34.423	52,9
del 7141	Drugi tekoči prih.iz naslova izvaj.javne službe	4.391.941	4.282.142	97,5
72	Kapitalski prihodki	6.986	6.986	100,0
730+731	Prejete donacije	41.036	41.036	100,0
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE STORITEV NA TRGU</b>	<b>5.463.960</b>	<b>5.257.456</b>	<b>96,2</b>
del 7130	Prih.od prodaje storitev na trgu	5.107.623	5.020.794	98,3
del 7102	Prejete obresti	254.084	134.410	52,9
del 7103	Prih.od najemnin, zakupnin idr.prih.od premož.	102.252	102.252	100,0
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>57.254.498</b>	<b>55.731.462</b>	<b>97,3</b>
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>52.403.927</b>	<b>51.227.445</b>	<b>97,8</b>
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	31.544.202	30.661.362	97,2
del 4000	Plače in dodatki	25.730.757	25.916.018	100,7
del 4001	Regres za letni dopust	843.015	843.015	100,0
del 4002	Povračila in nadomestila (prehrana, prevoz)	1.941.194	1.945.076	100,2
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	1.077.300	0	0,0
del 4004	Sredstva za nadurno delo	1.597.500	1.597.500	100,0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	354.436	359.753	101,5
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>	<b>5.083.969</b>	<b>5.118.585</b>	<b>100,7</b>
del 4010	Prisp.za pokoj.in invalid.zavarov.	2.523.227	2.541.394	100,7
del 4011	Prisp.za zdravst.zavarov.	2.021.693	2.035.845	100,7
del 4012	Prisp.za zaposlovanje	17.105	17.228	100,7
del 4013	Prisp.za porodniško varstvo	28.510	28.710	100,7
del 4015	Premije kolekt. dod.pokoj. zavarovanja	493.434	495.408	100,4
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvaj.javne službe</b>	<b>12.899.851</b>	<b>13.074.556</b>	<b>101,4</b>
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve (tudi str.čišč., računalniške stor., Uprave, lab.preiskav, zavarov...)	3.123.318	3.251.374	104,1
del 4021	Posebni material in storitve	3.706.777	3.782.395	102,0
del 4022	Energija, voda, komun.stor. in komunikacije	1.054.470	950.605	90,2

Konto	Vrsta prihodkov in stroškov	Realiz. I.-XII. 2009	Plan I.-XII. 2010	Ind.pl.2010/ Real.09
1	2	3	4	5 = 3/4
del 4023	Prevozni stroški in storitve	35.453	36.020	101,6
del 4024	Izdatki za službena potovanja	207.951	211.278	101,6
del 4025	Tekoče vzdrževanje	1.069.022	1.086.447	101,6
del 4026	Najemnine in zakupnine	73.709	43.931	59,6
del 4027	Kazni in odškodnine	5.035	5.035	100,0
del 4028	Davek na izplačane plače	0	0	0,0
del 4029	Drugi operat.odhodki (avtor.hon.,sejnine, članar.zdr., izobraž., obresti)	3.624.116	3.707.471	102,3
	<b>J. Investicijski odhodki</b>	<b>2.875.905</b>	<b>2.372.942</b>	<b>82,5</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	0	0	
4201	Nakup prevoznih sredstev	0	0	
4202	Nakup opreme	1.710.816	1.438.712	84,1
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	35.281	38.730	109,8
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	837.000	337.500	40,3
4205	Investic.vzdržev. in obnove	78.295	80.800	103,2
4207	Nakup nematerialnega premoženja	214.513	477.200	222,5
	<b>2. ODHODKI IZ NASL.PRODAJE STOR. NA TRGU</b>	<b>4.850.571</b>	<b>4.504.017</b>	<b>92,9</b>
del 400	A. Plače in dr.izd.zaposl.iz naslova prodaje na trgu	3.089.309	3.111.861	100,7
del 401	B. Prispevki delodaj.za soc.varn.iz nasl.prod.na trgu	497.903	501.488	100,7
	C. Izdatki za blago in storitve iz nasl.prod.na trgu	1.263.359	890.668	70,5
	<b>III./1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>			
	<b>III./2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>	<b>186.236</b>	<b>154.403</b>	<b>82,9</b>
	Povp.št.zaposlenih na podlagi delovnih ur	1.285	1.275	99,2
	Št.mesecev poslovanja	12	12	100,0

## NAČRTOVANE GLAVNE POSTAVKE IZ BILANCE STANJA NA DAN 31.12.2010

Tabela 8

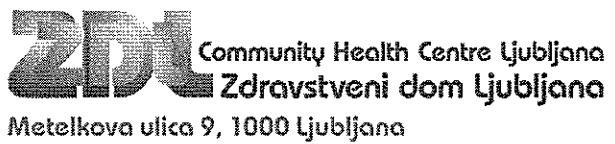
v EUR

SREDSTVA	Stanje 31.12.2009	Plan 31.12.2010	Ind.p/2010/ Real.09	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	Stanje 31.12.2009	Plan 31.12.2010	Ind.p/2010/ Real.09
<b>A. DOLGOROČNA SРЕСТВА</b>	<b>23.884.778</b>	<b>25.752.884</b>	<b>107,8</b>	<b>D. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>7.197.089</b>	<b>6.386.907</b>	<b>88,7</b>
Neopredmetena dolgoročna sredstva	1.002.340	1.479.540	147,6	Kratkoročne obveznosti za prejetje predujme	163.629	0	0,0
Nepremičnine	18.798.700	19.136.200	101,8	Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	2.820.653	2.840.398	100,7
Oprema in druga opred.osnovna sred.	4.059.863	5.124.801	126,2	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	1.980.035	2.019.636	102,0
Dolgoročno dana posojila in depoziti	13.704	7.085	51,7	Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	1.066.098	769.723	72,2
Dolgoročne terjatve iz poslovanja	10.171	5.258	51,7	Kratkorr. obvez. do upor. enot. kont. načrta	163.303	166.569	102,0
				Kratkoročno prejeti krediti	0		
				Kratkoročne obveznosti iz financiranja	3.705	3.778	102,0
				Pasivne časovne razmehitve	999.666	586.804	58,7
<b>B. KRATKOROČNA SРЕСТВА</b>	<b>9.938.410</b>	<b>7.280.940</b>	<b>73,3</b>	<b>E. LASTNI VIR IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>26.626.099</b>	<b>26.646.917</b>	<b>100,1</b>
Denarna sredstva v blagajni	3.329	3.100	93,1	Dolgoročno razmehjeni prihodki	276.905	276.905	100,0
Denarna sredstva	3.726.783	1.955.233	52,5	Dolgoročne rezervacije	107.944	107.944	100,0
Kratkoročne terjave do kupcev	950.301	215.300	22,7	Obveznosti za neopredmetena			
Dani predujmi in varščine	5.471	0	0,0	dolgoročna in opredmetena osnovna sredstva	23.899.687	24.149.687	101,0
Kratk. terj. do uporab. enot. kont. načrta	228.269	224.388	98,3	Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe	0	0	
Kratkoročne finančne naložbe	4.813.530	4.695.765	97,6	Presežek prihodkov nad odhodki	2.341.563	2.112.381	90,2
Kratkoročne terjatve iz financiranja	26.191	13.881	53,0				
Druge terjatve	179.751	168.966	94,0				
Aktivne časovne razmehitve	4.785	4.307	90,0				
<b>C. ZALOGE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>					
<b>SKUPAJ AKTIV/A</b>	<b>33.823.188</b>	<b>33.033.824</b>	<b>97,7</b>	<b>SKUPAJ PASIVA</b>	<b>33.823.188</b>	<b>33.033.824</b>	<b>97,7</b>

**FINANČNI KAZALNIKI - PLAN 2010**

	Realizacija 2009	PLAN 2010	Plan 2010/ Real.2009
<b>1. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI</b>			
1.1. CELOTNA GOSPODARNOST (SRS 29.33.b) (prihodki / odhodki)	1,004	1,0004	99,6
1.2. GOSPODARNOST POSLOVANJA (SRS 29.33.a) (prihodki od poslov. / odhodki od poslov.)	1,003	0,9995	99,6
<b>2. KAZALNIKI DONOSNOSTI</b>			
2.1. DONOSNOST LASTNIH VIROV (SRS 29.34.c) (presežek prihodkov / lastni viri)	0,009	0,0008	8,9
2.2. DONOSNOST OBVEZN. DO VIROV SREDSTEV (SRS 29.34.b) (presežek prihodkov / obvezn. do virov sredstev)	0,0069	0,0006	9,1
2.3. CELOTNA DONOSNOST (presežek prihodkov / prihodki)	0,0042	0,0004	9,1
<b>3. KAZALNIKI OBRAČANJA SREDSTEV</b>			
3.1. HITROST OBRAČANJA VSEH SREDSTEV (prihodki / sredstva)	1,660	1,664	100,2
<b>4. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA</b>			
4.1. ST. OSNOVNOSTI INVESTIRANJA (SRS 29.30.a) (osnovna sredstva / sredstva)	0,705	0,772	109,4
4.2. ST. DOLGOROČN. INVESTIRANJA (SRS 29.30.č) (osn.sred.+dolg.fin.nal.+dolg.terjatve / sredstva)	0,706	0,772	109,3
<b>5. KAZALNIKI SESTAVE SREDSTEV</b>			
5.1. STOPNJA ODPISANOSTI OSN. SREDSTEV (popravek vrednosti / nabavna vrednost)	0,483	0,483	100,0
5.2. KOEF. POKRITOSTI OSN. SRED. (SRS 29.31.a) (lastni viri / osn.sredstva)	1,100	1,030	93,7

6. KAZALN. SESTAVE OBV. DO VIROV SRED.	Realizacija 2009	PLAN 2010	Plan 2010/ Real.2009
6.1. KAZALNIK SAMOFINANCIRANJA (SRS 29.29.a) (lastni viri / obvezn.do virov sredstev)	0,776	0,795	102,5
6.2. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI (tuji viri / obvezn.do virov sredstev)	0,213	0,193	90,9
6.3. ST. DOLGOROČNOSTI FINANC. (SRS 29.29.č) (lastni viri+dolg.obv.+dolg.rezerv. / obv.do virov sred.)	0,787	0,807	102,5
<b>7. KAZALNIKI KRATKOROČNE LIKVIDNOSTI</b>			
7.1. HITRI KOEFICIENT (SRS 29.31.d) (denarna sredstva / kratk.obvezn.+PČR)	0,518	0,307	59,2
7.2. POSPEŠENI KOEFICIENT (SRS 29.31.e) (kratk.sredstva+AČR / kratk.obvezn.+PČR)	1,381	1,179	85,4
7.3. KRATKOROČNI KOEFICIENT (SRS 29.31.f) (kratk.sred.+AČR+dolg.terjatve / kratk.obvezn+PČR)	1,382	1,179	85,3
<b>8. KAZALNIKI DOLGOROČNE LIKVIDNOSTI</b>			
8.1. KAZALNIK POKRITJA I.STOPNJE (lastni viri / osn.sred.+dolg.fin.nal.)	1,099	1,0298	93,7
8.2. KAZALNIK POKRITJA II.STOPNJE (lastni viri+dolg.rez.+dolg.obv. / osn.sred.+dolg.fin.nal.)	1,115	1,0449	93,7
8.3. KAZALNIK POKRITJA III.STOPNJE (lastni viri+dolg.rez.+dolg.obv. / osn.sred.+dolg.fin. nal.+dolg.terj.)	1,115	1,0449	93,7



**PLAN INVESTICIJ IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVALNIH DEL NA OBJEKTIH ZD LJUBLJANA  
ZA LETO 2010**

## **OBRAZLOŽITEV PLANA NABAVE OSNOVNIH SREDSTEV IN RAČUNALNIŠKE OPREME v letu 2010**

Skupna planirana vrednost sredstev v letu 2010 za nabavo strojne in programske računalniške opreme ter aparatov, opredmetenega drobnega inventarja in pohištva znaša 1.256.030 evrov.

Vrednost planiranih sredstev za strojno in programsko računalniško opremo znaša 551.868 evrov in sicer bo potrebno:

- nadgraditi informacijski sistem IRIS v ocenjeni vrednosti 415.000 evrov,
- obnoviti Microsoft licence v ocenjeni vrednosti 20.200 evrov,
- zaradi novega informacijskega sistema IRIS nabaviti dodatne 104 laserske tiskalnike v ocenjeni vrednosti 41.600 evrov,
- nadgraditi obstoječe diskovno polje v ocenjeni vrednosti 9.830 evrov,
- nadomestiti 21 zastarelih namiznih računalnikov v ocenjeni vrednosti 14.700 evrov.

Zaradi prehoda na Online sistem KZZ februarja letos je bilo potrebno že na začetku leta nabaviti 194 čitalcev kartic zdravstvenega zavarovanja v skupni vrednosti 32.398 evrov ter 274 adapterjev za čitalce kartic zdravstvenega zavarovanja v vrednosti 4.215 evrov.

Vrednost planiranih sredstev za nabavo **aparatov, opredmetenega drobnega inventarja in pohištva** znaša 704.162 evrov. V letu 2010 se načrtujejo predvsem večje investicije v zobozdravstvo in sicer se:

- nadomesti šest dotrajanih zobozdravstvenih aparatov v ocenjeni vrednosti 138.000 evrov za enote Bežigrad, Center, Vič in Šentvid,
- skladno z zakonodajo na 17 obstoječih zobozdravstvenih aparatov namesti separator amalgama v skupni ocenjeni vrednosti 52.700 evrov,
- nadomesti iztrošene nasadne inštrumente v ocenjeni vrednosti 50.000 evrov ter dotrajano opremo v posameznih zobotehničnih laboratorijih v višini 30.000 evrov,
- zaradi ureditve dveh zobozdravstvenih ordinacij v prostorih ukinjenega zobotehničnega laboratorija na Aškerčev načrtuje nabava pohištvene opreme v ocenjeni vrednosti 25.000 evrov.

Skladno s smernicami Ministrstva za zdravje bomo nadaljevali z digitalizacijo RTG dejavnosti in sicer se v letu 2010 načrtuje nabava:

- dveh digitalnih zobnih RTG aparatov za enoti Center in Vič v skupni ocenjeni vrednosti 144.000 evrov, dodatnih monitorjev za pregled digitalnih RTG posnetkov v posameznih zobozdravstvenih ordinacijah v ocenjeni vrednosti 18.000 evrov ter pohištvene opreme v skupni ocenjeni vrednosti 10.000 evrov,
- dodatne diagnostične postaje za potrebe enote Center v ocenjeni vrednosti 18.000 evrov.

Za potrebe dodatne ambulante zdravstvenega varstva v Jaršah je bilo potrebno že v januarju nabaviti dve pregledni mizo, tehnicno, nekaj pohištvene opreme, dva računalnika z monitorjem in tiskalnik v skupni vrednosti 8.928 evrov.

Zaradi ureditve PHE - Prehospitalne enote na lokaciji enote Šentvid je bilo potrebno nabaviti snemalno napravo in programsko opremo NMP, nekaj pohištvene opreme, računalnik ter nekaj drobnega inventarja v skupni vrednosti 5.737 evrov.

Zaradi dotrajanosti opreme ambulant zdravstvenega varstva odraslih na lokaciji Črnuče je bilo že na začetku leta 2010 nujno nabaviti pet preiskovalnih miz, kartotečne omare, pulzni oksimeter in štiri stole v skupni vrednosti 13.074 evrov.

## **OBRAZLOŽITEV PLANA INVESTICIJ IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVALNIH DEL NA OBJEKTIH ZD LJUBLJANA ZA LETO 2010**

### **• ZD BEŽIGRAD**

Investicijsko vzdrževanje: v letu 2010 načrtujemo realizacijo generalne prenove kotlarne v ZD Črnuče v znesku 40.000 evrov.

Investicije v objekte: skupni znesek predvidenih investicij v objekte je 76.900 evrov in predstavlja pripravo projektne dokumentacije za prenovo II. nadstropja v ZD Bežigrad v višini 33.000 evrov, pripravo projektne dokumentacije za ureditev podstrešne in kletne etaže ter za gradnjo dvigala in agregata v ZD Črnuče v znesku 40.300 evrov ter analizo energetske učinkovitosti objekta, kot podlage za pridobitev evropskih sredstev, v višini 3.600 evrov.

Za leto 2011 je načrtovan obseg investicij v objekte v ZD Bežigrad v skupnem znesku 2.475.000 evrov, kar bo realizirano v primeru, če bodo razpoložljiva sredstva za njihovo financiranje. Med temi investicijami so večje predvidene investicije: analiza statične sanacije in prenova prostorov II. nadstropja v ocenjeni vrednosti 860.000 evrov, k temu je predviden strošek opreme 150.000 evrov, projektna dokumentacija (40.000 evrov) ter izvedba celotne ureditve južnega dela zemljišča, vključno s postavitvijo agregata, v skupnem znesku 350.000 evrov, obnova fasade, z izvedbo topotne izolacije ter zamenjavo oken v II. nadstropju v višini 200.000 evrov ter preureditev podstrešne in kletne etaže, skupaj z gradnjo dvigala ter agregatom, v znesku 1.025.000 evrov.

### **• ZD CENTER**

Investicijsko vzdrževanje: za leto 2010 načrtujemo le predelavo prezračevalnih naprav v višini 10.000 evrov. Za leto 2011 je predvidena prenova prostorov zobozdravstvenega varstva otrok in mladine na Aškerčevi 4 v znesku 60.000 evrov, dodatno pohištvo 60.000 evrov.

Investicije v objekte: za ZD Center načrtujemo v letu 2010 preureditev prostorov za nova digitalna aparata v višini 76.000 evrov (pohištvo 6.000 evrov), preureditev dveh zobozdravstvenih ambulant na Aškerčevi 4 v znesku 30.000 evrov ter preureditev prostorov za novi digitalni zobni rentgen na Kotnikovi 36 v višini 8.000 evrov. Za leto 2011 načrtujemo večjo investicijo v znesku 380.000 evrov, dodatno pohištvena oprema 120.000 evrov, za preureditev prostorov III. nadstropja.

Opomba: investicija na Aškerčevi bo realizirana le v primeru, da bo MOL pridobil lastništvo teh prostorov.

### **• ZD MOSTE**

Investicijsko vzdrževanje: za leto 2010 načrtujemo le ureditev dodatne ordinacije splošne medicine v Jaršah v znesku 3.600 evrov. Za leto 2011 pa planirano za investicijsko vzdrževanje v

skupnem znesku 151.865 evrov, od tega največji znesek 50.000 evrov, dodatno še pohištvo 25.000 evrov, za preureditev zobne tehnike s pridobitvijo dodatne zobozdravstvene ambulante za odrasle v ZD Moste. Načrtovana je tudi preureditev garderobnih prostorov v kleti v višini 32.000 evrov ter zamenjava oken v ZP Jarše v znesku 20.865 evrov.

Zamenjavo strešne kritine v ZP Jarše bo v znesku 33.000 evrov financirala Lekarna Ljubljana.

Investicije v objekte: v letu 2010 načrtujemo 37.000 evrov investicij v objekte in sicer za ureditev elektro priključka z večjo odjemno močjo, za revizijo PGD dokumentacije za zunano ureditev ter analizo energetske učinkovitosti zaradi pridobitve evropskih sredstev.

Za leto 2011 je načrtovan obseg investicij v objekte v skupnem znesku 1.577.847 evrov in sicer za tri večje investicije: preureditev prostorov v ZD Fužine za potrebe medicine dela v znesku 438.000 evrov (dodatno pohištvo 100.000 evrov), preureditev prostorov v pritličju v ZD Fužine v višini 470.000 evrov (dodatno pohištvo 140.000 evrov) ter izvedba zunanje ureditev v ZD Polje v višini 330.000 evrov. Med ostalimi investicijami so še: postavitev agregata v višini 65.700 evrov ter obnova fasade v ZD Moste v višini 88.524 evrov in v ZD Polje v višini 63.364 evrov.

#### • **ZD ŠIŠKA**

Investicijsko vzdrževanje: za leto 2010 je predvidena le obnova talne oblage stopnišča v znesku 21.000 evrov. Za leto 2011 pa je načrtovan le povečanje zmogljivosti klimatske naprave za diagnostični laboratorij v znesku 20.000 evrov.

Investicije v objekte: za leto 2010 ni planiranih investicij v objekte. V letu 2011 pa je načrtovana postavitev agregata v znesku 62.594 evrov.

#### • **ZD VIČ - RUDNIK**

Investicijsko vzdrževanje: v letu 2010 je načrtovana le obnova odvodnjavanja pred glavnim vhodom v ZD Rudnik v višini 6.200 evrov. Za leto 2011 so predvidena vlaganja v investicijsko vzdrževanje objektov v višini 78.000 evrov, od tega večji znesek 36.000 evrov v obnovo sanitarij v I. In II. nadstropju trakta B, preureditev kartoteke v otroškem dispanzerju v višini 15.000 evrov, postavitev zapornice pri glavnem vhodu ter postavitev žične ograje ob Šestovi in Postojnski ulici v višini 15.000 evrov in dograditev prostora za odpadke in kolesarnico v višini 10.000 evrov.

Investicije v objekte: za leto 2010 je načrtovan skupen znesek za investicije v objekte v višini 109.600 evrov. Med njimi je najvišji znesek 80.000 evrov, ki bo porabljen za ureditev zunanje okolice objekta ZD Rudni, za ureditev razsvetljave okolice tega objekta pa 11.000 evrov. Za preureditev prostorov za novi digitalni zobni rentgen je predvidena poraba 15.000 evrov.

Investicije v objekte, predvidene za leto 2011, bodo skupaj znašale 685.188 evrov, od tega je največji del v višini 350.000 evrov planiran za preureditev prostorov diagnostičnega laboratorijsa na Viču. Za ureditev požarne varnosti celotnega ZD Vič bomo namenili 100.000 evrov, za obnovo fasade, z izvedbo toplotne izolacije v ZD Vič 70.000 evrov ter za postavitev agregata na Viču in na Rudniku za vsako lokacijo po 62.594 evrov.

#### • **ZD ŠENTVID**

Za leto 2010 ne načrtujemo vlaganj v investicijsko vzdrževanje objektov v ZD Šentvid, načrtujemo le 30.000 evrov za preureditev kleti za potrebe PHE ter prostorov izolacije v letu 2011.

#### • **UPRAVA**

Za leto 2010 ne načrtujemo vlaganj v investicijsko vzdrževanje objektov na Upravi. Za leto 2011 načrtujemo dograditev prostorov arhiva v znesku 10.000 evrov ter ureditev delovnih prostorov za službo za informatiko v kleti v višini 15.000 evrov.

## PLAN NABAVE OSNOVNIH SREDSTEV ZA LETO 2010

Enota	APARATI, DI	STROJNA IN PROGRAMSKA	SKUPAJ
Vrednost A	POHIŠTVO	RAČUNALNIŠKA OPREMA	
BEŽIGRAD	71.919	15.370	87.289
CENTER	272.578	20.672	293.250
MOSTE POLJE	63.264	14.958	78.222
ŠIŠKA	39.787	10.292	50.079
VIČ-RUDNIK	186.224	21.042	207.266
ŠENTVID	38.186	5.400	43.586
SNMP	21.001	2.619	23.620
UPRAVA	11.203	3.870	15.073
ZDL	0	499.645	499.645
<b>SKUPAJ</b>	<b>704.162</b>	<b>593.868</b>	<b>1.298.030</b>

Tabela 11

**REKAPITULACIJA PLANIRANIH VREDNOSTI  
INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA IN INVESTICIJ V OBJEKTE  
ZA LETO 2010 IN 2011**

<b>INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE OBJEKTOV</b>	<b>L.2010, ocena €</b>	<b>L.2011, ocena €</b>
ZD BEŽIGRAD	40.000	0
ZD CENTER	10.000	60.000
ZD MOSTE - POLJE	3.600	151.865
ZD ŠIŠKA	21.000	20.000
ZD VIČ - RUDNIK	6.200	78.000
ZD ŠENTVID		30.000
UPRAVA	0	25.000
<b>Skupaj:</b>	<b>80.800</b>	<b>364.865</b>

<b>INVESTICIJE V OBJEKTE</b>	<b>L.2010, ocena €</b>	<b>L.2011, ocena €</b>
ZD BEŽIGRAD	76.900	2.475.000
ZD CENTER	114.000	396.000
ZD MOSTE POLJE	37.000	1.577.847
ZD ŠIŠKA	0	62.594
ZD VIČ- RUDNIK	109.600	685.188
<b>Skupaj:</b>	<b>337.500</b>	<b>5.196.629</b>

<b>TEKOČE VZDRŽEVANJE OBJEKTOV</b>	<b>L 2010 ocena €</b>	<b>L.2011 ocena €</b>
ZD CENTER	2.115	21.259
ZD MOSTE POLJE	4.000	27.500
ZD ŠIŠKA	1.400	7.000
ZD VIČ – RUDNIK	0	5.000
ZD ŠENTVID	0	16.600
<b>Skupaj:</b>	<b>7.515</b>	<b>77.359</b>

**PLAN INVESTICIJ IN INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA  
NA OBJEKTIH ZD LJUBLJANA ZA LETO 2010 IN 2011**

**ZD BEŽIGRAD**

**INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE**

<b>z.št.</b>	<b>Opis</b>	<b>L.2010, ocena €</b>	<b>L.2011, ocena €</b>	<b>OPOMBE</b>
1.	ZD Črnivec: Generalna prenova kotlarne	40.000	0	
	<b>skupaj inv. vzdrž. ZD Bežigrad</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	

**INVESTICIJE V OBJEKTE**

<b>z.št.</b>	<b>Opis</b>	<b>L.2010, ocena €</b>	<b>L.2011, ocena €</b>	<b>OPOMBE</b>
2.	ZD Bežigrad: Priprava projektno dokumentacije za prenovo II. nadstropja	33.000		
3.	ZD Črnivec: Projektna dokumentacija (PGD) za ureditev podstrešne in kletne etaže , za gradnjo dvigala, agregata za neprekinitno napajanje objekta z el. energijo in nadstreškom za odpadke.	40.300		
4.	ZD Bežigrad: Analiza energetske učinkovitosti objekta kot podlaga za pridobitev eu-sredstev	3.600		
5.	ZD Bežigrad: Statična sanacija in prenova prostorov II.nadstropja		860.000	Oprema prostorov - ocena 150.000 €
6.	ZD Bežigrad: Projektna dokumentacija (PGD) za izvedbo celotne zunanje ureditev južnega dela funkcionalnega zemljiča- ureditev parcelne meje z novo uvozno rampo za stanovalce,postavitev nadstreška za shranjevanje odpadkov in nadstreška kolesarnice, postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo- pridobitev gradbenega dovoljenja za celoto		40.000	
7.	ZD Bežigrad: Izvedbo celotne zunanje ureditev južnega dela funkcionalnega zemljiča- ureditev parcelne meje z novo uvozno rampo za stanovalce,postavitev nadstreška za shranjevanje odpadkov in kolesarnice, postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo		350.000	
8.	ZD Bežigrad: Obnova fasade z izvedbo ustrezne topotne izolacije in zamenjava oken vll. nadstropju		200.000	Predlog za EU sredstva-analiza en. učinkovitosti predvideva 538.000 €
9.	ZD Črnivec: Preureditev podstrešne in kletne etaže, gradnja dvigala, agregata za neprekinitno napajanje objekta z el. energijo,gradnja nadstrešnice za odpadke.		1.025.000	Dvigalo:realizacija skladno z akcijskim načrtom MOL z dne 24.11.08; Pohištvena oprema prostorov- ocena 100.000 €
	<b>ZD Bežigrad:inv. v objekte skupaj:</b>	<b>76.900</b>	<b>2.475.000</b>	

## ZD CENTER

### INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
1.	Predelava prezračevalnih naprav - ureditev novega zajema zraka	10.000	0	
2.	Aškerčeva 4:Investicijsko vzdrževalna dela v prostorih zobnega varstva otrok in mladine:(prenova garderobe;ambulante ortodontia, popravilo oken,zamenjava vhodnih vrat )		60.000	Pohištvena oprema 30.000 €
	<b>skupaj inv. vzdrž. ZD Center</b>	<b>10.000</b>	<b>60.000</b>	

### INVESTICIJE V OBJEKTE

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
3.	Preureditev prostorov za postavitev in instaliranje novih digitalnih RTG aparatov za slikanje skeleta in pljuč na lokaciji ZD Center	76.000		Pohištvena oprema 6.000 €
4.	Aškerčeva 4: Ureditev dveh zobozdravstvenih ambulant za šolarje v II. n. v prostorih nekdanjega zobotehničnega labor.	30.000		Pohištvena oprema 25.000 €
5.	Zobozdravstvo- Kotnikova 36:Preureditev prostorov za postavitev in instaliranje digitalnega zobnega RTG aparata za slikanje zob	8.000		Pohištvena oprema 5.000 €
6.	ZD Center: Priprava projektne dokumentacije za prenovo prostorov III.n.		16.000	
7.	Preureditev prostorov III.nadstropja-obnova instalacij,talnih oblog, zvočna izolacija sten proti čakalnici,obnova vrat		380.000	Pohištvena oprema 120.000 €
	<b>skupaj inv. ZD Center</b>	<b>114.000</b>	<b>396.000</b>	

### TEKOČE VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	L. 2010 ocena €	L.2011 ocena €	OPOMBE
8.	Slikopleskarska dela prostorov		5.000	
9.	Sanacija kanalizacije iz II.n. Aškerčeva 4	2.115	0	
10.	Izvedba tekočih vzdrževalnih del zaklonišča		6.259	
11.	Sanacija razpok na severni fasadi objekta A,obloga fasade pri gospodarskem vhodu s ploščami iz pralnega materiala		10.000	
	<b>skupaj tekoče vzdrž. ZD Center</b>	<b>2.115</b>	<b>21.259</b>	

## ZD MOSTE POLJE

### INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
1.	ZP Jarše: Ureditev dodatne ordinacije splošne medicine	3.600		Pohištvena oprema 3.400 €
2.	ZD Moste: Ureditev zdravstvene vzgoje na mestu sedanjega biokemičnega laboratorija		16.000	
3.	Preureditev garderobnih prostorov klet prizidek		32.000	
4.	ZP Jarše: Zamenjava strešne kritine		33.000	Donacija Lekarne Ljubljana
5.	ZP Jarše: Zamenjava oken		20.865	
6.	ZD Moste: Preureditev zobne tehnike s pridobitvijo dodatne zobne ordinacije za odrasle, prilagoditev instalacij, obnova talne oblage.		50.000	Pohištvena oprema 25.000 €
	<b>skupaj inv. vzdrž. ZD Moste Polje</b>	<b>3.600</b>	<b>151.865</b>	

### INVESTICIJE V OBJEKTE

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
7.	ZD Polje: Zunanji elektro priključek zaradi povečane edjemne moči	18.800		
8.	ZD Polje: Revizija obstoječe PGD dokumentacije za zunanjo ureditev- vskladitev z veljavnim ZGO	11.000		
9.	ZD Moste, ZD Polje: Analiza energetske učinkovitosti objekta kot podlaga za pridobitev eu sredstev	7.200		
10.	ZD Moste: Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer		62.594	
11.	ZD Polje: Izvedba prostora za shranjevanje komunalnih odpadkov in odpadkov zdravstva		21.000	upravni postopek poteka skupaj s celotno zunanjim ureditvijo
12.	ZD Moste: Projektna dokumentacija za naslednje sklope preureditve prostorov: 1.) preureditve prostorov l. n. v prizidku; 2.) preureditve prostorov šolskega dispanzerja na sedanji lokaciji z dodatnim vhodom za preventivo; 3.) preureditve prostorov laboratorijskih na sedanji lokaciji.		30.000	
13.	ZD Polje: Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer		65.700	
14.	ZP Jarše: Projektna dokumentacija za postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmerah		8.665	
15.	ZD Fužine: Izvedba preureditve dela prostorov nadstropja za potrebe centra MDPŠ, zamenjava glavnih vhodnih vrat v objekt		438.000	Pohištvena oprema 100.000 €
16.	ZD Fužine: Izvedba preureditve prostorov pritličja - povečanje števila ordinacij za splošno medicino, selitev patronaže iz n. v pt.		470.000	Pohištvena oprema 140.000 €
17.	ZD Polje: Izvedba zunanje ureditve (končan denacionalizacijski postopek) pridobitev gradbenega dovojenja		330.000	
18.	ZD Polje: Obnova fasade z izvedbo ustrezne topotne izolacije		63.364	Predlog za eu- sredstva - analiza en. učinkovitosti predvideva 170.000 €
19.	ZD Moste: Obnova fasade z izvedbo ustrezne topotne izolacije		88.524	Predlog za eu- sredstva - analiza en. učinkovitosti predvideva 570.000 €
	<b>skupaj investicije ZD Moste Polje</b>	<b>37.000</b>	<b>1.577.847</b>	

## TEKOČE VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	L.2010 ocena €	L.2011 ocena €	OPOMBE
20.	ZP Jarše:Vzdrževalna dela prostora za komunalne in infektivne odpadke,	4.000		
21.	ZD Moste:Izvedba vzdrževalnih del v prostorih uprave(zamenjava talnih oblog,vrat,razsvetljave)		10.000	
22.	Menjava talnih oblog kletna etaža(hodnik ob sterilizaciji,hodnik ob garderobah in predavalnici,ureditev čakalnice za NFT)		7.500	
23.	ZD Moste, ZD Polje- Slikopleskarska dela prostorov		10.000	
	<b>skupaj tek.vzdrž. ZD Moste Polje</b>	<b>4.000</b>	<b>27.500</b>	

## ZD ŠIŠKA

### INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
1.	Obnova talne obloge stopnišča	21.000		
2.	Povečanje zmogljivosti klimatske naprave za diagnostični laboratorij		20.000	
	<b>skupaj inv. vzdrž. ZD Šiška</b>	<b>21.000</b>	<b>20.000</b>	

### INVESTICIJE V OBJEKTE

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
3.	Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer		62.594	
	<b>skupaj investicije ZD Šiška</b>	<b>0</b>	<b>62.594</b>	

## TEKOČE VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	L 2010 ocena €	L.2011 ocena €	OPOMBE
4.	Slikopleskarska dela prostorov	1.400	7.000	
	<b>skupaj tekoče vzdrževanje ZD Šiška</b>	<b>1.400</b>	<b>7.000</b>	

**ZD VIČ-RUDNIK**  
**INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE**

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
1.	ZD Vič:Preureditev sprememne kartotek v otroškem dispanzerju z dvemi sprememnimi mesti		15.000	Pohištvena oprema 4.000 €
2.	ZD Vič:Obnova sanitarij v I.in II. n. trakta B		36.000	
3.	Ureditev odpiranja vrat s s kartico na službenem vhodu		2.000	
4.	Dograditev prostora za odpadno embalažo in kolesarnico k obstoječemu nadstrešku		10.000	
5.	Prestavitev zapornice pri glavnem vhodu,postavitev žične ograje ob Šestovi in Postojnski ulici		15.000	
6.	ZD Rudnik:Obnova obstoječega odvodnjavanja pred glavnim vhodom v objekt	6.200		
	<b>skupaj inv. vzdrž. ZD Vič-Rudnik</b>	<b>6.200</b>	<b>78.000</b>	

**INVESTICIJE V OBJEKTE**

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
7.	ZD Rudnik:Zunanja ureditev okolice objekta z ureditvijo in razširitevjo parkirišča, ureditev dostopov za invalide, ureditev dovoza za urgentna vozila,asfaltiranje, tlakovanje.Postopek javnega naročanja v l. 2009, finančna obveznost v l. 2010	80.000		
8.	ZD Rudnik:Zunanja razsvetljiva okolica objekta	11.000		
9.	ZD Vič:Analiza energetske učinkovitosti objekta kot podlaga za pridobitev eu sredstev	3.600		
10.	Preureditev prostorov za postavitev in instaliranje digitalnega RTG aparata za slikanje zob na lokaciji ZD Vič,Šestova ul. 10	15.000		Pohištvena oprema 5.000 €
11.	ZD Vič:Projektna dokumentacija za preureditev prostorov po sklopih:1.sklop:diagnostični laboratorij;2.sklop: ZV šolarjev in mladine;3. sklop:ZV ženskt;4.sklop:Spec.amb. za za motnje v razvoju; 5.sklop:Center za duševno zdravje		40.000	
12.	ZD Vič:Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer		62.594	
13.	ZD Rudnik: Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer,		62.594	
14.	ZD Vič: Obnova fasade z izvedbo ustrezne toplotne izolacije		70.000	Predlog za eu- sredstva - analiza en. učinkovitosti predvideva 140.000 €
15.	Ureditev požarne varnosti celotnega ZD Vič		100.000	
16.	ZD Vič:Preureditev prostorov diagnostičnega laboratorija		350.000	
	<b>skupaj investicije ZD Vič-Rudnik</b>	<b>109.600</b>	<b>685.188</b>	

**TEKOČE VZDRŽEVANJE**

z.št.	Opis	L 2010 ocena €	L.2011 ocena €	OPOMBE
17.	ZD Rudnik:Slikopleskarska dela		5.000	
	<b>skupaj tekoče vzdrževanje ZD Vič-Rudnik</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	

**ZD ŠENTVID**  
**INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE**

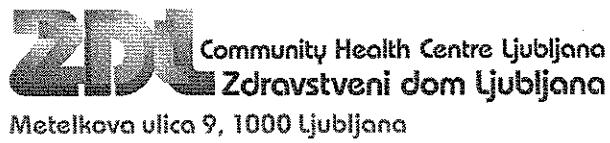
z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
1.	Preureditev prostorov v kletni etaži za potrebe SNMP- PHE, ter izolacije za nalezljivo bolne		30.000	
	<b>skupaj inv. vzdrževanje ZD Šentvid</b>		<b>30.000</b>	

**TEKOČE VZDRŽEVANJE**

z.št.	Opis	L 2010 ocena €	L.2011 ocena €	OPOMBE
2.	Nadkritje prostora za kolesarnico		4.600	
3.	Slikopleskarska dela		12.000	
	<b>skupaj tekoče vzdrževanje ZD Šentvid</b>	<b>0</b>	<b>16.600</b>	

**UPRAVA**  
**INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE**

z.št.	Opis	L.2010, ocena €	L.2011, ocena €	OPOMBE
1.	Dograditev arhivskih regalov, z vmesnim podestom, navezava na obstoječo konstrukcijo v centralnem arhivu v kletni etaži		10.000	
2.	Ureditev delovnih prostorov v kletni etaži za službo za informatiko		15.000	Pohištvena oprema 5.000 €
	<b>skupaj invest..vzdrž. .Uprava</b>	<b>0</b>	<b>25.000</b>	



**OSTALI POSLOVNI DEL - DELOVNI IN KADROVSKI NORMATIVI, DOVOLJENO ŠTEVILO  
ZAPOSLENIH, CILJNI DELOVNI NORMATIVI PO NOSILCIH,  
IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE**

**DELOVNI IN KADROVSKI NORMATIVI GLEDE NA POGODOBO ZDL - ZZZS od 1.1.2010 dalje****OSNOVNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST (brez pavšalov)****101 001 SPLOŠNA AMBULANTA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.K iz obiskov - skup.	27.488	<b>2.587.995</b>	384.832	307.041	675.655	534.916	192.416	493.135
št.K - preventiva		<b>162.029</b>	22.778	20.796	45.537	31.298	10.416	31.204
št.K - kurativa		<b>2.425.966</b>	362.054	286.245	630.118	503.618	182.000	461.931
št.nosilcev tima iz ur		<b>94,15</b>	14,00	11,17	24,58	19,46	7,00	17,94
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	<b>94,15</b>	<b>14,00</b>	<b>11,17</b>	<b>24,58</b>	<b>19,46</b>	<b>7,00</b>	<b>17,94</b>
dipl. med. sestra	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
medicinski tehnik	1,10	<b>103,57</b>	<b>15,40</b>	<b>12,29</b>	<b>27,04</b>	<b>21,41</b>	<b>7,70</b>	<b>19,73</b>
SKUPAJ	2,10	<b>197,72</b>	<b>29,40</b>	<b>23,46</b>	<b>51,62</b>	<b>40,87</b>	<b>14,70</b>	<b>37,67</b>

**101 002 OTROŠKI DISPANZER - KURATIVA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	27.705	<b>516.698</b>	102.231	45.713	122.733	86.717	18.839	140.464
št.nosilcev tima iz ur		<b>18,65</b>	3,69	1,65	4,43	3,13	0,68	5,07
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	<b>18,65</b>	<b>3,69</b>	<b>1,65</b>	<b>4,43</b>	<b>3,13</b>	<b>0,68</b>	<b>5,07</b>
dipl. med. sestra	0,70	<b>13,06</b>	<b>2,58</b>	<b>1,16</b>	<b>3,10</b>	<b>2,19</b>	<b>0,48</b>	<b>3,55</b>
medicinski tehnik	0,65	<b>12,12</b>	<b>2,40</b>	<b>1,07</b>	<b>2,88</b>	<b>2,03</b>	<b>0,44</b>	<b>3,30</b>
SKUPAJ	2,35	<b>43,83</b>	<b>8,67</b>	<b>3,88</b>	<b>10,41</b>	<b>7,36</b>	<b>1,60</b>	<b>11,91</b>

**101 055 OTROŠKI DISPANZER - PREVENTIVA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	48.657	<b>289.509</b>	49.630	21.896	71.526	42.332	15.570	88.556
št.nosilcev tima iz ur		<b>5,95</b>	1,02	0,45	1,47	0,87	0,32	1,82
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	<b>5,95</b>	<b>1,02</b>	<b>0,45</b>	<b>1,47</b>	<b>0,87</b>	<b>0,32</b>	<b>1,82</b>
dipl. med. sestra	2,00	<b>11,90</b>	<b>2,04</b>	<b>0,90</b>	<b>2,94</b>	<b>1,74</b>	<b>0,64</b>	<b>3,64</b>
medicinski tehnik	0,00	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
SKUPAJ	3,00	<b>17,85</b>	<b>3,06</b>	<b>1,35</b>	<b>4,41</b>	<b>2,61</b>	<b>0,96</b>	<b>5,46</b>
<b>SKUPAJ OTR. DISP.</b>		<b>24,60</b>	<b>4,71</b>	<b>2,10</b>	<b>5,90</b>	<b>4,00</b>	<b>1,00</b>	<b>6,89</b>

Delov.norm. (od 1.1.2010 dalje)

**101 003 ŠOLSKI DISPANZER - KURATIVA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	27.705	<b>538.031</b>	95.582	93.089	137.971	62.613	43.774	105.002
št.nosilcev tima iz ur		<b>19,42</b>	3,45	3,36	4,98	2,26	1,58	3,79
zdravnik specialist	1,00	<b>19,42</b>	<b>3,45</b>	<b>3,36</b>	<b>4,98</b>	<b>2,26</b>	<b>1,58</b>	<b>3,79</b>
dipl. med. sestra	0,70	<b>13,59</b>	2,42	2,35	3,49	1,58	1,11	2,65
medicinski tehnik	0,65	<b>12,62</b>	2,24	2,18	3,24	1,47	1,03	2,46
SKUPAJ	2,35	<b>45,64</b>	8,11	7,90	11,70	5,31	3,71	8,91

**101 054 ŠOLSKI DISPANZER - PREVENTIVA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	46.445	<b>274.954</b>	<b>49.696</b>	<b>65.952</b>	<b>48.303</b>	<b>34.369</b>	<b>19.507</b>	<b>57.127</b>
št.nosilcev tima iz ur		<b>5,92</b>	1,07	1,42	1,04	0,74	0,42	1,23
zdravnik specialist	1,00	<b>5,92</b>	<b>1,07</b>	<b>1,42</b>	<b>1,04</b>	<b>0,74</b>	<b>0,42</b>	<b>1,23</b>
dipl. med. sestra	2,00	<b>11,84</b>	2,14	2,84	2,08	1,48	0,84	2,46
medicinski tehnik	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPAJ	3,00	<b>17,76</b>	3,21	4,26	3,12	2,22	1,26	3,69
SKUPAJ ŠOL. DISP.		<b>25,34</b>	<b>4,52</b>	<b>4,78</b>	<b>6,02</b>	<b>3,00</b>	<b>2,00</b>	<b>5,02</b>

**SKUPAJ (101 001 + 101 002 + 101 055 + 101 054 + 101 003)**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	<b>4.207.188</b>	681.972	533.691	1.056.188	760.947	290.106	884.284
št.nosilcev tima iz ur	<b>144,09</b>	23,23	18,05	36,50	26,46	10,00	29,85
zdravnik specialist	<b>144,09</b>	23,23	18,05	36,50	26,46	10,00	29,85
dipl. med. sestra	<b>50,39</b>	9,18	7,25	11,61	6,99	3,06	12,30
medicinski tehnik	<b>128,31</b>	20,04	15,54	33,15	24,91	9,17	25,49
SKUPAJ	<b>322,79</b>	52,45	40,84	81,26	58,36	22,23	67,65

**DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ**

za spl.amb., otr. in šol.disp.

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	<b>605.178</b>	97.566	75.810	153.300	111.132	42.000	125.370
št.laborat.del. iz ur	<b>47,55</b>	7,67	<b>5,96</b>	<b>12,05</b>	<b>8,73</b>	<b>3,30</b>	<b>9,85</b>

**ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI**

za spl.amb., otr. in šol.disp.

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.adm.tehn.del. iz ur	<b>64,32</b>	<b>10,45</b>	8,13	16,20	11,64	4,43	13,47

Delov.norm. (od 1.1.2010 dalje)

**101 004 DISPANZER ZA ŽENSKE**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov-skupaj	29.194	291.940	53.717	24.231	72.985	55.469	27.150	58.388
št.K-preventiva		13.955	2.392	1.328	3.104	3.009	1.128	2.994
št.K-kurativa		277.985	51.325	22.903	69.881	52.460	26.022	55.394
št.nosilcev tima iz ur		10,00	1,84	0,83	2,50	1,90	0,93	2,00
		št.del.iz ur						
ginekolog	1,00	10,00	1,84	0,83	2,50	1,90	0,93	2,00
dipl. med. sestra	1,00	10,00	1,84	0,83	2,50	1,90	0,93	2,00
medicinski tehnik	1,00	10,00	1,84	0,83	2,50	1,90	0,93	2,00
SKUPAJ	3,00	30,00	5,52	2,49	7,50	5,70	2,79	6,00

**101 005 FIZIOTERAPIJA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	18.603	651.849	111.618	111.618	167.427	93.759	55.809	111.618
plan št. primerov	447	15.663	2.682	2.682	4.023	2.253	1.341	2.682
št.nosilcev tima iz ur		35,04	6,00	6,00	9,00	5,04	3,00	6,00
		št.del.iz ur						
fizioterapeut	1,00	35,04	6,00	6,00	9,00	5,04	3,00	6,00

**101 113 KLINIČNI PSIHOLOG**

Standardizirano:	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE		VIČ
št. točk	21.942	87.768	21.942	21.942	21.942		21.942
		št.del.iz ur					
spec.klin.psih.	1,00	4,00	1,00	1,00	1,00		1,00
zdr.tehnik	0,30	1,20	0,30	0,30	0,30		0,30
SKUPAJ		5,20	1,30	1,30	1,30		1,30

**101 112 DISPANZER ZA MENTALNO ZDRAVJE**

Nestandardizirano:	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št. točk		363.549	41.142	178.959	49.919	43.336	50.193
		št.del.iz ur					
psiholog	21.942	1,00		1,00			
spec.pedag.	21.942	3,00	0,50	2,00			0,50
dipl.def. - logoped	21.942	8,00	1,00	4,00	1,00	1,00	1,00
socialni delavec	16.457	4,00	0,50	1,00	1,00	1,00	0,50
dipl.med.sestra	16.457	1,55			0,70	0,30	0,55
zdr.tehnik	12.726	0,70		0,70			
SKUPAJ		18,25	2,00	8,70	2,70	2,30	2,55

**SKUPAJ KLIN. PSIH. + DISP. ZA MENT. ZDRAVJE:**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št. točk	451.314	63.083	200.901	71.860	43.336	72.134
št.del.iz ur	23,45	3,30	10,00	4,00	2,30	3,85

**101 007 PATRONAŽNA SLUŽBA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	16.457	1.408.719	350.534	115.199	279.769	222.170	136.593	304.455
št.nosilcev tima iz ur		85,60	21,30	7,00	17,00	13,50	8,30	18,50
dipl. med. sestra	1,00	št.del.iz ur 85,60	št.del.iz ur 21,30	št.del.iz ur 7,00	št.del.iz ur 17,00	št.del.iz ur 13,50	št.del.iz ur 8,30	št.del.iz ur 18,50

**101 051 NEGA NA DOMU**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	12.726	387.507	21.634	63.630	139.986	82.719	0	79.538
št.nosilcev tima iz ur		30,45	1,70	5,00	11,00	6,50	0,00	6,25
medicinski tehnik	1,00	št.del.iz ur 30,45	št.del.iz ur 1,70	št.del.iz ur 5,00	št.del.iz ur 11,00	št.del.iz ur 6,50	št.del.iz ur 0,00	št.del.iz ur 6,25

**SKUPAJ PATR. + NEGA NA DOMU:**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št. točk	1.796.226	372.168	178.829	419.755	304.889	136.593
št.nosilcev tima iz ur	116,05	23,00	12,00	28,00	20,00	8,30

**101 123 ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	52.045	124.908	19.777	17.175	17.175	31.747	7.807	31.227
št.nosilcev tima iz ur		2,40	0,38	0,33	0,33	0,61	0,15	0,60
zdravnik specialist	1,00	št.del.iz ur 2,40	št.del.iz ur 0,38	št.del.iz ur 0,33	št.del.iz ur 0,33	št.del.iz ur 0,61	št.del.iz ur 0,15	št.del.iz ur 0,60
medicinski tehnik	1,00	2,40	0,38	0,33	0,33	0,61	0,15	0,60
SKUPAJ	2,00	4,80	0,76	0,66	0,66	1,22	0,30	1,20

**SPECIALISTIČNA AMBULANTNA DEJAVNOST****201 097 KARDIOLOGIJA**

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	48.053	<b>76.885</b>	76.885
št.nosilcev tima iz ur		<b>1,60</b>	1,60
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
kardiolog	1,00	<b>1,60</b>	<b>1,60</b>
dipl. med. sestra	1,00	<b>1,60</b>	<b>1,60</b>
medicinski tehnik	0,50	<b>0,80</b>	<b>0,80</b>
SKUPAJ	2,50	<b>4,00</b>	4,00

**201 026 PULMOLOGIJA Z RTG**

	norm.	ZDL	ŠIŠKA	VIČ
št. točk	61.964	<b>123.928</b>	61.964	61.964
št.nosilcev tima iz ur		<b>2,00</b>	1,00	1,00
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
pulmolog	1,00	<b>2,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
dipl. med. sestra	1,00	<b>2,00</b>	1,00	1,00
RTG inž.	1,00	<b>2,00</b>	1,00	1,00
medicinski tehnik	0,30	<b>0,60</b>	0,30	0,30
SKUPAJ	3,30	<b>6,60</b>	3,30	3,30

**201 033 OTORINOLARINGOLOGIJA**

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	37.959	<b>75.918</b>	75.918
št.nosilcev tima iz ur		<b>2,00</b>	2,00
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
otorinolaringolog	1,00	<b>2,00</b>	<b>2,00</b>
medicinski tehnik	1,00	<b>2,00</b>	2,00
SKUPAJ	2,00	<b>4,00</b>	4,00

**201 034 OKULISTIKA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	VIČ
št. točk	52.222	<b>233.955</b>	69.977	116.977	47.000
št.nosilcev tima iz ur		<b>4,48</b>	1,34	2,24	0,90
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
okulist	1,00	<b>4,48</b>	<b>1,34</b>	<b>2,24</b>	<b>0,90</b>
dipl. med. sestra	0,40	<b>1,79</b>	0,54	0,90	0,36
medicinski tehnik	1,00	<b>4,48</b>	1,34	2,24	0,90
SKUPAJ	2,40	<b>10,75</b>	3,22	5,38	2,16

**201 058 PEDOPSIHATRIJA**

	norm.	ZDL	ŠIŠKA
št. točk	33.000	<b>33.000</b>	33.000
št.nosilcev tima iz ur		<b>1,00</b>	1,00
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
pedopsihijater	1,00	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
dipl. med. sestra	1,00	<b>1,00</b>	1,00
SKUPAJ	2,00	<b>2,00</b>	2,00

**201 105 RENTGEN - RTG**

	norm.	ZDL	CENTER	VIČ
št. točk	86.685	<b>144.764</b>	110.090	34.674
št.nosilcev tima iz ur		<b>1,67</b>	1,27	0,40
		<b>št.del.</b>	<b>št.del.</b>	<b>št.del.</b>
zdr.specialist	1,00	<b>1,67</b>	<b>1,27</b>	<b>0,40</b>
RTG ing.	3,40	<b>5,68</b>	4,32	1,36
SKUPAJ	4,40	<b>7,35</b>	5,59	1,76

**201 104 ULTRAZVOK - UZ**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št. točk	49.370	<b>156.997</b>	21.723	56.776	14.317	24.685	39.496
št.nosilcev tima iz ur		<b>3,18</b>	0,44	1,15	0,29	0,50	0,80
plan št. preiskav	2.887	<b>9.181</b>	1.270	3.320	837	1.444	2.310
		<b>št.del.iz ur</b>					
zdravnik specialist	1,00	<b>3,18</b>	<b>0,44</b>	<b>1,15</b>	<b>0,29</b>	<b>0,50</b>	<b>0,80</b>
dipl. med. sestra	1,00	<b>3,18</b>	0,44	1,15	0,29	0,50	0,80
SKUPAJ	2,00	<b>6,36</b>	0,88	2,30	0,58	1,00	1,60

**201 052 DIABETOLOGIJA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	54.416	<b>146.923</b>	59.858	21.766	13.604	21.766	8.162	21.766
št.nosilcev tima iz ur		<b>2,70</b>	1,10	0,40	0,25	0,40	0,15	0,40
		<b>št.del.iz ur</b>						
diabetolog	1,00	<b>2,70</b>	<b>1,10</b>	<b>0,40</b>	<b>0,25</b>	<b>0,40</b>	<b>0,15</b>	<b>0,40</b>
dipl. med. sestra	1,00	<b>2,70</b>	1,10	0,40	0,25	0,40	0,15	0,40
medicinski tehnik	1,00	<b>2,70</b>	1,10	0,40	0,25	0,40	0,15	0,40
SKUPAJ	3,00	<b>8,10</b>	3,30	1,20	0,75	1,20	0,45	1,20

**201 046 FIZIATRIJA**

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	37.959	<b>18.980</b>	18.980
št.nosilcev tima iz ur		<b>0,50</b>	0,50
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
fiziater	1,00	<b>0,50</b>	<b>0,50</b>
medicinski tehnik	1,00	<b>0,50</b>	0,50
SKUPAJ	2,00	<b>1,00</b>	1,00

**201 090 MAMOGRAFIJA**

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	54.416	<b>124.068</b>	124.068
št.nosilcev tima iz ur		<b>2,28</b>	2,28
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
zdravnik specialist	1,00	<b>2,28</b>	<b>2,28</b>
dipl. med. sestra	0,50	<b>1,14</b>	1,14
RTG inž.	0,50	<b>1,14</b>	1,14
medicinski tehnik	1,00	<b>2,28</b>	2,28
SKUPAJ	3,00	<b>6,84</b>	6,84

**201 062 BOLEZNI DOJK**

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	41.690	<b>76.293</b>	76.293
št.nosilcev tima iz ur		<b>1,83</b>	1,83
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
zdravnik specialist	1,00	<b>1,83</b>	<b>1,83</b>
dipl. med. sestra	1,00	<b>1,83</b>	1,83
RTG inž.	0,00	<b>0,00</b>	0,00
medicinski tehnik	0,00	<b>0,00</b>	0,00
SKUPAJ	2,00	<b>3,66</b>	3,66

**SKUPAJ DEJAVNOSTI, KI STORITVE OBRAČUNAVAJO V TOČKAH**  
**(BREZ PAVSALOV IN DEZURNE SLUŽBE)**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	4.236.007	718.204	1.186.275	704.138	615.146	208.371	803.871
št.nosilcev tima iz ur:							
- samo zdr.spec.	25,64	3,26	13,60	0,87	3,51	0,30	4,10
- s fizioter., patr., nego, MHO	195,13	35,26	39,00	40,87	30,55	11,60	37,85
	<b>št.del.iz ur</b>						
zdr.spec.	25,64	3,26	13,60	0,87	3,51	0,30	4,10
kl.psih.,psih.,logop., soc.d. v MHO	20,00	3,00	9,00	3,00	2,00	0,00	3,00
RTG inž. v RTG dej.	5,68	0,00	4,32	0,00	0,00	0,00	1,36
RTG inž. v pulmol.	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00
RTG inž. v mamografiji	1,14	0,00	1,14	0,00	0,00	0,00	0,00
fizioterapevt	35,04	6,00	6,00	9,00	5,04	3,00	6,00
dipl.med.sestra v patronaži	85,60	21,30	7,00	17,00	13,50	8,30	18,50
medic.teh. v negi na domu	30,45	1,70	5,00	11,00	6,50	0,00	6,25
dipl. med. sestra	16,79	2,08	7,02	1,24	3,20	0,15	3,11
medicinski tehnik	16,46	2,82	9,25	0,58	1,31	0,30	2,20
<b>SKUPAJ</b>	<b>238,80</b>	<b>40,16</b>	<b>62,32</b>	<b>42,69</b>	<b>36,06</b>	<b>12,05</b>	<b>45,52</b>

**DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ**  
**za dejavnosti, ki storitve obračunavajo v točkah**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	85.934	19.687	21.899	7.381	16.670	1.909	16.479
št.laborat.del. iz ur	8,59	1,88	1,89	1,00	1,68	0,46	1,68

**ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI**  
**za dejavnosti, ki storitve obračunavajo v točkah**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.adm.tehn.del. iz ur	42,72	7,26	11,15	7,54	6,48	2,14	8,15

**PAVŠALI****101 053 SPLOŠNA AMBULANTA V SOCIALNEM ZAVODU**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št.K iz obiskov	27.488	<b>198,463</b>	20.616	45.355	34.635	26.938
št.nosilcev tima iz ur		<b>7,22</b>	0,75	1,65	1,26	0,98
št. postelj v DSO s kor.opred.		<b>2.190</b>	<b>228</b>	<b>501</b>	<b>383</b>	<b>298</b>
	norm.	<b>št.del. iz ur</b>	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zdravnik specialist	1,00	<b>7,22</b>	<b>0,75</b>	<b>1,65</b>	<b>1,26</b>	<b>0,98</b>
medicinski tehnik	1,10	<b>7,94</b>	0,83	1,82	1,39	1,08
SKUPAJ	2,10	<b>15,16</b>	1,58	3,47	2,65	2,06
						5,42

**101 057 CENTER ZA ZDRAVLJENJE ODVISNOSTI**

št. timov za pog.	3,50	ZDL	CENTER
	norm.	<b>št.del. iz ur</b>	št.del. iz ur
zdr.specialist (spl.)	1,04	<b>3,64</b>	<b>3,64</b>
psihijater	0,30	<b>1,05</b>	1,05
psiholog	0,30	<b>1,05</b>	1,05
dipl. medic. sestra	1,16	<b>4,06</b>	4,06
SKUPAJ	2,80	<b>9,80</b>	9,80

**101 016 ZDRAVSTVENA VZGOJA**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.nosilcev tima iz ur	<b>8,00</b>	1,63	1,65	1,70	1,08	0,37	1,57
dipl. medic. sestra	<b>št.del.</b> <b>8,00</b>	<b>št.del.</b> 1,63	<b>št.del.</b> 1,65	<b>št.del.</b> 1,70	<b>št.del.</b> 1,08	<b>št.del.</b> 0,37	<b>št.del.</b> 1,57

**101 048 RAZVOJNE AMBULANTE**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št.nosilcev tima iz ur		<b>4,70</b>	1,00	0,70	1,00	1,00	1,00
		<b>št.del.</b>	<b>št.del.</b>	<b>št.del.</b>	<b>št.del.</b>	<b>št.del.</b>	<b>št.del.</b>
zdravnik specialist	1,00	<b>4,70</b>	<b>1,00</b>	<b>0,70</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
nevrofizioterapevt	2,00	<b>9,40</b>	2,00	1,40	2,00	2,00	2,00
govor. terap.=logoped	0,50	<b>2,35</b>	0,50	0,35	0,50	0,50	0,50
dipl.del.terapeut / viš.	0,50	<b>2,35</b>	0,50	0,35	0,50	0,50	0,50
dipl. medic. sestra	1,00	<b>4,70</b>	1,00	0,70	1,00	1,00	1,00
SKUPAJ		<b>23,50</b>	<b>5,00</b>	<b>3,50</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>	<b>5,00</b>

**101 135 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - SPLOŠNA AMBULANTA**

	<b>norm.</b>	<b>ZDL</b>	<b>CENTER</b>
št.nosilcev tima iz ur		<b>3,18</b>	3,18
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
zdravnik specialist	1,00	<b>3,18</b>	<b>3,18</b>
medicinski tehnik	1,10	<b>3,50</b>	3,50
SKUPAJ	2,10	<b>6,68</b>	6,68

**101 138 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - ZDRAVLJENJE ODVISNOSTI OD PREPOVEDANIH DROG**

		<b>ZDL</b>	<b>CENTER</b>
	<b>norm.</b>	<b>št.del. iz ur</b>	<b>št.del. iz ur</b>
št.nosilcev tima iz ur		<b>0,38</b>	0,38
zdr.specialist (spl.)	1,04	<b>0,38</b>	<b>0,38</b>
psihijater	0,30	<b>0,11</b>	0,11
psiholog	0,30	<b>0,11</b>	0,11
dipl. medic. sestra	1,16	<b>0,44</b>	0,44
SKUPAJ	2,80	<b>1,05</b>	1,05

**101 139 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - DISPANZER ZA ŽENSKE**

		<b>ZDL</b>	<b>CENTER</b>
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
št.nosilcev tima iz ur		<b>0,15</b>	0,15
ginekolog	1,00	<b>0,15</b>	<b>0,15</b>
dipl. med. sestra	1,00	<b>0,15</b>	0,15
medicinski tehnik	1,00	<b>0,15</b>	0,15
SKUPAJ	3,00	<b>0,45</b>	0,45

**201 137 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - PSIHIATRIJA**

		<b>ZDL</b>	<b>CENTER</b>
		<b>št.del.iz ur</b>	<b>št.del.iz ur</b>
št.nosilcev tima iz ur		<b>0,76</b>	0,76
psihiater	1,00	<b>0,76</b>	<b>0,76</b>
dipl. med. sestra	0,00	<b>0,00</b>	0,00
medicinski tehnik	1,00	<b>0,76</b>	0,76
SKUPAJ	2,00	<b>1,52</b>	1,52

**SKUPAJ DEJAVNOSTI, KI SE OBRAČUNAVAJO V PAVŠALU  
(BREZ DEZURSTVA)**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
	št.del.iz ur						
zdravnik specialist	19,27	1,75	9,70	2,26	1,98	0,00	3,58
psiholog	1,16	0,00	1,16	0,00	0,00	0,00	0,00
psihiater	1,92	0,00	1,92	0,00	0,00	0,00	0,00
nevrofizioterapevt	9,40	2,00	1,40	2,00	2,00	0,00	2,00
govor. terap.=logoped	2,35	0,50	0,35	0,50	0,50	0,00	0,50
dipl.del.terapevt / viš.	2,35	0,50	0,35	0,50	0,50	0,00	0,50
dipl. medic. sestra	17,35	2,63	7,00	2,70	2,08	0,37	2,57
medicinski tehnik	12,35	0,83	6,22	1,39	1,08	0,00	2,84
SKUPAJ	66,16	8,21	28,11	9,35	8,14	0,37	11,99

**DIAGNOSTICNI LABORATORIJ**

za dejavnosti, ki se obračunavajo v pavšalu

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.točk	67.159	3.150	43.767	5.291	4.116	0	10.835
št.laborat.del. iz ur	5,28	0,25	3,44	0,42	0,32	0,00	0,85

**ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI**

za dejavnosti, ki se obračunavajo v pavšalu

št.adm.tehn.del. iz ur	12,33	1,46	5,46	1,68	1,46	0,06	2,21
------------------------	-------	------	------	------	------	------	------

**DEŽURSTVO**

**101 056 NMP - DEŽURSTVO (SNMP + PNMP)**

**ZDL (SNMP + PNMP)**

št.nosilcev tima iz ur	10,60
norm.	<b>št.del. iz ur</b>
zdravnik specialist 2	2,65
dipl. zdravstvenik 2	2,65
SKUPAJ	21,20

**101 056 NMP - PHE**

**ZDL**

norm.	<b>št.del. iz ur</b>
zdravnik specialist	5,56

**ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI**

v NMP	<b>ZDL</b>
št.adm.tehn.del. iz ur	7,53

**ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST****102 008 + 102 009 ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk SKUPAJ	47.339	<b>2.565.537</b>	284.034	498.480	591.738	473.153	118.348	599.785
- od tega ordinacije	34.027	<b>1.844.093</b>	204.162	358.304	425.338	340.100	85.068	431.122
št.nosilcev tima iz ur		<b>54,20</b>	6,00	10,53	12,50	10,00	2,50	12,67
		<b>št.del. iz ur</b>	št.del. iz ur					
zobozdravnik	1,00	<b>54,20</b>	6,00	10,53	12,50	10,00	2,50	12,67
zdravstveni tehnik	1,00	<b>54,20</b>	6,00	10,53	12,50	10,00	2,50	12,67
SKUPAJ	2,00	<b>108,39</b>	12,00	21,06	25,00	19,99	5,00	25,34

**102 010 + 102 011 MLADINSKO ZOBOZDRAVSTVO**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk SKUPAJ	32.060	<b>1.220.524</b>	266.098	288.540	288.540	112.210	64.120	201.016
- od tega ordinacije	30.146	<b>1.147.658</b>	250.212	271.314	271.314	105.511	60.292	189.015
št.nosilcev tima iz ur		<b>38,07</b>	8,30	9,00	9,00	3,50	2,00	6,27
		<b>št.del. iz ur</b>	št.del. iz ur					
zobozdravnik	1,00	<b>38,07</b>	8,30	9,00	9,00	3,50	2,00	6,27
zdravstveni tehnik	1,00	<b>38,07</b>	8,30	9,00	9,00	3,50	2,00	6,27
SKUPAJ	2,00	<b>76,14</b>	16,60	18,00	18,00	7,00	4,00	12,54

**102 012 ORTODONTIJA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št. točk SKUPAJ	62.275	<b>425.338</b>	117.077	62.275	62.275	62.275	121.436
- od tega ordinacije	37.255	<b>254.452</b>	70.039	37.255	37.255	37.255	72.647
št.nosilcev tima iz ur		<b>6,83</b>	1,88	1,00	1,00	1,00	1,95
		<b>št.del. iz ur</b>	št.del. iz ur				
ortodont	1,00	<b>6,83</b>	1,88	1,00	1,00	1,00	1,95
zdravstveni tehnik	1,00	<b>6,83</b>	1,88	1,00	1,00	1,00	1,95
SKUPAJ	2,00	<b>13,66</b>	3,76	2,00	2,00	2,00	3,90

**102 013 PEDONTOLOGIJA**

	norm.	ZDL		MOSTE	ŠIŠKA
št. točk SKUPAJ	35.065	<b>70.130</b>		35.065	35.065
- od tega ordinacije	33.007	<b>66.014</b>		33.007	33.007
št.nosilcev tima iz ur		<b>2,00</b>		1,00	1,00
		<b>št.del. iz ur</b>		št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdr. spec.	1,00	<b>2,00</b>		1,00	1,00
zdravstveni tehnik	1,00	<b>2,00</b>		1,00	1,00
SKUPAJ	2,00	<b>4,00</b>		2,00	2,00

**102 014 STOMATOLOŠKO-PROTEČNA DEJAVNOST**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	ŠIŠKA
št. točk SKUPAJ	70.346	<b>70.346</b>	35.173	35.173
- od tega ordinacije	37.255	<b>37.255</b>	18.628	18.628
št.nosilcev tima iz ur		<b>1,00</b>	0,50	0,50
		<b>št.del. iz ur</b>	<b>št.del. iz ur</b>	<b>št.del. iz ur</b>
zobozdr. spec. protet.	1,00	<b>1,00</b>	<b>0,50</b>	<b>0,50</b>
zdravstveni tehnik	1,00	<b>1,00</b>	0,50	0,50
SKUPAJ	2,00	<b>2,00</b>	1,00	1,00

**102 017 ZDRAVLJENJE ZOB IN USTNE VOTLINE**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	MOSTE
št. točk SKUPAJ	45.565	<b>136.695</b>	<b>68.348</b>	<b>68.348</b>
- od tega ordinacije	43.508	<b>130.524</b>	<b>65.262</b>	<b>65.262</b>
št.nosilcev tima iz ur		<b>3,00</b>	1,50	1,50
		<b>št.del. iz ur</b>	<b>št.del. iz ur</b>	<b>št.del. iz ur</b>
zobozdr. spec.	1,00	<b>3,00</b>	<b>1,50</b>	<b>1,50</b>
zdravstveni tehnik	1,50	<b>4,50</b>	2,25	2,25
SKUPAJ	2,50	<b>7,50</b>	3,75	3,75

**ZOBOZDRAVSTVO SKUPAJ (BREZ PAVŠALOV IN DEŽURNE SLUŽBE)**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk SKUPAJ	4.488.571	770.730	849.295	1.045.965	717.876	182.468	922.238
št.nosilcev tima iz ur	105,10	18,18	20,53	25,00	16,00	4,50	20,89

**ORDINACIJE**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK	3.479.996	608.303	666.873	832.176	534.500	145.360	692.785
ŠT.DEL. IZ UR	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdr.spec.	12,83	3,88	1,00	3,50	2,50	0,00	1,95
zobozdravnik	92,27	14,30	19,53	21,50	13,50	4,50	18,94
zdravstveni tehnik	106,60	18,93	20,53	25,75	16,00	4,50	20,89
SKUPAJ	211,69	37,11	41,06	50,75	31,99	9,00	41,78

**ZOBOTEHNICNI LABORATORIJ**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK							
zobotehničnici-višji	197.659	61.662	24.213	24.213	40.355	0	47.215
zobotehničnici-srednji	726.107	86.095	141.641	169.403	130.113	33.477	165.379
SKUPAJ	923.766	147.757	165.854	193.616	170.468	33.477	212.595
ŠT.DEL. IZ UR	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zobotehničnici-višji	12,25	3,82	1,50	1,50	2,50	0,00	2,93
zobotehničnici-srednji	58,50	6,98	11,43	13,65	10,45	2,70	13,30
SKUPAJ	70,75	10,80	12,93	15,15	12,95	2,70	16,22

**ZOBNI RTG**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK	84.812	14.671	16.568	20.175	12.908	3.632	16.858
ŠT.DEL. IZ UR							
inž. radiologije	5,25	0,91	1,03	1,25	0,80	0,23	1,04

**ADMINISTRATIVNO TEHNICNI DELAVCI**

za dejavnosti zobozdravstva

	ZDL	BEZIGRAD	CENTER	MOSTE	SISKA	SENTVID	VIC
ŠT.DEL. IZ UR							
adm.tehn.del.	49,80	8,44	9,52	11,63	7,92	2,07	10,22

**PAVŠAL V ZOBOZDRAVSTVU**

**102 013 PEDONTOLOGIJA - PAVŠAL**

	norm.	ZDL	MOSTE	ŠIŠKA
št.nosilcev tima iz ur		2,00	1,00	1,00
	št.del. iz ur		št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdr. spec.	1,00	2,00	1,00	1,00
zdravstveni tehnik	1,00	2,00	1,00	1,00
SKUPAJ	2,00	4,00	2,00	2,00

**102 016 ZOBOZDRAVSTVENA VZGOJA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.nosilcev tima iz ur		11,88	2,79	2,47	2,15	1,34	0,66	2,47
št. ur	1.500	17.820	4.185	3.705	3.225	2.010	990	3.705
	št.del. iz ur							
dipl. med. sestra	1,00	11,88	2,79	2,47	2,15	1,34	0,66	2,47

**102 140 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - ZOBOZDRAVNIK ZA ODRASLE**

	ZDL	CENTER
št.nosilcev tima iz ur	0,51	0,51
	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdravnik	1,00	0,51
zdravstveni tehnik	1,00	0,51
SKUPAJ	2,00	1,02

**SKUPAJ PAVŠALI V ZOBOZDRAVSTVU  
(BREZ DEZURNE SLUŽBE)****PAVŠALI - ORDINACIJE**

<b>ŠT.DEL. IZ UR</b>	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
zobozdr. spec.	2,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00
zobozdravnik	0,51	0,00	0,51	0,00	0,00	0,00	0,00
dipl. med. sestra	11,88	2,79	2,47	2,15	1,34	0,66	2,47
zdravstveni tehnik	2,51	0,00	0,51	1,00	1,00	0,00	0,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>16,90</b>	<b>2,79</b>	<b>3,49</b>	<b>4,15</b>	<b>3,34</b>	<b>0,66</b>	<b>2,47</b>

**PAVŠALI - ZOBOTEHNIČNI LABORATORIJ**

<b>ŠT.DEL. IZ UR</b>	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
zobotehnik - srednji	0,71	0,00	0,51	0,10	0,10	0,00	0,00

**PAVŠALI - ZUBNI RTG**

<b>ŠT.DEL. IZ UR</b>	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
inž. radiologije	0,13	0,00	0,03	0,05	0,05	0,00	0,00

**ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI  
za pavšale v zobozdravstvu**

adm.tehn.del.	3,15	0,50	0,71	0,76	0,61	0,12	0,44
---------------	------	------	------	------	------	------	------

**DEŽURSTVO V ZOBOZDRAVSTVU**

**102-015 DEŽURNA SLUŽBA V ZOBOZDRAVSTVU**

**ZDRAVSTVENI DELAVCI**

v zobozdravstveni dežurni službi

št. timov za pog. **1,80**

<b>ŠT.DEL. IZ UR</b>	<b>norm.</b>	<b>ZDL</b>	<b>CENTER</b>
zobozdravniki	0,16	<b>0,29</b>	0,29
zdravstveni tehnički	0,16	<b>0,29</b>	0,29
SKUPAJ		<b>0,58</b>	0,58
SKUPAJ	0,32	<b>0,58</b>	0,58

**REKAPITULACIJA****1. ZDR. DELAVCI (BREZ LAB., ZOBOTEH., ZOBNEGA RTG.)**

<b>ŠT. TOČK OZ. KOLIČNIKOV</b>	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ	SNMP+ PNMP
spl.amb., predšol., šol. disp.	4.207.188	681.972	533.691	1.056.188	760.947	290.106	884.284	
spl.dejav. v točkah	4.236.007	718.204	1.186.275	704.138	615.146	208.371	803.871	
disp.za ženske	291.940	53.717	24.231	72.985	55.469	27.150	58.388	
zobozdravstvo - ordinacije	3.479.996	608.303	666.873	832.176	534.500	145.360	692.785	
<b>ŠT. DEL. IZ UR</b>								
spl.amb., otr., šol. disp.(K)	322,79	52,45	40,84	81,26	58,36	22,23	67,65	
spl.dejav. v točkah	238,80	40,16	62,32	42,69	36,06	12,05	45,52	
disp.za ženske	30,00	5,52	2,49	7,50	5,70	2,79	6,00	
spl.dejav. - pavšali	66,16	8,21	28,11	9,35	8,14	0,37	11,99	
spl.dejav. - NMP - dežurstvo	21,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,20
spl.dejav. - NMP - PHE	22,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22,24
zobozdravstvo - ordinacije	211,69	37,11	41,06	50,75	31,99	9,00	41,78	
zobozdravstvo - pavšali	16,90	2,79	3,49	4,15	3,34	0,66	2,47	
zobozdravstvo - dežurstvo	0,58	0,00	0,58	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>SKUPAJ</b>	<b>930,35</b>	<b>146,23</b>	<b>178,89</b>	<b>195,70</b>	<b>143,59</b>	<b>47,10</b>	<b>175,40</b>	<b>43,44</b>

**2. DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ**

<b>ŠT. TOČK</b>	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
spl.var., predšol., šol. (K)	605.178	97.566	75.810	153.300	111.132	42.000	125.370
disp.za ženske	19.090	3.513	1.584	4.773	3.627	1.775	3.818
spl.dejav. v točkah	85.934	19.687	21.899	7.381	16.670	1.909	16.479
spl. dejav. - pavšali	67.159	3.150	43.767	5.291	4.116	0	10.835
<b>SKUPAJ</b>	<b>777.361</b>	<b>123.915</b>	<b>143.060</b>	<b>170.745</b>	<b>135.545</b>	<b>45.684</b>	<b>156.502</b>

**ŠT. DEL. IZ UR**

spl.var., predšol., šol. (K)	47,55	7,67	5,96	12,05	8,73	3,30	9,85
spl.dejav. v točkah	8,59	1,88	1,89	1,00	1,68	0,46	1,68
disp.za ženske	1,50	0,28	0,12	0,38	0,29	0,14	0,30
spl. dejav. - pavšali	5,28	0,25	3,44	0,42	0,32	0,00	0,85
<b>SKUPAJ</b>	<b>62,92</b>	<b>10,07</b>	<b>11,41</b>	<b>13,84</b>	<b>11,02</b>	<b>3,90</b>	<b>12,68</b>

**3. ZOBOTEHNIČNI LABORATORIJ**

<b>ŠT. TOČK</b>	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
zobozdravstvo	923.766	147.757	165.854	193.616	170.468	33.477	212.595
<b>ŠT. DEL. IZ UR</b>							
zobozdravstvo	70,75	10,80	12,93	15,15	12,95	2,70	16,22
zobozdr.-pavšali	0,71	0,00	0,51	0,10	0,10	0,00	0,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>71,46</b>	<b>10,80</b>	<b>13,44</b>	<b>15,25</b>	<b>13,05</b>	<b>2,70</b>	<b>16,22</b>

**4. ZOBNI RTG**

<b>ŠT. TOČK</b>	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
zobozdravstvo	84.812	14.671	16.568	20.175	12.908	3.632	16.858
<b>ŠT. DEL. IZ UR</b>							
zobozdravstvo	5,25	0,91	1,03	1,25	0,80	0,23	1,04
zobozdr.-pavšali	0,13	0,00	0,03	0,05	0,05	0,00	0,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>5,38</b>	<b>0,91</b>	<b>1,05</b>	<b>1,30</b>	<b>0,85</b>	<b>0,23</b>	<b>1,04</b>

**5. ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ	SNMP+ PNMP
<b>ŠT. DEL. IZ UR</b>								
spl.var., predšol., šol. disp.	64,32	10,45	8,13	16,20	11,64	4,43	13,47	
spl.dejav. v točkah	42,72	7,26	11,15	7,54	6,48	2,14	8,15	
disp.za ženske	5,50	1,01	0,46	1,38	1,05	0,51	1,10	
spl.dejav. - pavšali	12,33	1,46	5,46	1,68	1,46	0,06	2,21	
spl.dejav. - dežurstvo	7,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,53
zobozdravstvo	49,80	8,44	9,52	11,63	7,92	2,07	10,22	
zobozdravstvo - pavšali	3,15	0,50	0,71	0,76	0,61	0,12	0,44	
<b>SKUPAJ</b>	<b>185,34</b>	<b>29,12</b>	<b>35,43</b>	<b>39,18</b>	<b>29,16</b>	<b>9,33</b>	<b>35,61</b>	<b>7,53</b>
Od tega:								
- vod. in adm. v enoti 32%	59,31	9,32	11,34	12,54	9,33	2,98	11,39	2,41
- snažilke izven ZDL 30%	55,60	8,74	10,63	11,75	8,75	2,80	10,68	2,26
- UPRAVA 38%	70,43	11,07	13,46	14,89	11,08	3,54	13,53	2,86

**SKUPAJ DELAVCI IZ UR PO POGODBI Z ZZZS**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ	SNMP+ PNMP
zdr.del.	930,35	146,23	178,89	195,70	143,59	47,10	175,40	43,44
diag.lab.	62,92	10,07	11,41	13,84	11,02	3,90	12,68	
zob.lab.	71,46	10,80	13,44	15,25	13,05	2,70	16,22	
zob.RTG	5,38	0,91	1,05	1,30	0,85	0,23	1,04	
adm. v enoti	59,31	9,32	11,34	12,54	9,33	2,98	11,39	2,41
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.129,42</b>	<b>177,32</b>	<b>216,13</b>	<b>238,62</b>	<b>177,84</b>	<b>56,91</b>	<b>216,74</b>	<b>45,85</b>
UPRAVA		70,43						
<b>SKUPAJ ZDL PO POG. Z ZZZS</b>		<b>1.199,85</b>						
(brez adm.teh.del. izven ZDL)								

## DOVOLJENO ŠTEVILLO ZAPOSLENIH DELAVCEV V ZDL od 1.1.2010 dalje

	ZDL	SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+	PNMP	UPRAVA
<b>I. A. Priznani kadri po pogodbi z ZZZS - spl. in spec. dej.</b>											
1. Spl.,otr.,šol.amb. z lab.		370,34	60,11	46,80	93,31	67,09	25,53	77,50			
2. Spl.dej.v točkah z lab.		247,39	42,03	64,22	43,69	37,74	12,51	47,20			
3. Disp.za ženske z lab.		31,50	5,80	2,61	7,88	5,99	2,93	6,30			
4. Pavšali, spl.var. z lab.		71,44	8,45	31,55	9,76	8,46	0,37	12,84			
5. Vod. in adm.teh. del. v enoti, UPRAVA		92,69	6,46	8,06	8,57	6,60	2,29	7,98	2,41		50,32
<b>I. A. SKUPAJ DEL. IZ UR</b>		<b>813,36</b>	<b>122,85</b>	<b>153,24</b>	<b>163,21</b>	<b>125,89</b>	<b>43,63</b>	<b>151,81</b>	<b>2,41</b>		<b>50,32</b>
5. Dežurna služba - spl.var. Nujna medic.pomoč ( PHE)		21,20							21,20		
		22,24							22,24		
<b>I. B. Priznani kadri po pogodbi z ZZZS - zobozdr. dej.</b>											
1. Točke - zobozdravstvo		287,69	48,82	55,02	67,15	45,73	11,93	59,05			
2. Pavšali, zobozdravstvo		17,74	2,79	4,03	4,30	3,49	0,66	2,47			
3. Vod. in adm.teh. del. v enoti, UPRAVA		37,06	2,86	3,28	3,96	2,73	0,70	3,41			20,12
4. Dežurstvo, zobozdrav.		0,56		0,56							
<b>I. B. SKUPAJ DEL. IZ UR</b>		<b>343,05</b>	<b>54,47</b>	<b>62,88</b>	<b>75,41</b>	<b>51,96</b>	<b>13,28</b>	<b>64,93</b>			<b>20,12</b>
<b>I. A + I. B. SKUPAJ DEL. IZ UR</b>		<b>1.156,41</b>	<b>177,32</b>	<b>216,12</b>	<b>238,62</b>	<b>177,84</b>	<b>56,91</b>	<b>216,74</b>	<b>2,41</b>		<b>70,44</b>

	ZDL	SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+	PNMP	UPRAVA
<b>II. A. Kadri izven pogodbe z ZZZS - zobozdr. dej.</b>											
1. Zobozdr. za odrasle-zobozdravnik		4,00		1,00	0,50	0,50	1,00	1,00			
2. Zobozdr. za odrasle-zdr.tehnik		4,00		1,00	0,50	0,50	1,00	1,00			
3. Zobozdr. za odrasle-zobotehnik		4,00		1,00	0,50	0,50	1,00	1,00			
4. Zobozdr. za odrasle-zobni RTG		0,20		0,05	0,03	0,03	0,05	0,05			
Vod. in adm. v enoti (32%), UPRAVA		1,47		0,17	0,08	0,08	0,17	0,17			0,80
<b>II. A. SKUPAJ DEL. IZ UR</b>		<b>13,67</b>		<b>3,22</b>	<b>1,61</b>	<b>1,61</b>	<b>3,22</b>	<b>3,22</b>			<b>0,80</b>

	ZDL	SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+ PNMP	UPRAVA
<b>II. B. Kadri izven pog. z ZZZS - medicina dela</b>										
Zdravniki		11,70		5,00	3,50	1,20		2,00		
Ostali delavci		24,70		11,50	8,00	2,20		3,00		
Laboratorij		3,86		1,65	1,16	0,40		0,66		
Vod. in adm. v enoti (32%), UPRAVA		4,87		1,00	0,70	0,21		0,31		2,64
<b>II. SKUPAJ DEL. IZ UR</b>		<b>45,13</b>		<b>19,15</b>	<b>13,35</b>	<b>4,01</b>		<b>5,97</b>		<b>2,64</b>
<b>SKUPAJ I.+II.+dežurstvo</b>		<b>1.244,97</b>	<b>177,32</b>	<b>235,27</b>	<b>251,98</b>	<b>181,85</b>	<b>56,91</b>	<b>222,72</b>	<b>45,85</b>	<b>73,08</b>

#### ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI

	SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+ PNMP
<b>I. A. IZ ZZZS - osn. in spec. dej.</b>								
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	132,42	20,18	25,20	26,80	20,64	7,14	24,94	7,53
b.) Adm. izven ZDL 30%	42,37	6,46	8,06	8,57	6,60	2,29	7,98	2,41
c.) UPRAVA 38%	39,73	6,05	7,56	8,04	6,19	2,14	7,48	2,26
	50,32	7,67	9,57	10,18	7,84	2,71	9,48	2,86
<b>I. B. IZ ZZZS - zobozdr. dej.</b>								
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	52,94	8,94	10,24	12,38	8,53	2,18	10,67	
b.) Adm. izven ZDL 30%	16,94	2,86	3,28	3,96	2,73	0,70	3,41	
c.) UPRAVA 38%	15,88	2,68	3,07	3,71	2,56	0,66	3,20	
	20,12	3,40	3,89	4,71	3,24	0,83	4,05	
<b>II. A. Izven pog. z ZZZS-zobozdr. dej.</b>								
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	2,11		0,53	0,26	0,26	0,53	0,53	
b.) Adm. izven ZDL 30%	0,67		0,17	0,08	0,08	0,17	0,17	
c.) UPRAVA 38%	0,63		0,16	0,08	0,08	0,16	0,16	
	0,80		0,20	0,10	0,10	0,20	0,20	
<b>II. B. IZ MEDICINE DELA</b>								
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	6,95		3,13	2,19	0,66		0,98	
b.) Adm. izven ZDL 30%	2,22		1,00	0,70	0,21		0,31	
c.) UPRAVA 38%	2,09		0,94	0,66	0,20		0,29	
	2,64		1,19	0,83	0,25		0,37	
<b>SKUPAJ DEL. IZ UR:</b>	<b>194,42</b>	<b>29,12</b>	<b>39,09</b>	<b>41,63</b>	<b>30,09</b>	<b>9,85</b>	<b>37,11</b>	<b>7,53</b>

a.) VOD. IN ADM. V ENOTI	SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+PNMP
IZ ZZZS - spl. in spec. dej.	42,37	6,46	8,06	8,57	6,60	2,29	7,98	2,41
IZ ZZZS - zobozdr. dej.	16,94	2,86	3,28	3,96	2,73	0,70	3,41	
Izven pog. z ZZZS - zobozdr. dej.	0,67		0,17		0,08	0,17	0,17	
IZ MEDICINE DELA	2,22		1,00	0,70	0,21		0,31	
<b>SKUPAJ DEL. IZ UR:</b>	<b>62,22</b>	<b>9,32</b>	<b>12,51</b>	<b>13,24</b>	<b>9,63</b>	<b>3,15</b>	<b>11,88</b>	<b>2,41</b>

b.) Adm. izven ZDL	SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+PNMP
IZ ZZZS - spl. in spec. dej.	39,73	6,05	7,56	8,04	6,19	2,14	7,48	2,26
IZ ZZZS - zobozdr. dej.	15,88	2,68	3,07	3,71	2,56	0,66	3,20	
Izven pog. z ZZZS - zobozdr. dej.	2,09		0,94	0,66	0,20		0,29	
<b>SKUPAJ DEL. IZ UR:</b>	<b>59,78</b>	<b>8,74</b>	<b>12,51</b>	<b>13,06</b>	<b>9,15</b>	<b>2,80</b>	<b>11,27</b>	<b>2,26</b>
c.) UPRAVA								
IZ ZZZS - spl. in spec. dej.	50,32	7,67	9,57	10,18	7,84	2,71	9,48	2,86
IZ ZZZS - zobozdr. dej.	20,12	3,40	3,89	4,71	3,24	0,83	4,05	0,00
Izven pog. z ZZZS - zobozdr. dej.	0,80		0,20		0,10	0,20	0,20	
IZ MEDICINE DELA	2,64		1,19	0,83	0,25	0,00	0,37	0,00
<b>SKUPAJ DEL. IZ UR:</b>	<b>73,88</b>	<b>11,07</b>	<b>14,86</b>	<b>15,72</b>	<b>11,43</b>	<b>3,74</b>	<b>14,10</b>	<b>2,86</b>

## PLAN V MEDICINI DELA ZA LETO 2010

Tabela 14

Kadri	Normativ	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ	ZDL
	Št.zap.	Plan	Št.zap.	Plan	Št.zap.	Plan
Nosilci - zdravniki specialisti	21.942	5,00	109.710	3,50	76.797	1,20
Diplomirane medic. sestre	14.310	5,00	71.550	3,00	42.930	1,20
Srednje medic. sestre	11.066	5,50	60.863	5,00	55.330	1,00
Nezdravstveni delavci	11.066	1,00	11.066			
<b>Skupaj</b>		16,50	<b>253.189</b>	11,50	<b>175.057</b>	3,40
						<b>54.568</b>
						5,00
						<b>83.570</b>
						36,40
						<b>566.384</b>
						1,00
						11.066
						12,50
						1,00
						138.325
						1,00
						11.066
						28.620
						11.066
						1,00
						1,20
						2,00
						43.884
						1,20
						11,70
						256.721

## PLAN PO DEJAVNOSTIH - PO POGODBI Z ZZSS OD 1.1.2010

Tabela 15

OE, pog. z ZZSS	BEŽI GRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VČ	ZDL								
Dejavnost	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	
<b>KOTICNIKI</b>															
01 Sp. ambul. - sk.	14,00	384.832	11,17	307.041	24,58	675.655	19,46	534.916	7,00	192.416	17,94	493.135	94,15	2.587.995	
01 Sp. ambul.-prev.		22.778		20.796		45.537		31.298		10.416		31.204		162.029	
01 Sp. ambul.-kureti..		362.054		286.245		630.118		503.618		182.000		461.931		2.425.966	
02 Otr. disp.-kurat.	3,69	102.231	1,65	45.713	4,43	122.733	3,13	86.717	0,68	18.839	5,07	140.464	18,65	516.698	
55 Otr. disp.-prev.	1,02	49.630	0,45	21.896	1,47	71.526	0,87	42.332	0,32	15.570	1,82	88.556	5,95	289.509	
03 Šo. disp.-kurat.	3,45	95.582	3,36	93.089	4,98	137.971	2,26	62.613	1,58	43.774	3,79	105.002	19,42	538.031	
54 Šo. disp.-prev	1,07	49.696	1,42	65.952	1,04	48.303	0,74	34.369	0,42	19.507	1,23	57.127	5,92	274.954	
04 Disp za žene-K sk.	1,84	53.717	0,83	24.231	2,50	72.985	1,90	55.469	0,93	27.150	2,00	58.388	10,00	291.940	
04 Disp.za žene-K prev.		2.392				1.328		3.104		3.009		1.128		2.994	
04 Disp.za žene-K kurat.		51.325		22.903		69.881		52.460		26.022		55.394		277.985	
<b>TOČKE</b>															
07 Patronaža	21,30	350.534	7,00	115.199	17,00	279.769	13,50	222.170	8,30	136.593	18,50	304.455	85,60	1.408.719	
51 Nega na domu	1,70	21.634	5,00	63.630	11,00	139.986	6,50	82.719		6,25		79.538	30,45	387.507	
SK. PAT.+NEGA	23,00	372.168	12,00	178.829	28,00	419.755	20,00	304.889	8,30	136.593	24,75	383.992	116,05	1.796.226	
05 Fizioterapija	6,00	111.618	6,00	111.618	9,00	167.427	5,04	93.759	3,00	55.809	6,00	111.618	35,04	651.849	
112 Disp.za ment.zdravje	2,00	41.141	8,00	178.959	2,00	49.918	2,00	43.336		2,00		50.192	16,00	363.546	
113 Klinični psiholog	1,00	21.942	1,00	21.942	1,00	21.942				1,00		21.942	4,00	87.788	
SK. KL.PSIH.+DISP.MEN.Z	3,00	63.083	9,00	200.901	3,00	71.860	2,00	43.336		3,00		72.134	20,00	451.314	
123 Antikoag. amb.	0,38	19.777	0,33	17.175	0,33	17.175	0,61	31.747	0,15	7.807	0,60	31.227	2,40	124.908	
<b>SK. TOČKE V OSN.DEJ.</b>	<b>32,38</b>	<b>566.646</b>	<b>27,33</b>	<b>508.523</b>	<b>40,33</b>	<b>676.217</b>	<b>27,65</b>	<b>473.731</b>	<b>11,45</b>	<b>200.209</b>	<b>34,35</b>	<b>598.971</b>	<b>173,49</b>	<b>3.024.297</b>	
97 Kardiologija															
26 Pumologija															
33 ORL															
34 Okulistika	1,34	69.977	2,24	116.977								0,90	47.000	4,48	233.955
37 Pedopsihiat.															
105 Rentgen - RTG															
104 Ultrazvok - UZ	0,44	21.723	1,15	56.776	0,29	14.317	0,50	24.685				0,40	34.674	1,67	144.764
90 Mammografija															
62 Bolezni dojk															
46 Fizijatrica															
52 Diabetologija															
<b>SK. SPEC. TOČKE</b>	<b>2,88</b>	<b>151.558</b>	<b>13,27</b>	<b>677.753</b>	<b>0,54</b>	<b>27.921</b>	<b>2,90</b>	<b>141.415</b>	<b>0,15</b>	<b>8.162</b>	<b>3,50</b>	<b>204.900</b>	<b>23,24</b>	<b>1.211.710</b>	
<b>ZOBOZDR.</b>															
08 Odralsi	6,00	284.034	10,53	498.480	12,50	591.738	10,00	473.153	2,50	118.348	12,67	599.785	54,20	2.565.537	
10 Mladina	8,30	266.098	9,00	288.540	9,00	288.540	3,50	112.210	2,00	64.120	6,27	201.016	38,07	1.220.524	
12 Ortodontija	1,88	117.077	1,00	62.275	1,00	62.275	1,00	62.275	1,00			121.436	6,83	425.338	
13 Pedontologija															
14 Stom.protet.	0,50	35.173													
17 Spec.zdr.zob	1,50	68.348													
<b>SKUPAJ ZOB.</b>	<b>18,18</b>	<b>770.730</b>	<b>20,53</b>	<b>849.295</b>	<b>25,00</b>	<b>1.045.965</b>	<b>16,00</b>	<b>717.876</b>	<b>4,50</b>	<b>182.468</b>	<b>20,89</b>	<b>922.238</b>	<b>105,10</b>	<b>4.488.571</b>	
<b>Medicina dela</b>															
		5,00	253.189	3,50	175.057	1,20	54.568			2,00	83.570	11,70	566.384		

**CILJNI DELOVNI NORMATIVI PO NOSILCIH V ZD LJUBLJANA**  
**v letu 2010**

SPLOŠNE AMBULANTE			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
K iz glavarine	28.362	2.363	
K iz obiskov	27.488	2.291	13.000 *
K iz obiskov / efekt.uro	19,2		
K - plan prev.	1.721	143	85%
prvi : ponovni prev.preg.			50%:50%
stroški laboratorija v EUR	14.519	1.210	
št.napotitev/1000 opred. pac.	119	10	
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	45,10		
odklanjanje patientov	2.557 + 10% = 2.813 K iz glav.		

**POMEMBNO:**  
Normativ K iz glavarine v spl., otr. in šol.disp. glede na možne opred.  
\* Z realiz.13.000 K iz obiskov je zagotovljeno 92% sredstev.  
Normativ K iz obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)  
Plan prev.= 15 % opred.v starosti: M 35-65 in Ž 45-70 let+druž.obrem.  
Med opravljenimi preventivnimi pregledi je lahko največ 50% ponovnih.  
Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)  
Št. napot. na sek.raven (na 1000 korig.opred.) ne sme presegati povp.  
Slov. za več kot 2 stand.deviaciji, ker se zmanjša plačilo progr. za 2 %.  
Ciljna vrednost porabe zdravil je določena na osnovi št. opredeljenih  
za posam. izvajalca X ciljna vrednost pogojne enote v EUR.  
**Odklanj.pac.:** ko izvajalec za 10 % preseže povp.št. K iz glav. v svoji  
dejavnosti v OE. Podatek ZZZS na 3 mes. objavi na svoji spletni strani.

OTROŠKI DISPANZER KURATIVA + PREVENTIVA			
OTR. DISP. - SK. KURAT.+ PREV.		meseč./12	LAB.STR.
K iz glavarine	1.792		
K iz obiskov -kurat.	21.004	1.750	9.377
K iz obiskov -prev.	11.769	981	3.208
Sk. K iz obiskov	32.773	2.731	12.586
K iz obiskov / efekt.uro	22,9		
odklanjanje patientov	1.783 + 10% = 1.961 K iz glav.		

**POMEMBNO:**  
1. Spremljanje realizacije: vsak izvajalec mora redno spremljati svojo  
realizacijo.  
2. Podatki o št. opredeljenih in K iz glavarine so izdelani dvakrat letno  
(po stanju 28.2.in 31.8.) - na razpolago so pri predstojniku enote.  
3. Izpisi porabe zdravil: izpisi predpisanih receptov po izvajalcih (ki jih  
pošilja ZZZS), so pri predstojniku enote.  
**Odklanj.pac.:** ko izvajalec za 10 % preseže povp.št. K iz glav. v svoji  
dejavnosti v OE. Podatek ZZZS na 3 mes. objavi na svoji spletni strani.

OTROŠKI DISPANZER - KURATIVA			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
K iz glavarine	28.362	2.363	
K iz obiskov	27.705	2.309	13.000 *
stroški laboratorija v EUR	12.369	1.031	
št.napotitev/1000 opred. pac.	192	16	
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	45,10		

**POMEMBNO:**  
Normativ K za glav. v spl.,otr. in šol.disp. glede na možne opred.  
\* Z realiz.13.000 K iz obiskov je zagotovljeno 92% sredstev.  
Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)  
Št. napot. na sek.raven (na 1000 korig.opred.) ne sme presegati povp.  
Slov. za več kot 2 stand.deviaciji, ker se zmanjša plačilo progr. za 2 %.  
Ciljna vrednost porabe zdravil je določena na osnovi št. opredeljenih  
za posam. izvajalca X ciljna vrednost pogojne enote v EUR.

OTROŠKI DISPANZER - PREVENTIVA			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
plan preventive	48.657	4.055	90%
stroški laboratorija v EUR	13.265		
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	45,10		

**POMEMBNO:**  
Plan preventive: na podlagi realizacije storitev v preteklem letu.  
90 % realizacija je pogoj za plačilo kurat. progr. do polne vrednosti.  
Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)

### ŠOLSKI DISPANZER KURATIVA + PREVENTIVA

ŠOL. DISP. - SK. KURAT.+PREV.		meseč./12	LAB.STR.
K iz glavarine	<b>1.811</b>		
K iz obiskov -kur.	21.232	<b>1.769</b>	9.479
K iz obiskov -prev.	10.851	<b>904</b>	2.958
Sk. K iz obiskov	32.083	<b>2.674</b>	12.437
K iz obiskov / efekt.uro	<b>22,4</b>		
odklanjanje pacientov	1.703 + 10% = 1.873	K iz glav.	

**POMEMBNO:**

1. Spremljanje realizacije: vsak izvajalec mora redno spremljati svojo realizacijo.
2. Podatki o št. opredeljenih in K iz glavarine so izdelani dvakrat letno (po stanju 28.2.in 31.8.) - na razpolago so pri predstojniku enote.
3. Normativ K iz obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)
4. Izpisi porabe zdravil: izpisi predpisanih receptov po izvajalcih (ki jih pošilja ZZZS), so pri predstojniku enote.
5. **Odklanj.pac.:** ko izvajalec za 10 % preseže povp.št. K iz glav. v svoji dejavnosti v OE. Podatek ZZZS na 3 mes. objavi na svoji spletni strani.

### ŠOLSKI DISPANZER - KURATIVA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
K iz glavarine	<b>28.362</b>	2.363	
K iz obiskov	<b>27.705</b>	2.309	13.000 *
stroški laboratorija v EUR	<b>12.369</b>	1.031	
št.napotitev/1000 opred. pac.	<b>173</b>	14	
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	<b>45,10</b>		

**POMEMBNO:**

Normativ K za glav. v spl.,otr.in šol.disp. glede na možne opred.  
 \* Z realiz.13.000 K iz obiskov je zagotovljeno 92% sredstev.  
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)  
 Št. napot. na sek.raven (na 1000 korig.opred.) ne sme presegati povp.  
 Slov. za več kot 2 stand.deviaciji, ker se zmanjša plačilo progr. za 2 %.  
 Ciljna vrednost porabe zdravil je določena na osnovi št. opredeljenih  
 pacientov za posam. izvajalca X ciljna vrednost pogojne enote v EUR.

### ŠOLSKI DISPANZER - PREVENTIVA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
pian preventive	<b>46.445</b>	3.870	90%
stroški laboratorija v EUR	<b>13.265</b>		
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	<b>45,10</b>		

**POMEMBNO:**

Plan preventive: na podlagi realizacije storitev v preteklem letu.  
 90 % realizacija je pogoj za plačilo kurat. progr. do polne vrednosti.  
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)

### DISPANZER ZA ŽENSKE

delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
K iz glavarine	<b>28.278</b>	<b>2.357</b>	
K iz obiskov	<b>29.194</b>	2.433	15.000*
K iz obiskov / efekt.uro	<b>20,4</b>		
plan preventive-povp.	<b>1.396</b>	<b>116</b>	70%
stroški laboratorija v EUR	<b>7.709</b>	642	
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	<b>28,00</b>		
odklanjanje pacientov	1.771 + 10% = 1.948	K iz glav.	

**POMEMBNO:**

Normativ K za glavarino glede na možne opred.  
 \* Z realiz.15.000 K iz obiskov je zagot. 92% sredstev.  
 Normativ K iz obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)  
 1/3 opred. žensk v starosti od 20-64 let.  
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)  
 Ciljna vrednost porabe zdravil je določena na osnovi št. opredeljenih  
 za posam. izvajalca X ciljna vrednost pogojne enote v EUR.  
**Odklanj.pac.:** ko izvajalec za 10 % preseže povp.št. K iz glav. v svoji  
 dejavnosti v OE. Podatek ZZZS na 3 mes. objavi na svoji spletni strani.

### FIZIOTERAPIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	<b>18.603</b>	<b>1.550</b>
plan št. primerov	<b>447</b>	<b>37</b>

**POMEMBNO:**

Od 1.1.2006 dalje program fiziot. načrtujemo tudi v **številu primerov**.  
 En delovni nalog je en primer.  
 Minimalno število primerov na tim je 286. Če izvajalec minimalnega  
 št. primerov ne realizira, je plačilo programa do plana, znižan za od-  
 stotek nedoseganja minimalnega št. primerov.

### KLINIČNI PSIHOLOG IN DISPANZER ZA MENTALNO ZDRAVJE

kader	letni norm.	meseč./12
klinični psiholog	<b>21.942</b>	<b>1.829</b>
psiholog	<b>21.942</b>	<b>1.829</b>
spec.pedag.	<b>21.942</b>	<b>1.829</b>
dipl.def. - logoped	<b>21.942</b>	<b>1.829</b>

kader	letni norm.	meseč./12
socialni delavec	<b>16.457</b>	<b>1.371</b>
dipl.med.sestra	<b>16.457</b>	<b>1.371</b>
zdr.tehnik	<b>12.726</b>	<b>1.061</b>

## PATRONAŽNA SLUŽBA IN NEGA NA DOMU

### PATRONAŽNA SLUŽBA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	16.457	<b>1.371</b>
* prerazporeditev norm.	329	<b>27</b>
za vodenje patr.dejav.		
korigiran norm.	16.786	<b>1.399</b>

### NEGA NA DOMU

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	12.726	<b>1.061</b>
* prerazpored.norm.	329	<b>27</b>
za vodenje patr.dej.		
korigiran norm.	13.055	<b>1.088</b>

### OPOMBA:

\* Letni delovni normativ za patronažne med.setre je povečan za 329 točk zaradi zmanjšanja letnega delovn. normativa vodjem patronažnih služb za čas vodenja, ki je v odvisnosti od števila patronažnih med.sester v posamezni enoti ZDL.

### POMEMBNO:

Spremljanje realizacije: vsak izvajalec mora redno spremiljati svojo realizacijo.

## ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	52.045	<b>4.337</b>

## KARDIOLOGIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	48.053	<b>4.004</b>
plan obiskov	2.630	<b>219</b>
št. obiskov / efekt.uro	1,8	
stroški laboratorija v EUR	11.459	955
zdravila - ciljni N v EUR	48.164	

### POMEMBNO:

**Plan obiskov** se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj 85 % plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upoštev indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430) Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave. Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

## PULMOLOGIJA Z RTG

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - ordinacija	45.508	<b>3.792</b>
št. točk - RTG inž.	16.457	<b>1.371</b>
plan obiskov	2.877	<b>240</b>
št. obiskov / efekt.uro	2,0	
stroški laboratorija v EUR	7.093	591
zdravila - ciljni N v EUR	48.164	

### POMEMBNO:

**Plan obiskov** se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj 85 % plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upoštev indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430) Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunan.lab.preisk. (brez LZM) Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

## OTORINOLARINGOLOGIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	37.959	<b>3.163</b>
plan obiskov	4.195	<b>350</b>
št. obiskov / efekt.uro	2,9	
stroški laboratorija v EUR	1.454	121
zdravila - ciljni N v EUR	14.009	

### POMEMBNO:

**Plan obiskov** se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj 85 % plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upoštev indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430) Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave. Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

## OKULISTIKA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	52.222	<b>4.352</b>
plan obiskov	6.230	<b>519</b>
št. obiskov / efekt.uro	4	
stroški laboratorija v EUR	1.454	121
zdravila - ciljni N v EUR	20.311	

**POMEMBNO:**

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj 85 % plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)

Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.

Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

## PEDOPSIHATRIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	33.000	<b>2.750</b>
plan obiskov	1.150	<b>96</b>
št. obiskov / efekt.uro	0,8	
stroški laboratorija v EUR	1.454	121

**POMEMBNO:**

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj 85 % plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)

Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.

## RENTGEN - RTG

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - skupaj	86.685	7.224
št.točk - zdr.spec.	27.302	<b>2.275</b>
št.toč - RTG inž.	17.466	<b>1.456</b>
plan št. preiskav	<b>17.027</b>	1.419
št. preiskav / efekt.uro	11,9	

**POMEMBNO:**

Program splošnega RTG načrtujemo tudi v številu preiskav. Normativ št.preiskav / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)

## ULTRAZVOK

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	49.370	<b>4.114</b>
plan št. preiskav	<b>2.758</b>	230
št. preiskav / efekt.uro	1,9	

**POMEMBNO:**

Program UZ diagnostike načrtujemo tudi v številu preiskav. Normativ št.preiskav / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)

## DIABETOLOGIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	54.416	<b>4.535</b>
plan obiskov	6.084	<b>507</b>
št. obiskov / efekt.uro	4,3	
stroški laboratorija v EUR	28.552	2.379
zdravila - ciljni N v EUR	135.874	

**POMEMBNO:**

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj 85 % plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)

Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.

Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

## FIZIATRIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	37.959	<b>3.163</b>
plan obiskov	4.935	<b>411</b>
št. obiskov / efekt.uro	<b>3,5</b>	
stroški laboratorija v EUR	1.454	121
zdravila - ciljni N v EUR	3.104	

### POMEMBNO:

**Plan obiskov** se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upoštevajo indeksi doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430) Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave. Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

## MAMOGRAFIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - skupaj	54.416	<b>4.535</b>
št. točk - ordinacija	37.959	
št. točk - RTG inž.	16.457	
plan št. storitev	<b>4.870</b>	<b>406</b>
stroški laboratorija v EUR	1.454	121

### POMEMBNO:

Ločeno se spreminja realizacija **št. storitev** po Zeleni knjigi. Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.

## BOLEZNI DOJK

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	41.690	<b>3.474</b>
plan obiskov	11.687	<b>974</b>
št. obiskov / efekt.uro	<b>8,2</b>	

### POMEMBNO:

**Plan obiskov** se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upoštevajo indeksi doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)

## MEDICINA DELA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	47.318	<b>3.943</b>

### POMEMBNO:

Normativ za: zdr.spec.+dipl.MS+SMS

## ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - ordinacija	34.027	<b>2.836</b>
št. točk - ordinacija mladi zobozdr.	27.222	<b>2.268</b>
zdravila - ciljni N v EUR	830	
odklanjanje pacientov	1.420 + 10% = 1.562	

Opomba: Mladi zobozdravniki (delovna doba do 6 mes. po pripravnosti)  
imajo 80% normativ.

### POMEMBNO:

Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.  
Odklanjanje pacientov: ko za 10 % preseže povprečje OE  
- podatke objavlja ZZZS vsake 3 mes.

## MLADINSKO ZOBOZDRAVSTVO

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - ordinacija	30.146	<b>2.512</b>
št. točk - ordinacija mladi zobozdr.	24.117	<b>2.010</b>
zdravila - ciljni N v EUR	830	
odklanjanje pacientov	1.027 + 10% = 1.130	

Opomba: Mladi zobozdravniki (delovna doba do 6 mes. po pripravnosti)  
imajo 80% normativ.

### POMEMBNO:

Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.  
Odklanjanje pacientov: ko za 10 % preseže povprečje OE  
- podatke objavlja ZZZS vsake 3 mes.

#### ORTODONTIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - ordinacija	37.255	<b>3.105</b>
zdravila - ciljni N v EUR	830	

#### POMEMBNO:

Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.

#### PEDONTOLOGIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - ordinacija	33.007	<b>2.751</b>
zdravila - ciljni N v EUR	830	

#### POMEMBNO:

Polovica programa je financirana v pavšalu.

Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.

#### ZOBNA PROTETIKA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
ordinacija	37.255	<b>3.105</b>
zdravila - ciljni N v EUR	830	

#### POMEMBNO:

Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.

#### USTNE IN ZOBNE BOLEZNI

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
ordinacija	43.508	<b>3.626</b>
zdravila - ciljni N v EUR	830	

#### POMEMBNO:

Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.

#### ZOBOTEHNIKI

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
zobotehnik - višji	16.142	<b>1.345</b>
zobotehnik - srednji	14.800	<b>1.233</b>

#### POMEMBNO:

Normativ za ZZZS + samoplač.točke, da je rezultat pozitiven

#### ZOBNI RTG

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
zob. rtg	16.142	<b>1.345</b>

**PLAN SREDSTEV ZA IZOBRAŽEVANJE PO KOLEKTIVNI POGODBI V LETU 2010**

Tabela 17

Skupine delavcev	Letni znesek na delavca	BEŽIGRAD		CENTER		MОСТЕ		ŠŠKA		ŠENTVID		VIČ		SNMP		Uprava		ZDL	
		št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost
Zdravniki in zobozdravniki	450	60	27.000	76	34.200	62	27.900	20	9.000	73	32.850	27	15.644	1	450	395	181.244		
Zaposleni v zdravstveni negi:																			
Visoka izobrazba	300	36	10.800	28	8.400	37	11.100	33	9.900	14	4.200	39	11.700	3	1.159	0	0	190	57.259
Srednja izobrazba	150	65	9.750	82	12.300	98	14.700	68	10.200	17	2.550	77	11.550	18	3.476	0	0	425	64.526
Ostali delavci:																			
Delavci z visoko izobrazbo	300	20	6.000	41	12.300	25	7.500	17	5.100	5	1.500	22	6.600	1	386	21	6.300	152	45.686
Delavci z višjo izobrazbo	200	3	600	4	800	2	400	3	600	1	200	2	400	0	0	3	600	18	3.600
Delavci s srednjim izobrazbo	140	14	1.960	23	3.220	22	3.080	18	2.520	6	840	23	3.220	0	0	30	4.200	136	19.040
Delavci v IV. tarifni skupini	40	2	80	2	80	6	240	4	160	2	80	3	120	0	0	0	0	19	760
Delavci v III. tarifni skupini	30	4	120	4	120	6	180	1	30	1	30	4	120	0	0	0	0	20	600
Delavci v II. tarifni skupini	20	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	77	0	0	0	3	77
<b>SKUPAJ</b>		204	56.310	260	71.420	272	71.400	206	56.410	66	18.400	243	66.560	52	20.742	55	11.550	1.358	<b>372.792</b>

Opombe:

- Pripravniki in zunanjji specjalizantti niso upoštevani.
- V planu sredstev za izobraževanje niso upoštevana nadomestila plač v času izobraževanja in sredstva za specjalizacije.
- V vseh enotah je letni planirani znesek na delavca iz posamezne skupine enak, razen v SNMP, kjer je ta znesek višji, kot v drugih enotah.

# PLAN IZOBRAŽEVANJA V LETU 2010

Tabela 18

<b>I. SPECIALIZACIJE</b>		B	C	M	Š	V	Š	SNMP	U	Skupaj
<b>1. specializacije po novem pravilniku o specializacijah</b>										
(zdravniki ki so zaposleni v ZD Ljubljana-za potrebe ljubljanske regije)										
družinska medicina	NČ	0	0	1	2	2	1	7	0	13
	DČ	2	6	1	4	5	3	3	0	24
pediatrija	NČ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	DČ	0	0	0	0	3	0	0	0	3
<b>2. potrebe ZDL posredovane Zdravniški zbornici Slovenije</b>										
pediatrija										22
pnevmologija										1
radiologija										1
urgentna medicina										4
čeljustna in zobna ortopedija										3
družinska medicina										21
ginekologija in porodništvo										2
MDPŠ										4
oftalmologija										1
otroško in preventivno zobozdravstvo										2
<b>II. PODIPLOMSKI TEČAJI</b>										
<b>Podiplomski študij - v teku</b>										
otroško in preventivno zobozdravstvo		3	1	0	0	1	0	0	0	5
<b>Podiplomski študij - plan za leto 2010</b>										
zobozdravstveno varstvo otrok in mladine		0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>III. ŠTUDIJ OB DELU ZA PRIDOBITEV VIŠJE STROKOVNE IZOBRAZBE</b>										
<b>Izobraževanje - v teku</b>										
VŠZD - smer zdravstvena nega	- 3 letnik	1*	0	2	0	0	0	0	0	3
	1 letnik	1 - 2 le	5	1	4	0	1	0	1	12
- smer fizioterapija - 3 letnik		1**	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>Skupaj</b>		7	1	6	0	1	0	1	0	16
* iz leta 2002 (vključno s šolnino)										
** iz leta 2003 (vključno s šolnino)										
<b>Druga Bolonjska stopnja (FF, VŠZD, EF)</b>		1	1	1	0	0	0	0	0	3
<b>Študij ob delu - ostali</b>										
ZD Ljubljana podpira izobraževanje zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe na tistih področjih, ki so v interesu potreb dejavnosti zavoda s tem, da omogoča plačano odsotnost v okviru določb kolektivnih pogodb z konkretno opredelitvijo pravic in obveznosti										

#### **IV. PLAN FUNKCIONALNEGA IZOBRAŽEVANJA PO VARSTVIH OZ. POKLICNIH SKUPINAH:**

ZD Ljubljana bo prednostno zagotavljal funkcionalno izobraževanje s področij v okviru potreb in finančnih možnosti prvenstveno v slovenskem prostoru

##### **Za vse zaposlene glede na potrebe njihovega področja dela:**

1. Nadaljuje se izobraževanje zaposlenih s področja obvladovanja komunikacije in reševanja konfliktnih situacij.
2. Nadaljuje se izobraževanje zaposlenih s področja hišnih okužb
3. Nadaljuje se izobraževanje za potrebe prehoda na nov računalniški sistem
4. ILS tečaj (Immediate Life Support Course)

##### **Zdravstveno varstvo odraslih:**

###### **za zdravnike:**

- ALS tečaj (Advanced Life Support Courses)
- EKG tečaj (tečaj elektrokardiografije)
- Tečaj za obravnavo sladkornih bolnikov pri specialistu družinske medicine
- Učne delavnice za mentorje družinske medicine

###### **za zdravnike SNMP**

- Šola toksikologije
- ATLS tečaj (Advanced Trauma Life Support Courses)
- Tečaj avtogenega treninga

##### **Zdravstveno varstvo predšolskih otrok , zdravstveno varstvo šolskih otrok in mladine:**

###### **za zdravnike in medicinske sestre**

- Kritično bolan in poškodovan otrok-razpoznavna, zdravljenje in prevoz
- Denverski razvojni presejalni test
- Šola astme

###### **za zdravnike:**

- Tečaj UZ preiskave kolkov pri dojenčkih

##### **Zobozdravstveno varstvo odraslih z zobotehniko:**

###### **za zobozdravnike in zobotehnike**

- uporaba indiv. artikulatorjev in obraznega loka

###### **za zobotehnike :**

- Začetni in nadaljevalni tečaj za keramiko
- Tečaji brezkovinske keramike
- Tečaji osnov rezkanja, namestitve polzil,
- Osnovni tečaj o Ce-ka sidrih in preci-line
- Tečaji o konusih
- Tečaj implantologije

###### **za zobozdravnike**

- Tečaj strojno širjenje koreninskih kanalov

##### **Patronažno varstvo in nega na domu:**

- Sodobna oskrba rane z oblogami
- Enterostomalna šola
- IBCLC ( Mednarodna pooblaščena svetovalka za dojenje z licenco)

**Rentgenološka diagnostika**

za radiološke inžinerje

Šola mamografije (OI)

Novosti v klasični rtg diagnostiki skeleta (RI)

za radiologe

Razširjena diagnostika bolezni dojk za akreditacijo v tujini

Mamografska šola in DORA (OI)

**Spec. ambulanta za motnje v razvoju :**

Bobath tečaj

**Center medicine dela, prometa in športa (MDPS):**

za zdravnike in diplomirane medicinske sestre:

biotermalna frekvenčna vrestibulografija (BFV)

za diplomirane medicinske sestre

ADG šola ( šola audiometrije)

za zdravnike

EKG tečaj (tečaj elektrokadriografije)

psiholog

Centru za poklicno rehabilitacijo na IRRS