

Marec 2011

FINANČNI NAČRT
ZDRAVSTVENEGA DOMA LJUBLJANA
ZA LETO 2011

Rudi Dolšak, mag. posl. ved, MBA
direktor

Marec 2011

FINANČNI NAČRT
ZDRAVSTVENEGA DOMA LJUBLJANA
ZA LETO 2011

Rudi Dolšak, mag. posl. ved, MBA
direktor

Zakonske in druge pravne podlage	1
Izhodišča za pripravo finančnega načrta	2
OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA.....	3
I. DOLGOROČNI CILJI IN STRATEGIJA.....	3
1. Poglavitni dolgoročni cilj.....	5
2. Dolgoročni strokovni cilji ZDL.....	5
2.1. Izhodišča strokovnega plana ZDL.....	5
2.2. Sodelovanje z ZZZS	6
2.3. Strokovni svet in komisije strokovnega sveta.....	6
2.4. Kakovost in varnost.....	13
2.4.1. Kakovost	13
2.4.2. Obvladovanje bolnišničnih okužb in zagotavljanje varne zdravstvene oskrbe.....	14
2.4.3. Digitalizacija rentgenske dejavnosti v ZDL.....	15
2.4.4. Interni strokovni nadzori	15
2.4.5. Delovanje ZD Ljubljana v primeru velikih nesreč.....	16
2.4.6. Zagotavljanje varnosti uporabnikov in izvajalcev storitev.....	16
2.4.7. Strokovno izobraževanje in usposabljanje.....	16
2.4.8. Promocija in odnosi z javnostmi	17
3. Organizacija in racionalizacija (koncentracija) dejavnosti	18
4. Spremembe programov v pogodbi ZDL - ZZZS za leto 2011	19
5. Prostorska problematika	20
6. Dostopnost zdravstvenih storitev prebivalcem MOL	20
7. Kadri in kadrovska politika, izobraževanje, specializacije	20
8. Sodelovanje z zasebniki	21
9. Prenova zdravstvenega informacijskega sistema	22
10. Pritožbe	22
11. Notranji finančni nadzor	22
II. LETNI CILJI, ZASTAVLJENI V FINANČNEM NAČRTU	24
III. ZASTAVLJENI CILJI PO DEJAVNOSTIH	25
Tabela 1: Plan specialističnih dejavnosti v letu 2011	27
Tabela 2: Plan zobozdravstvenih dejavnosti v letu 2011	28
Tabela 3: Plan zdravstvenovzgojnih delavnic v letu 2011	29

IV. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA: PRIHODKI IN ODHODKI TER REZULTAT	30
POSLOVANJA V LETU 2011	
Računovodski izkazi	38
Tabela 4: Rezultat poslovanja - finančni načrt za leto 2011	39
Tabela 5: Odhodki poslovanja - finančni načrt za leto 2011	40
Tabela 6: Načrtovani prihodki in odhodki doseženi po vrstah dejavnosti za leto 2011.....	41
Tabela 7: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka.....	42
Tabela 8: Načrtovane glavne postavke iz bilance stanja na dan 31.12.2011	44
Tabela 9: Finančni kazalniki	45
V. PLAN INVESTICIJ IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVALNIH DEL NA OBJEKTIH ZDL	
ZA LETO 2011	47
Tabela 10: Plan nabave osnovnih sredstev za leto 2011	52
Tabela 11: Rekapitulacija planiranih vrednosti investicijskega vzdrževanja in investicij v objekte	
za leto 2011 in 2012	53
Plan investicij v objekte ter investicijskega in tekočega vzdrževanje objektov	54
v letu 2011	
OSTALI POSLOVNI DEL	60
Tabela 12: Delovni in kadrovski normativi glede na pogodbo ZDL - ZZZS	61
od 1.1.2011 dalje	
Tabela 13: Dovoljeno število zaposlenih delavcev v ZDL od 1.1.2011 dalje.....	82
Tabela 14: Plan v medicini dela za leto 2011	85
Tabela 15: Plan po dejavnostih - po pogodbi z ZZZS za leto 2011	86
Tabela 16: Ciljni delovni normativi po nosilcih v ZD Ljubljana v letu 2011	93
Tabela 17: Plan sredstev za izobraževanje po kolektivni pogodbi v letu 2011.....	94
Tabela 18: Plan izobraževanja v letu 2011	96

ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE

Pri izdelavi finančnega načrta ZD Ljubljana za leto 2011 so upoštevane naslednje zakonske in druge pravne podlage:

1. 26. čl. Zakona o javnih financah (UL RS, št. 79/99, 124/00, 79/01, 30/02, 56/02, 110/02, 14/07, 109/08 in 49/09, 38/10, 107/10),
2. Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (UL RS, 91/00 in 122/00),
3. Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (UL RS 115/02, 21/03, 134/03, 126/04 in 120/07, 124/08, 58/10, 104/10),
4. Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (UL RS, št. 54/02, 117/02, 58/03, 134/03, 34/04, 75/04, 117/04, 141/04, 117/05, 138/06, in 120/07),
5. Zakon o računovodstvu (ZR) - (UL RS, št. 23/99, 30/02 in 114/06),
6. Slovenski računovodski standard 29 - računovodsko proučevanje (UL RS, št. 107/01, 118/05 in 114/06).
7. Druge zakonske in pravne podlage, ki opredeljujejo delovno področje zavoda:
 - Zakon o zavodih, ki opredeljuje vse zavode, tudi s področja zdravstva, kot organizacije, katerih cilj ni pridobivanje dobička,
 - Zakon o zdravstveni dejavnosti, ki opredeljuje obseg in vsebino dela osnovne zdravstvene dejavnosti in zdravstvenega doma,
 - Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Ljubljana, s katerim so določene dejavnosti zavoda,
 - Statut ZD Ljubljana, ki opredeljuje organizacijo zavoda (organizacijske enote) ter naloge in odgovornosti organov upravljanja zavoda,
 - Resolucija o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2008-2013 »Zadovoljni uporabniki in izvajalci zdravstvenih storitev«,
 - Zakon o pacientovih pravicah, ki določa pravice, ki jih ima pacient kot uporabnik zdravstvenih storitev pri vseh izvajalcih zdravstvenih storitev, postopke uveljavljanja teh pravic, kadar so te kršene in s temi pravicami povezane dolžnosti,
 - Pravila obveznega zdravstvenega zavarovanja, v skladu s katerimi pri izvajanju zdravstvenih dejavnosti zagotavljamo pravice prebivalcem,
 - Pravilnik za izvajanje preventivnega zdravstvenega varstva na primarni ravni, ki določa, da je zdravstveni dom izvajalec programiranega zdravstvenovzgojnega dela v zdravstvenovzgojnih centrih,
 - Splošni dogovor in Področni dogovor za zdravstvene domove in zasebno zdravstveno dejavnost za pogodbeno leto 2010 in 2011, ki predstavljajo pravno osnovo za sklepanje pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev z ZZZS,
 - Pravilnik o organizaciji neprekinjenega zdravstvenega varstva (UL RS št. 94/2010).

IZHODIŠČA ZA PRIPRAVO FINANČNEGA NAČRTA

1. V ZD Ljubljana smo kot posredni uporabnik državnega proračuna, v skladu s 26. čl. Zakona o javnih financah, pripravili finančni načrt na podlagi izhodišč, kot so predvidena za načrtovanje državnega proračuna. Finančni načrt ZD Ljubljana ima splošni del, ker glede na naravo in obseg dejavnosti, v skladu z 2. in 4. čl. Navodila o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega proračuna, posebni del ni potreben.
2. Tudi v letu 2011 se, tako v globalnem svetovnem gospodarstvu, kot tudi v Sloveniji, nadaljuje gospodarska recesija. V tem letu gotovo ni realno pričakovati, da se bodo ekonomske razmere stabilizirale, zato je stalno prisotna skrb po morebitni ponovni uveljavitvi protikriznih ukrepov. V primeru, da bi prišlo do sprememb financiranja, ki bi posledično pomenile zmanjšanje prihodkov, bo potrebno pristopiti k pripravi rebalansa finančnega načrta.
3. V letu 2011 še naprej ostajajo v veljavi nekatere spremembe financiranja, ki so bile kot posledica protikriznih ukrepov uveljavljene v letu 2009: zmanjšanje cen zdravstvenih storitev za 2,5 %, ukinjena so izplačila redne delovne uspešnosti, omejitev izplačil za povečan obseg dela na 60 %, napredovanja delavcev niso financirana, ampak moramo sredstva zanje zagotoviti izvajalci sami. Prav tako ostaja tudi nadalje v veljavi zmanjšanje kalkulativnega deleža za amortizacijo v cenah zdravstvenih storitev za 20 %, s čimer je zmanjšan poglavitni vir za financiranje investicij. Pri načrtovanju je upoštevana predpostavka, da ne bo prišlo do nadaljnjih sprememb v financiranju in do zmanjšanja prihodkov zavoda.
4. Pri načrtovanju prihodkov in odhodkov so upoštevana izhodišča za načrtovanje državnega proračuna ter smernice javno finančnih gibanj za leto 2011. V skladu s predvidevanji Urada za makroekonomske analize in razvoj je za leto 2011 predvidena povprečna letna rast cen 2,0 % (ažurirana jesenska napoved, oktober 2010). Osnova za načrtovanje za leto 2011 so realizirani prihodki in odhodki v letu 2010 ter predvidene spremembe posameznih postavk.
5. Predpostavka pri načrtovanju je obstoječi obseg dejavnosti in trenutno število pogodbeno dogovorjenih programov, ki so financirani s Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev med ZD Ljubljana in ZZS. Ker za leto 2011 ni predvideno sklepanje novih pogodb z ZZS, ostajajo v veljavi pogoje iz leta 2010, t.j. Aneks št. 3 k pogodbi iz leta 2010, podpisan 23.2.2011. Iz Pogodbe o opravljanju zdravstvenih storitev med ZD Ljubljana in ZZS izhajajo Delovni in kadrovske normativi za leto 2011, ki so prav tako izhodišče za pripravo Finančnega načrta.
6. Predpostavka pri načrtovanju poslovnih prihodkov je 100 % realizacija vseh programov, ki so dogovorjeni s pogodbo z ZZS, razen programa zobozdravstva za odrasle, kjer je realno dosegljiv cilj izboljšanje realizacije v primerjavi s preteklim letom za 7 odstotnih točk (92 %-no doseganje plana). Za doseganje cilja 100 %-no realizacije programov je bistveni predpogoj, da posamezni nosilci dejavnosti realizirajo ciljne delovne normative (Tabela 16: Ciljni delovni normativi po nosilcih v ZD Ljubljana).
7. Plan nabave osnovnih sredstev in investicij ter investicijskega vzdrževanja je načrtovan v okviru razpoložljivih finančnih virov. V primeru spremembe virov bo potrebno pripraviti rebalans plana investicij.

OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA

Finančni načrt je usklajen s programom dela in zastavljenimi cilji.

I. DOLGOROČNI IN STRATEŠKI CILJI

1. POGLAVITNI DOLGOROČNI CILJ ZD LJUBLJANA, s čimer je opredeljeno naše poslanstvo, temelji na določbah Zakona o zdravstveni dejavnosti ter Odloku o ustanovitvi javnega zavoda ZD Ljubljana, s poudarkom na uporabnikih/pacientih, v smislu zagotavljanja čim boljše dostopnosti do kakovostnih storitev ter na spoštovanju etičnih načel.

Iz Zakona o zdravstveni dejavnosti ter Odloka o ustanovitvi javnega zavoda ZD Ljubljana izhaja cilj ohranitve obstoječega obsega vseh dejavnosti v mreži osnovne zdravstvene dejavnosti v Mestni občini Ljubljana. Na ohranitev dejavnosti vpliva predvsem družbeno-politično in ekonomsko okolje.

Poglavitni dejavniki, ki posledično vplivajo na zagotavljanje dostopnosti zdravstvenih storitev zavarovanim osebam in jih je nujno potrebno upoštevati pri opredeljevanju obstoječega obsega dejavnosti ZD Ljubljana v takšnem obsegu, ki omogoča uspešno poslovanje, so organizacijsko-kadrovski, finančni in socialni.

Poudarek v ZD Ljubljana je na **uporabnikih/pacientih**, zato je cilj zagotoviti čim boljšo dostopnost do zdravstvenih storitev. Ker zgolj lokacijska dostopnost ne predstavlja dostopnosti v pravem pomenu, bo poudarek na **zagotavljanju dostopnosti do kakovostnih storitev**, ki jih bomo zagotavljali z ustrežno strokovno usposobljenimi kadri in s tehnološko sodobno medicinsko opremo.

Bistveno izhodišče opredeljevanja obsega dejavnosti ZD Ljubljana je možnost nemotenega organiziranja zdravstvenega varstva v vseh dejavnostih, ki jih nalagata 7. in 9. člen Zakona o zdravstveni dejavnosti in sicer **v obsegu, ki omogoča uspešno poslovanje**.

V ZD Ljubljana opravljamo vse **dejavnosti**, ki jih nalagata Zakon o zdravstveni dejavnosti ter Odlok o ustanovitvi javnega zavoda ZD Ljubljana:

- spremljanje zdravstvenega stanja prebivalcev in predlaganje ukrepov za varovanje, krepitev in izboljšanje zdravja ter preprečevanje, odkrivanje, zdravljenje ter rehabilitacijo bolnikov in poškodovancev,
- zdravstveno vzgojo ter svetovanje za ohranitev in krepitev zdravja,
- preprečevanje, odkrivanje in zdravljenje ustnih in zobnih bolezni ter rehabilitacijo,
- zdravstveno rehabilitacijo otrok in mladostnikov z motnjami v telesnem in duševnem razvoju,
- patronažne obiske, zdravstveno nego, zdravljenje in rehabilitacijo bolnikov na bolnikovem domu ter oskrbovancev v socialnovarstvenih zavodih,

- neprekinjeno nujno medicinsko pomoč,
- zdravstvene preglede športnikov,
- ugotavljanje začasne nezmožnosti za delo,
- diagnostične (laboratorijska in druga diagnostika) in terapevtske storitve (fizioterapijo),
- specialistično ambulantno dejavnost,
- opravlja znanstveno raziskovalno delo s področja osnovnega zdravstvenega varstva.

V obstoječi mreži je zaradi velikega števila lokacij z **organizacijsko-kadrovskega vidika** težko zagotavljati nemoteno in neprekinjeno organizacijo zdravstvenega varstva v celodnevem ordinacijskem času, v dopoldanskem in popoldanskem času, vse dni v tednu, od ponedeljka do sobote. Poleg velikega števila lokacij je potrebno zagotoviti tudi nadomeščanje odsotnosti zaradi bolezni, letnih dopustov, izobraževanja in specializacij. Sedanje obstoječe stanje kadrovske zmogljivosti zato opredeljujemo kot minimalni obseg za zagotavljanje izvajanja dejavnosti ZD Ljubljana na vseh obstoječih lokacijah.

Cilju ohranitve ravni dostopnosti bomo sledili do tiste meje, ko bi s finančnega vidika mreža lokacij postala neekonomična do tolikšne mere, da bi to povzročilo negativen finančni rezultat. Tako tudi nadalje ostaja naš dolgoročni cilj **racionalizacija dejavnosti** na manjšem številu lokacij.

Ne glede na finančni vidik delovanja ZD Ljubljana vedno postavljamo v ospredje **etične cilje**, ki so stalni spremljevalci zaposlenih v zdravstvu. Etika v zdravstvu predstavlja sklop norm, ki se jih morajo zdravstveni delavci držati pri svojem delu. Spoštovanje načel etike je torej bistvena sestavina medicinskih ukrepov, ki se jih v ZD Ljubljana, v sklopu vizije in poslanstva, stalno zavedamo.

S **finančnega vidika** opredeljujemo sedanji obseg dejavnosti ZD Ljubljana kot tisti, ki se ne sme bistveno zmanjševati.

Obseg ZD Ljubljana se je v obdobju od 1992 do 2010 zmanjšal za 168,01 nosilcev, ki so odšli v zasebnost. Pregled odhodov v zasebnost po dejavnostih in po letih je podrobneje naveden v Letnem poročilu ZD Ljubljana za leto 2010. Ocenjeni finančni učinek takšnega obsega odhodov v zasebnost je za tretjino nižji celotni prihodek, zaradi česar pa ni bilo ogroženo poslovanje ZD Ljubljana, ker je hkrati na drugi strani prišlo do širitev nekaterih programov, del izpada prihodka pa smo nadomestili z racionalizacijo poslovanja.

Pri opredelitvi obsega dejavnosti ZD Ljubljana v obsegu, ki omogoča uspešno poslovanje, je nujna racionalna izkoriščenost vseh zmogljivosti ZD Ljubljana, tako kadrovske kot prostorske, kot tudi medicinske opreme.

S finančnega vidika je zato potrebno poudariti, da v ZD Ljubljana kontinuirano vlagamo velika finančna sredstva v posodabljanje medicinske, računalniške in druge opreme, ki je nujno zaradi razvoja sodobne medicinske stroke in sledenja novim, modernejšim tehnološkim zahtevam.

Opredelitev sedanjega obstoječega obsega dejavnosti ZD Ljubljana utemeljujemo tudi s **socialnega vidika**.

Pomen pravice do zdravja in zdravstvenih storitev, kot ene izmed temeljnih pravic človeka, je poudaril že Nacionalni program zdravstvenega varstva v RS do leta 2004. Osrednje mesto v sistemu zdravstvenega varstva daje pacientu tudi Resolucija o nacionalnem planu zdravstvenega varstva 2008-2013 »Zadovoljni uporabniki in izvajalci zdravstvenih storitev«. Potrebam po zdravstvenem varstvu vsega prebivalstva pa je moč zadostiti le s čim bolj dostopno in racionalno organizirano mrežo javne zdravstvene službe, ki jo kot eden od vodilnih izvajalcev zagotavljamo v ZD Ljubljana.

Na povečanje zahtev po zdravstvenih storitvah v javnih zavodih nedvomno vplivajo tudi spremenjene socialno ekonomske razmere. Z naraščanjem revnejših slojev prebivalstva slednji zaradi omejenih finančnih možnosti nimajo možnosti za dostop do tistih zdravstvenih storitev, ki so samoplačniške, kot npr. specialistične in zobozdravstvene storitve. V javnem zavodu je zagotovljena pravična dostopnost do zdravstvenih storitev vsem prebivalcem. S tem se ohranja načelo solidarnosti in enakopravnosti (pravičnosti v obravnavi) pri pravicah do zdravstvenih storitev.

2. DOLGOROČNI STROKOVNI CILJI ZDRAVSTVENEGA DOMA LJUBLJANA

2.1. IZHODIŠČA STROKOVNEGA PLANA ZDRAVSTVENEGA DOMA LJUBLJANA

Izvajanje osnovne zdravstvene dejavnosti zahteva neprekinjeno prilagajanje organizacije, programov in opreme novo nastalim izzivom, s katerimi se sooča sodobna družba in stroka. Zdravstveni dom Ljubljana bo s svojimi dejavnostmi sledil zagotavljanju potreb prebivalcev na širšem območju Mestne občine Ljubljana. Skušali bomo sproti obvladovati naraščajoče potrebe po zdravstvenih storitvah zaradi:

- hitrega širjenja in razvoja medicinske znanosti,
- nujnosti uvajanja dragih sodobnih tehnoloških postopkov in sodobnejših medicinskih materialov pri opravljanju storitev,
- sprememb v organizaciji zdravstvenega varstva, ki nastajajo zaradi hitrega odpuščanja bolnikov v domačo oskrbo in prenosa vodenja kroničnih bolnikov iz SAD na primarno raven,
- naraščanja potreb po izvajanju izobraževanja in raziskovanja na primarni ravni,
- naraščanja stroškov v zdravstvu in s tem potrebe po racionalizaciji,
- staranja prebivalstva in posledično spremembe strukture storitev,
- razvoja informacijskih sistemov,
- pojava novih bolezni, množičnih katastrof in drugih nevarnostih, ki lahko nenadoma in resno ogrožajo zdravje prebivalstva.

ZD Ljubljana je učna baza dijakom, študentom in specializantom. V vsakem primeru je potrebno izboljševati:

- vzpodbujanje mentorstva,
- sodelovanje z Medicinsko fakulteto,
- sodelovanje z drugimi strokovnimi institucijami,
- aktivno iskanje perspektivnega kadra,
- znanstveno-raziskovalno delo, sodelovanje s farmacevtsko industrijo,
- uvajanje novosti v delovnih postopkih in materialni osnovi dela,
- sodelovanje z drugimi javnimi zavodi oz. institucijami.

ZD Ljubljana bo tudi v letu 2011 dinamična, odprta institucija, usmerjena v posodabljanje stroke.

Na področju preventivne dejavnosti bomo namenili večjo pozornost:

- preprečevanju kroničnih nenalezljivih bolezni s poudarkom na motivaciji pacientov za udeležbo na zdravstveno-vzgojnih delavnicah in zdravih izbirah,

- promociji vzgoje za zdrav način življenja (zdravo hujšanje, zdrava prehrana, telesna dejavnost, opuščanje kajena, dejavniki tveganja), pri čemer bodo preventivni in zdravstveno vzgojni programi prilagojeni vsem starostnim skupinam prebivalstva,
- preventivnemu sistematičnemu, logopedskemu in psihološkemu presejanju predšolskih otrok,
- preventivnim programom namenjenim šolski mladini v sodelovanju s šolami,
- odkrivanju zgodnjih znakov zmanjšanja kostne gostote in svetovanju,
- doslednemu izvajanju programov imunoprofilakse in kemoprofilakse ter motivaciji pacientov za dvig precepljenosti tudi proti neobveznemu cepljenju (gripi in HPV...),
- izboljšanju dostopnosti do obiska patronažne službe pri novorojencu in otročnici z večjim tveganjem,
- sodelovanju pri doseganju večje odzivnosti pacientov v presejalni program SVIT,
- sistematičnemu izvajanju programa ZORA (zgodnjega odkrivanja rakastih bolezni v ginekologiji), kontracepcijskemu svetovanju in vodenju nosečnosti,
- organizaciji presejanja raka dojke pri ženskah, ki ne bodo zajete v projekt DORA, zajemu simptomatskih žensk in spremljanju žensk po kooperativnem zdravljenju v sodelovanju z Onkološkim inštitutom,
- širjenju znanja z zdravstveno vzgojnimi in informativnimi gradivi ter različnimi aktivnostmi kot npr. temeljnih postopkih oživljanja med prebivalstvom itd.

2.2. SODELOVANJE Z ZZZS

V letu 2011 se bo nadaljevalo sodelovanje med ZD Ljubljana in ZZZS na področju zmanjševanja porabe zdravil in predpisovanja bolniškega staleža. Komisije strokovnega sveta bodo obravnavale izstopajoče primere in skušale z enotnimi priporočili za obravnavo vplivati na predpisovanje.

Prav tako se bo nadaljevalo seznanjanje vseh nosilcev z ugotovitvami nadzorov ZZZS in novostmi, z namenom, da se Pravila obveznega zdravstvenega zavarovanja dosledno uporabijo pri zagotavljanju pravic pacientom.

Udeležili se bomo posvetov, ki jih organizira ZZZS s ciljem sprotnega spremljanja aktivnosti. Prav tako stalno sodelujemo s strokovnjaki ZZZS na operativni ravni.

2.3. STROKOVNI SVET IN KOMISIJE STROKOVNEGA SVETA

Strokovni svet s svojimi komisijami, ki pokrivajo medicinske dejavnosti Zdravstvenega doma Ljubljana z usklajevanjem, posvetovanjem, izobraževanjem in sprejemanjem algoritmov postopkov uresničuje naslednje naloge:

- Spremlja razvoj stroke in zdravstvene politike za posamezna strokovna področja ZDL, oblikuje strokovne smernice in priporočila s ciljem doseganja načrtovanih preventivnih in kurativnih programov.
- Predlaga preventivne ukrepe, uvedbo sodobnih metod diagnostike, zdravljenja in rehabilitacije.
- Spremlja normative in standarde človeških in materialnih virov in opozarja na slabo dostopnost zdravstvenega varstva.

- Skrbi, da se na strokovnem področju zagotovijo vsi predpogoji za nemoteno, kakovostno in pravično dostopnost uporabnikov zdravstvenega varstva, ki izhajajo iz pravic zdravstvenega zavarovanja in nujnosti.

Komisija za zdravstveno varstvo odraslih si želi aktivnejše udeležbe vseh članov komisije in drugih zaposlenih v ZVO. Na tak način bo reševanje tekoče problematike potekalo hitreje in učinkoviteje. Še naprej se bo trudila za kakovostno delo v ZVO, za izboljšanje organizacije dela (naročanje...), za večje zadovoljstvo bolnikov in zaposlenih v ZD Ljubljana, zavzemala pa se bo tudi za izboljšanje sodelovanja znotraj timov ter sodelovanja med različnimi službami v ZD Ljubljana.

Spodbujala bo udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju in sodelovala pri organizaciji EKG tečaja in izobraževanja na temo »sporazumevanje z težko bolnim« v ambulanti družinske medicine. S Komisijo za diabetologijo bo nadaljevala pripravo vodenja pacienta s sladkorno boleznijo na osnovi nacionalnih strokovnih smernicah.

S predlogi bo sodelovala pri nadgradnji novega računalniškega sistema IRIS. Sodelovala bo pri oblikovanju in pridobivanju certifikata ISO 9001.

Komisija za zdravstveno varstvo predšolskih otrok si bo prizadevala poenotiti standarde in organizacijo pregledov/cepljenj, ki ne sodijo v obvezno zdravstveno zavarovanje, sodijo pa v celostno obravnavo pacienta pri izbranem osebem pediatru.

Vplivala bo na izboljšanje organizacije dežurne službe PNMP, sledila bo izvedbi dela ob sobotah na eni lokaciji (Metelkova 9) tudi z vidika ocene potreb po nabavi opreme in na organizacijo zdravstvenega varstva z vidika optimizacije kadrovske zasedbe za nemoteno delo (npr. petek popoldan).

Obravnavala bo tekočo problematiko tudi z vidika rezultatov strokovnih nadzorov Zdravniške zbornice in ZZS ter pripravila predloge za izboljšanje kakovosti obravnave pacientov.

Spodbujala bo udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju in obnavljanje znanj za obravnavo akutno ogroženega otroka in mladostnika. Predlagala bo relevantno strokovno literaturo, ki bo dosegljiva tudi na spletu. Spremljala bo uporabnosti programa IRIS in pomagala pri iskanju rešitev.

Komisija za zdravstveno varstvo šolskih otrok in mladine si bo tudi v letu 2011 prizadevala ohraniti prostorsko in kadrovsko ločeno obravnavo šolskih otrok in adolescentov. Trudila se bo doseči pravo populacijo za opredeljevanje v šolskih ambulantah od starosti pet let in pol, kolikor so stari otroci na pregledu pred vstopu v šolo, do 20 let, kolikor so stari nekateri dijaki, ko zaključijo srednješolsko izobraževanje. Sodelovala bo s pediatri pri uskladitvi sistematskih pregledov petletnikov in pregledom pred vstopom v šolo ter glede prehajanja otrok iz predšolskih v šolske ambulante.

Trudila se bo usklajevati teme zdravstveno vzgojnih predavanj na šolah s temami ob sistematskih pregledih ter poenotiti doktrino.

Zaradi porasta duševnih motenj, bolezni odvisnosti in psihičnih težav med mladostniki, si bo še naprej prizadevala, da bi bila v okviru Centrov za duševno zdravje ZDL, ustanovljena ambulanta za obravnavo mladostnikov.

Prizadevala si bo, da bodo otroci športniki redno pregledovani na strokovnem nivoju, ki ga zagotavljajo ambulante medicine dela in športa (še vedno se dogaja, da je veliko športnikov nestrokovno pregledanih kar v slačilnicah klubov, kar je nedopustno).

V letu 2010 se je delež proti HPV cepljenih deklic povečal, vendar bo potrebno še bolj ozavestiti starše in deklice in povečati zanimanje za cepljenje.

V okviru danih možnosti se bodo udeleževali strokovnih izobraževanj in sodelovali z nam sorodnimi institucijami v Evropi in svetu, čeprav so sredstva, namenjena izobraževanju nizka, kotizacije previsoke.

Komisija za zobozdravstveno varstvo odraslih bo spremljala in uvajala novosti s področja stomatologije in pri tem aktivno sodelovala s preostalimi strokovnimi komisijami ZDL ter s Strokovnim svetom ZDL in sproti reševala tekočo problematiko. Spodbujala bo udeležbo na kontinuiranem podiplomskem izobraževanju vseh v timu.

Nadaljevala bo s pripravo enotnega Obrazca z zloženkami za zobozdravstvene posege, ki so tvegani, s pojasnilno dolžnostjo ter razlago možnih zapletov (nadaljevanje iz leta 2010).

Nadaljevala bo z analizo organiziranosti in opremljenosti zobotehničnih laboratorijev ter strokovne usposobljenosti zoboteknikov po enotah ZDL začeto leta 2010.

Pripravila bo kratkoročni in dolgoročni Plan razvoja stroke zobozdravstva za potrebe zobozdravstvenega varstva odraslih v ZDL in analizo potreb zobnega rentgena.

Aktivno bo spremljala in sodelovala pri dograditvah oz. izboljšavah računalniškega programa IRIS.

Pomagala bo vodstvu ZDL pri pripravi standardov v zobozdravstvenem varstvu odraslih za pridobivanje ISO certifikata.

Komisija za zobozdravstveno varstvo otrok in mladine bo usklajevala strokovno delovanje zobozdravnikov in zobnih asistentk v otroškem in mladinskem zobozdravstvu ter specialistov otroškega in preventivnega zobozdravstva in specialistov čeljustne in zobne ortopedije (osnovna strokovna doktrina in pravila obveznega zdravstvenega zavarovanja ZZS).

Potrebne bodo večje aktivnosti na področju preventivne in kurativne dejavnosti, ki se izvajajo v vseh starostnih obdobjih do 19. leta. Preventiva naj začne s predavanji že v šoli za starše v prenatalnem obdobju.

Potrebno bo tesnejše sodelovanje z izvajalci zobozdravstvene vzgoje, ki izvajajo poduk otrok o pravilni higieni in prehrani v vrtcih in šolah. Komisija bo ob sodelovanju s Komisijo za zdravstveno vzgojo pripravila enotne smernice zobozdravstvene vzgoje (UL št.19; 1998 in primeri dobre prakse).

Komisija predlaga udeležbo zobozdravnikov, ki delajo na področju otroškega in mladinskega zobozdravstva, na strokovnih seminarjih in delavnicah doma in v tujini.

Komisija bo skrbela za strokovni razvoj vseh profilov tima, in sicer z internim izobraževanjem in udeležbo na organiziranih srečanjih stroke ter za prenos sodobnih smernic zdravljenja in preventive v prakso.

Komisija za zdravstveno varstvo žensk si bo prizadevala za primerno kadrovske zasedbe v enotah zdravstvenega varstva žensk ter razširitev dejavnosti z dodatnimi programi. Število opredeljenih pacientk narašča, zato bo vse težje zagotoviti možnost izbire ginekologa v ZDL, če ne bo pridobljen dodaten program. Zavzemala se bo za aktivnejšo kadrovske politiko ZDL.

Organizirala bo sestanke z vodji služb na Ginekološki kliniki z namenom okrepitve sodelovanja in s tem olajšanja vstopa pacientk ZD Ljubljana v zdravljenje na sekundarnem nivoju.

Po letu dni delovanja računalniškega programa IRIS, še ne delujejo programska orodja za vabljenje pacientk na preventivne preglede v okviru državnega programa ZORA, zaradi česar je potrebno opravljati delo ročno ali s pomočjo seznamov za vabljenje iz programa SOVA. Zaradi

nedelovanja sistema v večini ambulant, v program IRIS tudi ni vpisanih podatkov o brisih, odvzetih v zadnjem letu. Potrebno bo zagotoviti vpis teh podatkov v sistem.

V sodelovanju s Komisijo za kakovost in varnost si bo zastavila uresničljive cilje v postopku pridobivanja certifikata ISO 9001 za leto 2011.

Komisija bo vzpodbujala kontinuirano podiplomsko izobraževanje z udeležbo na izobraževanjih. Še naprej bo skrbela za dostop do strokovne literature.

Zavzemala se bo za upoštevanje vsaj minimalnih tehničnih zahtev pri nakupih novih ali vlaganju v popravilo starih ultrazvočnih aparatov in kolposkopov, CTG aparatov ter preiskovalnih miz, saj je opremljenost ambulant še vedno neenaka. Nujno je, da ima vsaka ginekološka ambulanta na primarnem nivoju zdravstvenega varstva, ves svoj ordinacijski čas na voljo ustrezen ultrazvočni aparat in ga v tem času ne deli z drugimi zdravniki.

Spodbujala bo sodelovanje z drugimi strokami v okviru ZD Ljubljana in izven njega.

Komisija za urgentno medicino bo v letu 2011 organizirala ILS tečaje še za preostanek tistih zobozdravstvenih timov, ki se ga še niso udeležili. Predvidoma je to še 24 ljudi, pretežno iz ZDL-Center.

Člani komisije bodo izvedli nenapovedan interni strokovni nadzor s svetovanjem v petih zobozdravstvenih ambulantah, in sicer njihove opremljenosti z reanimacijskimi seti. O rezultatih bodo poročali na sestanku komisije. Na ta način bomo preverili, koliko se v praksi izvajajo sprejete smernice.

Člani komisije bodo na sestankih po enotah obvestili kolege o portalu »Nujna stanja«, ki se nahaja na spletni strani Leka. Na tem portalu je predstavljen tudi slikovni algoritem o TPO, kateri naj bi visel na vidnem mestu v vsaki reanimacijski sobi.

Poskrbeli bomo tudi za žepne knjižice »Žepni vodnik za obravnavo nujnih stanj« in jih razdelili med zdravnike in v reanimacijske prostore.

Pričeli bomo z obnovitvenimi tečaji ILS po naslednji shemi : Skupina A : tisti ki redno dežurajo na SNMP - bo imela ponovitveni tečaj v celoti, Skupina B : tisti v splošnih ambulantah in patronaža, ki ne dežurajo na SNMP - bo imela ponovitveni postopek reanimacije v enoti pod vodstvom urgentnega zdravnika iz SNMP, Skupina C : zobozdravstveni timi in vsi ostali, ki ne delajo neposredno v ambulantah - bo imela ponovitveni tečaj ILS po skrajšanem programu.

Zaradi velikega števila zaposlenih v ZDL realno ni mogoče izpeljati obnovitvene tečaje vsako leto, zato jih bomo ponavljali na dve leti.

V komisijo bodo vključili še predstavnici PNMP.

Komisija medicine dela prometa in športa bo podpirala kakovostno izvedbo planiranega programa. Centri medicine dela, prometa in športa bodo opravljali predhodne, obdobje preventivne preglede, analize zdravstvenega stanja delavcev ter detekcijo poklicnih bolezni in bolezni v zvezi z delom, preglede voznikov motornih vozil, preglede za posest in nošenje orožja, predhodne preglede študentov, preglede za MORS in preglede za nekategorizirane športnike. Nadaljevali bodo tudi z izvajanjem zdravstvenih ocen tveganja in revizij le teh, pripravljali mnenja o delazmožnosti za potrebe IK, ZK, delovnih organizacij ali posameznikov. Komisija si bo prizadevala poenotiti standard opremljenosti za izvajanje fizioloških preiskav, katerih nujnost izhaja tudi iz poklicnih skupin, ki jih pokrivamo s pogodbami.

Spremljali bodo razvoj stroke skozi strokovna izobraževanja in zagotavljali neprekinjeno delo tudi v času dopustov in tako zagotovili stalno dostopnost uslug za pogodbene stranke.

Prizadevali si bodo za računalniško aplikacijo v IRIS-u za potrebe medicine dela.

Komisija za duševno zdravje in osebe s posebnimi potrebami si bo prizadevala za ureditev dejavnosti duševnega zdravja otrok in mladostnikov, predvsem: dopolnitev internega pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest v ZDL, urejanje standardizacije kadrov, izobrazbe in dejavnosti v sodelovanju s pristojnimi institucijami, reševanje problema nepopolnih timov, poenotenje standardov dela po enotah in zagotavljanje preventivnih pregledov.

Trudila se bo za poenotenje in usklajevanje sodelovanja z razvojnimi ambulantami, za urejanje supervizije za zaposlene na področju duševnega zdravja in prizadevanja za dvig kvalitete dela pri diagnostičnih postopkih (posodobitev oz. poenotenje diagnostičnih pripomočkov; prevodi in pridobitev licenc za tuje teste).

Spodbujala bo poenotenje pisanja storitev (Zelena knjiga) ter uporabe IRISa (enotni obrazci za izvide, računalniško pisanje in prevzemanje delovnih nalogov) in urejanje vodenja manjših oddelkov CDZ.

Komisija za patronažno varstvo in nego na domu si bo prizadevala izdelati enotne smernice pri obravnavi nosečnice, otročnice, novorojenčka in dojenčka. Ker to področje tudi v širšem strokovnem okolju ni povsem poenoteno, si bo prizadevala izdelati enotne smernice, uporabne znotraj vseh enot PV ZD Ljubljana.

Tudi v letu 2011 bo izvajala redni interni strokovni nadzor v enotah PV in pripravila ustrezno letno poročilo. V okviru finančnih zmožnosti si bo prizadevala za izobraževanje vodij PV na področju izvajanja letnih razgovorov z zaposlenimi.

V primeru sklenjenega dogovora med ZD Ljubljana in Zdravstveno fakulteto v Ljubljani bo v enotah PV izvedeno mentorstvo rednim in izrednim študentom.

Nadaljevala bo dosedanje uspešno sodelovanje z Zavodom za oskrbo na domu (skupni sestanki vodij obeh zavodov in individualni posveti med posameznimi izvajalkami PZN in nege na domu).

Na nacionalnem nivoju poteka reševanje problema glede obveščanja o rojstvih in odpustih iz porodnišnic. Tudi v letu 2011 bo pri reševanju te problematike aktivno sodelovala, s ciljem zagotoviti z zakonom predpisano pravico matere in novorojenčka do kontinuirane zdravstvene nege tudi po odpustu v domače okolje.

Aktivno bo sodelovala z Inštitutom za varovanje zdravja pri projektu Prenova evidenc PZN, z Zbornico zdravstvene in babiške nege Slovenije in v Sekciji medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov v patronažni dejavnosti Slovenije.

Želi si sodelovanja s Komisijo za zdravstveno varstvo žensk, predvsem na področju pridobivanja podatkov o nosečnicah oziroma posredovanju informacij nosečnicam glede pravice do preventivnega patronažnega obiska v zadnji tretjini nosečnosti, enako sodelovanje pa si želi tudi s Komisijo za zdravstveno varstvo odraslih – pridobiti informacije o kroničnih bolnikih.

Za lažje izvajanje preventivne dejavnosti bi nujno potrebovala ažuriran seznam prebivalcev in seznam starostnikov na posameznih področjih, ki jih pokriva PV ZD Ljubljana.

Aktivno bo sodelovala pri prizadevanjih ZD Ljubljana za pridobitev certifikata ISO 9001:2008.

Komisija za fizioterapijo bo dokončala "Navodila za izpolnjevanje delovnih nalogov" za zdravnike, uvajala nove funkcionalnosti v IRIS, pripravila enotne zgibanke za vse izvajalce Fizioterapije v celotnem ZD Ljubljana. Spremljala bo tudi strokovna in druga dogajanja na področju fizioterapije ter sodelovala s Komisijami Strokovnega sveta ZD Ljubljana. Z Zdravstveno fakulteto Univerze v Ljubljani bo sodelovala pri izvajanju mentorstva študentom v rednem študiju in opravljanju pripravništva diplomiranim fizioterapevtom.

Komisija za laboratorijsko diagnostiko načrtuje izdelavo dokumenta "Plan razvoja laboratorijske diagnostike ZDL", posodobitev obstoječih in izdelavo novih verzij standardnih operacijskih postopkov, sodelovanje v procesu posodobitve LIS-a na nivoju laboratorijske diagnostike ZDL v smislu uvedbe enega-centralnega serverja, sodelovala bo pri posodabljanju informacijskega sistema IRIS (laboratorijski del), uvajala nove preiskave, sodelovala v republiški in mednarodni zunanji kontroli kvalitete rezultatov SNEQAS in INSTAND ter spremljala in medsebojno primerjala kontrole kvalitete rezultatov. Sodelovala bo s Službo za javna naročila in nabavo z namenom priprave javnih razpisov za nakup reagentov in laboratorijskega potrošnega materiala na podlagi Zakona o javnih naročilih.

Komisija bo tudi skrbela za permanentno izobraževanje laboratorijskega kadra vseh profilov in obravnavala ter reševala sprotno problematiko.

Komisija zdravstvene nege si bo prizadevala za pridobitev soglasja Zbornice - Zveze za priznanje specialnih znanj in možnost izvajanja le-teh, izvedbo specialnih znanj za srednje medicinske sestre, ki se vključujejo v NMP in zobne asistentke, ki teh znanj še niso verificirale. Izvedla bo tudi interni strokovni nadzor s svetovanjem v zdravstveni negi.

Sodelovala bo s pedagoško medicinsko sestro v ZDL, ki bo namensko strokovno usposabljala nove kadre v zdravstveni negi in pripravnike ter se bo usmerjeno posvečala izbiri in organizaciji izobraževanj za medicinske sestre, predvsem internih strokovnih izobraževanj ter pripravo potrebnega gradiva. V luči ohranjanja in pridobivanja licenc, si bo prizadevala organizirati strokovna izobraževanja in srečanja ter motivirala zaposlene za kontinuirano podiplomsko izobraževanje in sodelovanje z različnimi sekcijami, predvsem tistimi, ki delujejo v okviru primarnega zdravstvenega varstva ter Zbornico - Zveze.

Sodelovala bo s komisijo za hišne okužbe in pri razpisih za nabavo materiala, opreme, pripomočkov. Sodelovala bo tudi z drugimi strokovnimi komisijami za izboljšanje dela in organizacije. Vpeljala bo kategorizacijo pacientov v zdravstveni negi takoj, ko bo možno nadgraditi informacijski sistem.

Aktivno bo sodelovala pri prizadevanjih ZD Ljubljana za pridobitev certifikata ISO 9001:2008.

Komisija za zdravstveno vzgojo bo načrtovala in spremljala zdravstveno vzgojne aktivnosti za vse populacijske skupine (predšolski in šolski otroci, srednješolci, nosečnice, odrasli...). Pospesila bo organiziranje izvajalcev posameznih področij zdravstvene vzgoje v delovne skupine in tako poenotila pristop in izvajanje vsebin v ZDL. Pripravila bo strokovne standarde v soodvisnosti od prostorskih standardov za izvajanje zobozdravstveno vzgojnih dejavnosti na šolah, skupaj s Komisijo za zobozdravstveno varstvo otrok in mladine.

Načrtovala in spremljala bo zdravstveno vzgojne delavnice in zdravstveno vzgojne aktivnosti ob svetovnih zdravstveno vzgojnih akcijah. V vseh enotah bo na enoten način pristopila k obeleženju svetovnih dni na način, ki bo usklajen tudi s celostno podobo ZDL. Skupni dnevi bodo: svetovni dan zdravja 07. 04., svetovni dan brez tobaka 31. 05., svetovni dan hrane in gibanje v oktobru, svetovni dan diabetesa 14. 11., AIDS 01. 12. Poleg teh aktivnosti bo v posameznih enotah obeležila tudi nekatere druge svetovne dneve, vsakega na svoj način. Npr. svetovni teden boja proti raku od 01. do 08. 03., v avgustu dojenje, svetovni dan duševnega zdravja 09. 10., rožnati oktober,... Načrtuje izvedbo vsaj dveh testov hoje na 2 km v vsaki posamezni enoti na različnih lokacijah po Ljubljani, v tednu ob svetovnem dnevu zdravja (07. 04.) in dnevu gibanja (15. 10.). Nekaterne enote bodo imele več testov, kar bo objavljeno na internetni strani ZDL in v datumski knjižici IVZ-CINDI.

Spodbujala bo sodelovanje z vsemi zdravstvenimi varstvi v ZDL in pripravila zloženke o vsebinah za informiranje deležnikov v programih zdravstvene vzgoje. O aktivnostih bo informirala

vse izvajalce, saj bo to ključnega pomena tudi zaradi priprav in izvajana planiranja in evalvacije, ki jo zahteva ZZV.

Sodelovala bo z ZZV in Inštitutom za varovanje zdravja glede novosti in razvoja zdravstveno vzgojnih aktivnosti.

Aktivno bo sodelovala pri prizadevanjih ZD Ljubljana za pridobitev certifikata ISO 9001:2008.

Komisija za specialistično dejavnost je predlagala reorganizacijo komisije, ki v sedanjih obliki ni funkcionalna, predvsem zato, ker pokriva aktivnosti zelo heterogenih dejavnosti, z malo skupnih strokovnih problemov, komisije pa so ustanovljene predvsem na osnovi specifičnosti strokovnega področja. Gleda na sedanjo naravo dela komisij, predlaga ustanovitev dodatnih komisij (npr. oftalmološke, kardiološko-pulmološke, otorinolaringološke..), ki bodo vsaka zase zastopale svoje interese. Alternativno predlaga razmislek o reorganizaciji na osnovi »skupnih jeder«: npr. fizioterapija ima gotovo več skupnega s fizioterapijo kot s kardiologijo ali ORL, kardiologija ima skupno »področje« z urgentno medicino, morda z diabetologijo, splošno medicino.

Nadaljevala bo s stalnim strokovnim izpopolnjevanjem in spodbujala neposredno sodelovanje s kliničnimi oddelki posameznih strok.

Spodbuja adaptacijo prostorov fiziatrične, otorinolaringološke in okulistične dejavnosti. Za nadaljevanje dosedanjega obsega dela in vzdrževanje dosedanjega strokovnega nivoja poudarja nujno izpopolnjevanje opreme (zamenjava iztrošenih aparatov in dograjevanje obstoječih). Od večjih investicij bo v kratkem potrebna zamenjava 11 let stare ehokardiografske aparature, otorinolaringologi nujno potrebujejo nov vestibulogram.

Trudili se bodo, da ta rigidni sistem naročanja odpravijo in zamenjajo z bolj življenjskim. Podpirajo tudi pridobivanje certifikata ISO 9001.

Delovna skupina za področje okulistike (predlagana za preimenovanje v Komisijo za oftalmologijo) si bo še naprej prizadevala za večjo povezanost dejavnosti znotraj ZDL. Ugotavlja, da nima dovolj podatkov in informacij o delovanju, organizaciji in načrtih razvoja ZDL in zaradi tega ne more bolj dejavno poseči na omenjena področja, kar pa je vsekakor njen kratkoročni cilj.

Sproti bo reševala vsa aktualna vprašanja in potrebe stroke in o tem obveščala vodstvo ZDL.

Poskušala bo pripraviti standarde in celostno podobo za oftalmologijo v ZDL. Poenotiti bo poskušala izgled izvidov in beleženje storitev.

Poskušala bo pripraviti smernice kratkoročnega in dolgoročnega razvoja oftalmologije v ZDL, v skladu z možnostmi in uspehom pri pridobivanju programov managementa ZDL in pogajanjih oz. dogovoru s plačnikom zdravstvenih storitev, ZZZS.

Predlagala bo posodobitev že obstoječe opreme in oftalmoloških ambulant, v skladu z razvojem oftalmologije in strokovnimi smernicami ter potrebami očesnih bolnikov.

Poskušala bo rešiti problem urgentnih očesnih bolnikov in vse večjega priliva bolnikov v ZDL zaradi enostranskega zapiranja sekundarnih ambulant na Očesni kliniki UKC Ljubljana in predlagala ukrepe za reševanje tega problema. Komisija ugotavlja, da bo za rešitev tega problema najverjetneje potreben širši dogovor in pogovor z vodstvom Očesne klinike in UKC Ljubljana in ZZZS, kot plačnikom zdravstvenih storitev.

Komisija za diabetologijo načrtuje pripravo edukativnih materialov ZDL (zloženke) za bolnike s sladkorno boleznijo. Edukatorice bodo izdelale predlog zloženek, zdravniki diabetologi ZDL pa recenzijo.

Prizadevala si bo za nabavo fundus kamere za pregledovanje očesnega ozadja in se vključila v aktivnost Klinike za endokrinologijo, diabetes in presnovne bolezni, ki bo v letu 2011

koordinirala nabavo 20 fundus kamer za potrebe diabetoloških ambulant po Sloveniji. Ker je za odčitavanje slik očesnega ozadja potreben oftalmolog, potekajo že dogovori o sodelovanju z oftalmologi v ZDL.

Trudili se bodo za boljše sodelovanje z izbranimi zdravniki. Želijo si, da bi bil del bolnikov (dobro urejeni diabetiki na dieti) voden v splošnih ambulatah. Splošnim/družinskim zdravnikom bodo ponudili interna izobraževanja, kako pravilno voditi diabetika.

Prizadevali si bodo za poenotenje dela diabetoloških ambulant, predvsem, kar se tiče izvajanja edukacije.

Povezali se bodo s Klinikom za endokrinologijo, diabetes in presnovne bolezni. Potekajo že prvi dogovori za izdelavo enotnega informacijskega sistema in enotnega izvida.

Trudili se bodo za kvalitetno in visoko strokovno delo, in sodelovali v postopku pridobivanja certifikata ISO 9001.

Podpirali bodo izobraževanja in dostop do strokovne literature.

Komisija za raziskovalno dejavnost bo sproti evidentirala vse raziskovalne, diplomske in specialistične naloge ter jih z dovoljenji avtorjev objavila na intranetni strani ZDL.

Podprla bo raziskovalno delo in skušala najti tudi temu poslanstvu strokovnjakov mesto v razvidu del in nalog na primarni ravni.

Podpirala bo implementacijo referenčnih in učnih ambulant v ZDL.

Spremljala bo raziskovalno dejavnost v ZDL in se pravočasno in sprotno odzivala na dogajanja.

Raziskovalna enota ZDL (JARD) bo sproti urejala status raziskovalcev ter v sodelovanju z zunanjimi sodelavci na raziskovalnem področju »Javno zdravje« planirala relevantne raziskave za primarno raven zdravstvenega varstva. Raziskovalna enota bo nadaljevala s projektom »Presejanje, sistematično odkrivanje in celostna obravnava depresij v Sloveniji (šifra projekta V3-0369).

2.4. KAKOVOST IN VARNOST

2.4.1. KAKOVOST

Zdravstveni dom Ljubljana se je že v planu za leto 2006 pozitivno opredelil do projekta kakovosti. Od leta 2007 dalje se izvaja letno merjenje zadovoljstva zaposlenih, od leta 2008 tudi merjenje zadovoljstva uporabnikov. Rezultati merjenj obeh kazalnikov so kritično ocenjeni, izdelan je predlog ukrepov in izboljšav.

Ob koncu leta 2010 je vodstvo ZD Ljubljana sprejelo odločitev o aktivnejšemu pristopu k uvajanju sistema vodenja kakovosti in pridobitvi certifikata kakovosti ISO 9001:2008. Novembra 2010 je bila podpisana pogodba s Slovenskim inštitutom za kakovost in meroslovje, ki bo za zaposlene v ZD Ljubljana izvedel delavnice aktivnega izobraževanja za vzpostavitev sistema vodenja kakovosti po zahtevah standarda ISO 9001:2008.

Delavnice aktivnega izobraževanja s ciljem pridobitve certifikata kakovosti ISO 9001:2008 bodo potekale od januarja 2011 do maja 2012, ko naj bi ZD Ljubljana po uspešno opravljeni zunanji presoji pridobil certifikat kakovosti.

V delavnicah sodeluje projektna skupina sestavljena iz 23 zaposlenih iz različnih dejavnosti in služb na upravi. V projekt so bile prav tako vključene komisije strokovnega sveta, ki so aktivno pristopile k preučevanju in urejanju dokumentacije. V sklepnem delu projekta uvajanja kakovosti

bodo vanj vključeni vsi zaposleni, saj bodo nove dokumente (opise procesov) za svoje področje potrdili (oz. s predlogi dopolnili in spremenili) prav vsi posamezniki, ki na posameznem področju delajo.

Poleg postopkov, opisanih v tej točki, se v smislu dviga kakovosti dela, predvideva tudi:

- izboljšanje notranjega nadzora v smislu reševanja pritožb zavarovancev,
- medsebojno sodelovanje strokovnjakov različnih področij ter primerjava delovnih rezultatov ter izkušenj,
- vodenje medicinske dokumentacije,
- sodelovanje s sekundarno in terciarno ravnijo zdravstva.

2.4.2. OBVLADOVANJE BOLNIŠNIČNIH OKUŽB IN ZAGOTAVLJANJE VARNE ZDRAVSTVENE OSKRBE

Komisija za obvladovanje hišnih okužb bo tudi v naslednjem letu izvajala aktivnosti s katerimi bo zmanjševala dejavnike tveganja za bolnišnične okužbe in zagotavljala kakovost režima higiene v ZDL in pri tem upoštevala vse zakonske predpise v R Sloveniji.

Nadzirala bo izvajanje programa preprečevanja bolnišničnih okužb z opazovanjem, svetovanjem in dodatnim izobraževanjem, kadar se bo pokazala potreba.

Nadaljevala bo z mikrobiološkim nadzorom nad čistostjo prostorov in opreme z Ultrasonap sistemom in brisi iz laboratorija Inštituta za mikrobiologijo in imunologijo.

Spremljala bo izvajanje kontrole vode z odvzemi vzorcev na zobozdravstvenih stolih in pipah v vseh enotah glede na Interno navodilo za zagotavljanje ustrezne kakovosti vode.

Incidenti bo spremljala in evidentirala. Glede na pogostnost in vzroke bo pripravila sprotno izobraževanje vpletenih in za večje skupine ob povečanem številu incidentov.

Nadzirala bo opremljenost delovnih mest z opremo in pripomočki za zagotavljanje higiene. Uporabljala bo didaktični pripomoček za kontrolo uspešnosti razkuževanja rok.

Nadzirala bo postopke sterilizacije in evidenco sterilizacijskih postopkov, vključno s kontrolami uspešnosti sterilizacije. Posebno pozornost bo namenila kontroli pravilnega izvajanja sterilizacije v namiznih avtoklavah. Ravno tako bo preverjala poti in način transporta materiala in nenazadnje tudi skladiščenje sterilnega materiala. Interno navodilo o pripravi, transportu in skladiščenju steriliziranega materiala bo pripravila v obliki zloženke, ki je v pripravi.

Spremljala bo ravnanje z odpadki.

Izvedla bo notranji strokovni nadzor s svetovanjem najprej v zobozdravstvenih ambulantah na področju obvladovanja bolnišničnih okužb in nato tudi v ostalih in o tem pripravila poročilo s priporočili za izboljšave in eventualno nujne ukrepe.

Spremljala bo cepljenje proti hepatitisu B za zaposlene po programu, ki smo ga pripravili v letu 2008 na osnovi ocene tveganja na delovnem mestu.

V sodelovanju z drugimi odgovornimi aktivno sodelovali pri eventualnih epidemioloških situacijah.

Sodelovala bo z IVZ RS pri vključevanju zaposlenih v izobraževanje o hladni verigi.

Podprla bo kontinuirano podiplomsko izobraževanje strokovnem področju obvladovanja bolnišničnih okužb. Pripravila bo interno izobraževanje s področja obvladovanja bolnišničnih okužb za različne strokovne skupine zaposlenih. Trudila se bo, da bodo SOBO izvedele pri vseh na novo zaposlenih individualno svetovanje na področju obvladovanja bolnišničnih okužb in pripravila tudi pisna navodila

2.4.3. DIGITALIZACIJA RENTGENSKE DEJAVNOSTI V ZD LJUBLJANA

Digitalizacija rentgenske dejavnosti je dolgoročni cilj ZD Ljubljana, ki pomeni višjo kakovost radiološke obravnave pacientov, tako v izvedbi slikanja kot tudi v obsegu diagnostičnih možnosti. V načrtu razvoja radiološke dejavnosti je naš cilj, da postopno zamenjamo analogne rentgenske aparate za digitalne. Dolgoročna usmeritev ZD Ljubljana, skladno z mnenji stroke in strokovnega sveta ZD Ljubljana, je v okviru doktrine razvoja ZD Ljubljana sprejeta usmeritev, da bomo rentgensko diagnostiko koncentrirali na manjšem številu lokacij. Na nekaterih lokacijah aparatov ne bomo nadomeščali z novimi digitalnimi v tistem trenutku, ko bo na analognih rentgenskih aparatih nastopila okvara, vlaganje v servisiranje pa ni več ekonomsko upravičeno.

Odločitev za postopno centralizacijo rentgena za slikanje skeleta in rentgena prsnih organov na dveh lokacijah, v enoti Center (Metelkova 9) in enoti Vič-Rudnik (Šestova 10), je bila sprejeta s ciljem večje izkoriščenosti aparatur, večje kakovosti slik in diagnostike, višjo stopnjo strokovnosti kadra, boljše organizacije dela in tudi boljše realizacije zastavljenih ciljev.

V letu 2011 bomo nadaljevali s projektom digitalizacije, ki je med dolgoročnimi cilji ZD Ljubljana in predstavlja višjo raven kakovosti izvajanja diagnostičnih storitev za paciente.

S projektom digitalizacije smo pričeli v letu 2007 z nakupom digitalnega mamografskega aparata in PACS sistema, t.j. sistema za distribucijo in arhiviranje digitalnih rentgenskih slik. V letu 2007 smo pričeli tudi s postopkom nabave digitalnega aparata za slikanje prsnih organov in skeleta za enoto Vič. Montaža tega aparata je bila realizirana v začetku leta 2008.

V letu 2009 smo nadaljevali z digitalizacijo na področju rentgenske diagnostike zob v enoti Šiška. V letu 2009 smo pričeli tudi s postopkom nabave digitalnega rentgenskega aparata za slikanje prsnih organov in skeleta v enoti Center, ki sta pričela obratovati v prvi polovici leta 2010.

V letu 2010 je bila realizirana nabava digitalnih zobnih rentgenskih aparatov za enoto Vič in Center, ki pa ni bila zaključena, ker je bila v teku preureditev prostorov.

V letu 2011 nadaljujemo z digitalizacijo na področju rentgenske diagnostike zob. V enoti Vič je digitalni zobni rentgen že pričel delovati v januarju 2011, v enoti Center pa je predviden začetek obratovanja v marcu 2011.

2.4.4. INTERNI STROKOVNI NADZORI

Zdravstveni dom Ljubljana bo še naprej sodeloval pri nadzorih, ki jih izvaja Zavod za zdravstveno zavarovanje, strokovnih nadzorih s svetovanjem Zdravniške zbornice Slovenije, Zbornice-Zveze in v upravnih nadzorih Ministrstva za zdravje. Vse rezultate nadzorov bo proučil in uporabil za izboljšanje kakovosti zdravstvenega varstva.

Interni strokovni nadzor bomo izvajali v skladu s Pravilnikom o internem strokovnem nadzoru ZD Ljubljana. Za boljše reševanje tekoče problematike v zdravstveni negi bomo v letu 2011 nadaljevali z Internim strokovnim nadzorom s svetovanjem (notranjo presojo) glede kakovosti izvajanja zdravstvene nege v zdravstvenem varstvu in z vidika obvladovanja bolnišničnih okužb izvedli ISN s svetovanjem zdravstvene nege v zobozdravstvenem varstvu in drugih deloviščih. Interni strokovni nadzor s svetovanjem bomo izvedli tudi v petih zobozdravstvenih ambulantah, in sicer njihove opremljenosti z reanimacijskimi seti. Nadaljevali bomo z rednim internim strokovnim nadzorom v patronažnem varstvu in negi na domu.

Z namenom poenotenja in izboljšanja standarda medicinsko-tehnične opreme v ordinacijah bo s pomočjo komisij Strokovnega sveta nadaljeval z evalvacijo zatečenega stanja v posameznih dejavnostih (delo se nadaljuje v zobotehničnih laboratorijih).

2.4.5. DELOVANJE ZD LJUBLJANA V PRIMERU VELIKIH NESREČ

Tudi v letu 2011 bomo na področju zaščite in reševanja sodelovali pri načrtovanju in aktivnostih v primeru izrednih razmer. Stalna aktivnost je ažuriranje izvedbenih načrtov v skladu s priporočili Ministrstva za zdravje in Uprave za zaščito in reševanje.

2.4.6. ZAGOTAVLJANJE VARNOSTI UPORABNIKOV IN IZVAJALCEV STORITEV

Dolgoročni cilj ZD Ljubljana je še naprej zagotavljati varno okolje, tako za paciente/uporabnike, kot tudi za izvajalce/zaposlene.

Tudi v letu 2011 bomo nadaljevali s sistematičnim beleženjem konfliktnih in neprijetnih dogodkov in situacij (verbalnih in fizičnih) ter na osnovi le-teh pripravili analizo ter korektivne ukrepe za zmanjševanje njihovega negativnega vpliva na zaposlene.

Poglavitni cilj je preprečevati nastanek konfliktnih in neprijetnih situacij oziroma v kolikor do njih pride, zmanjšati negativne vplive, ki se odražajo v občutku varnosti in dobrem počutju zaposlenih in uporabnikov. Zato bomo nadaljevali s preventivnimi ukrepi z izobraževanjem zaposlenih s področja znanj in veščin za zmanjševanje napetosti v komunikaciji in samozaščitnega vedenja za pravočasen in primeren odziv zaposlenih na nasilje. S tem se zmanjšuje tudi občutek ogroženosti zaposlenih. Pomembno je tudi ozaveščanje pacientov o pomenu strpnega dialoga.

Tudi vnaprej bo zagotovljeno 24-urno fizično varovanje na Metelkovi, ker na tej lokaciji deluje Center za preprečevanje odvisnosti od nedovoljenih drog ter dežurna služba PNMP in ZNMP v nočnem času in ob praznikih. Na glavnih vhidih v objekte v ZD Ljubljana deluje sistem video kamer.

2.4.7. STROKOVNO IZOBRAŽEVANJE

Strokovno izobraževanje v ZDL poteka v skladu s Pravili o izobraževanju in planom sredstev za strokovno izobraževanje.

Članstvo v Centralni medicinski knjižnici in Knjižnici Visoke šole za zdravstvo bo omogočeno tistim strokovnjakom, ki se pogosto poslužujejo knjižničnih uslug. Za ostale bomo omogočili dostop do spletne literature po enotah tako, da jim bo omogočeno tudi izpisovanje zelenih člankov ali preko naročila v knjižnici. S pogodbo z Inštitutom za biomedicinsko informatiko bomo omogočili vpis strokovnih del zaposlenih v COBIS. V letu 2010 nam ni uspelo uresničiti študijskih kotičkov in bomo s to aktivnostjo nadaljevali v naslednjem letu. Na ta način bomo dosegli večjo dostopnost do vsebin, relevantnih za zaposlene. Nabava tuje strokovne literature bo sledila racionalnim in utemeljenim potrebam zaradi večje dostopnosti iščemo literaturo, ki je tudi dostopna v elektronski obliki.

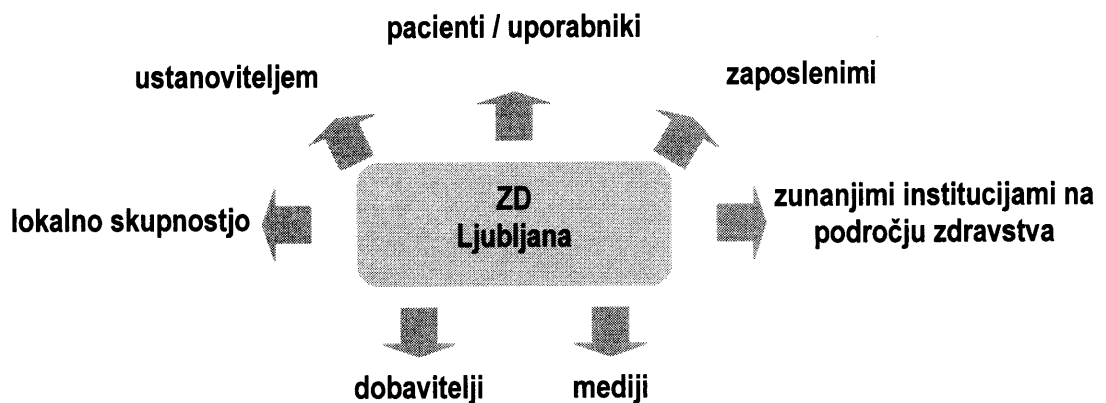
Zaposlenim bo omogočeno kontinuirano podiplomsko izobraževanje, ki ga zaposleni potrebujejo za vzdrževanje licence oziroma ga zaposleni potrebujejo za obnavljanje in dograjevanje znanj ter strokovnih doktrin za izvajanje kakovostnega zdravstvenega varstva. Pri izobraževanju, predvsem v tujini, bodo imeli prednost kandidati z aktivno udeležbo in vsebine, ki v domačem prostoru niso dovolj strokovno pokrite ali jih zahteva nova diagnostična metoda itd.

Na področju dodiplomskega izobraževanja bomo podprli prvenstveno tista izobraževanja, ki izhajajo iz spremenjenega strokovnega standarda delovnega mesta in omogočili vsem, ki želijo pridobiti višjo stopnjo študijski dopust .

2.4.8. PROMOCIJA IN ODNOSI Z JAVNOSTMI

Za doseganje dolgoročnih ciljev, ki jih v tem finančnem načrtu lahko razumemo kot poslanstvo, je potrebno zagotoviti ustrezno promocijo dejavnosti ZD Ljubljana na vseh nivojih medijev.

Zdravstveni dom Ljubljana bo tudi v letu 2011 nadaljeval s komunikacijskimi aktivnostmi in vzpostavljanjem dobrih odnosov s svojimi ključnimi deležniki oziroma javnostmi:



V letu 2011 bomo nadaljevali z že začetimi aktivnostmi, in sicer na naslednjih področjih:

Odnosi z zaposlenimi

- koordinacije vodstva zavoda s predstojniki enot po potrebi;
- obisk vodstva zavoda v posamezni enoti vsaj dvakrat letno;
- sestanki vodstva zavoda s posameznimi strokovnimi skupinami po potrebi;
- dvakrat letno sestanek vodstva zavoda z vodji posameznih zdravstvenih varstev in služb;
- strokovni sestanki Komisij strokovnega sveta s strokovno vodjo;
- možnost razgovora pri predstojnikih posameznih enot o aktualni problematiki;
- ažurno informiranje zaposlenih o vseh ključnih stvareh, ki so potrebne za kakovostno opravljanje njihovega dela;
- priprava obvestil za zaposlene pri plačilnih listah
- izdaja štirih številčk internega glasila;
- vključevanje zaposlenih pri podajanju informacij na spletno stran ZDL (zaposleni imajo možnost, da podajo svoje predloge in konkretne informacije o njihovi dejavnosti);
- izobraževanje zaposlenih v zvezi z izvajanjem procesa elektronskega komuniciranja;
- porast uporabe elektronskih poti komuniciranja med zaposlenimi;
- izobraževanje zaposlenih na temo komuniciranja, težav pri komuniciranju in reševanju konfliktnih situacij;
- izvedba ankete o zadovoljstvu zaposlenih;

- sestanki vodstva zavoda s predstavniki sindikata o ključnih vprašanjih glede organizacije dela; plačne politike, delovnega časa in drugih tem, ki se nanašajo na pravice delavcev.

Odnosi z mediji

- obveščanje medijev preko sporočil za javnost ob novostih, organizacijskih spremembah in drugih pomembnih informacijah;
- organiziranje novinarskih konferenc ob pomembnejših priložnostih;
- ažurno odzivanje na vprašanja novinarjev in odprta komunikacija z njimi (dostopnost za novinarje); s čimer lahko dosežemo pozitivno publiciteto v medijih;
- priprava strategije za primer kriznega komuniciranja;
- koordinacija z zdravstvenimi delavci glede strokovnih vprašanj;
- redno ažuriranje adreme medijev;
- spremljanje in analiziranje poročanja medijev o zavodu (press kliping);
- vzpostavitev novinarskega središča na naši spletni strani.

Odnosi z uporabniki

- urejanje in ažuriranje spletne strani;
- izdajanje lastnih brošur in drugih predstavitev materialov ob pomembnih novostih;
- predstavitev aktivnosti Zdravstveno-vzgojnih centrov po enotah (plakati, obvestila, brošure);
- izvedba ankete o zadovoljstvu pacientov z zdravstvenimi storitvami;
- priprava odgovorov na zahteve za dostop do informacij javnega značaja;
- nadaljevanje obveščanja o ordinacijskih časih zdravnikov z odzivniki.

Celostna podoba ZD Ljubljana

Nadaljevali bomo z vzpostavljanjem enotne in celovite podobe v vseh svojih enotah in ambulantah, kar pomeni, da se bo nadaljevala kontinuirana uporaba logotipa in enotne podobe dopisov, obvestil, obrazcev, promocijskih materialov in žigov na nivoju celotnega Zdravstvenega doma Ljubljana. Nadaljevali bomo tudi z vsemi aktivnostmi za povečanje prepoznavnosti Zdravstvenega doma Ljubljana kot celote ter ustvarjanja pozitivne podobe v javnosti.

3. ORGANIZACIJA IN RACIONALIZACIJA (KONCENTRACIJA) DEJAVNOSTI

Racionalizacija poslovanja je v veliki meri odvisna od organizacije dela in razvijanja dejavnosti v okviru Mestne občine Ljubljana. ZD Ljubljana se srečuje s strateškimi izzivi, vezano na posamezne dejavnosti, katerih naloga je smotno in strokovno slediti smernicam strokovnih komisij.

V ZD Ljubljana se prepletata sistema vodenja in organizacije in sicer v okviru dejavnosti in organizacijskih enot. Glede na to dejstvo je nujno optimizirati poslovanje ter upoštevati danosti sistemov upravljanja.

Racionalizacija dejavnosti je eden izmed temeljnih dolgoročnih ciljev, katerega bistveni cilj je racionalna izraba kadrov, opreme in prostorov.

Prvi razlog za izvedbo racionalizacije je **finančni**. Nadaljevali bomo s prizadevanji za sanacijo negativnega finančnega rezultata v tistih dejavnostih, kjer prihaja do odstopanja dejanskih stroškov kadra, prostora in opreme od vkalkuliranih v ceni zdravstvenih storitev. Razlog za visoke stroške je v veliki razpršenosti izvajanja dejavnosti na velikem številu lokacij. Negativen finančni rezultat vpliva na rezultat poslovanja celotnega zavoda, zato je k racionalizaciji potrebno pristopiti pravočasno.

Drugi razlog za racionalizacijo je **organizacijsko-kadrovski**, ker na obstoječem številu lokacij ni možno zagotavljati neprekinjene organizacije zdravstvenega varstva v celodnevnem ordinacijskem času in nadomeščanja v času letnih dopustov.

Kot tretji razlog za izvedbo koncentracije dejavnosti je pomemben tudi **strokovni razlog**, predvsem zaradi večje možnosti strokovnega povezovanja in strokovnega sodelovanja izvajalcev.

Z racionalizacijo nameravamo doseči naslednje **cilje**:

- ⇒ Zagotoviti dostopnosti do zdravstvenega varstva vse dni v tednu od ponedeljka do sobote, v celodnevnem ordinacijskem času od 7.00 do 19.30,
- ⇒ Izboljšati izkoriščenost opreme, predvsem dragih medicinskih aparatov,
- ⇒ Izboljšati izkoriščenost prostorskih kapacitet,
- ⇒ Izboljšati izkoriščenost kadrovskih kapacitet in zagotoviti nadomeščanje izvajalcev zaradi odsotnosti v času letnih dopustov, izobraževanja, specializacij in bolezni,
- ⇒ Zagotoviti stalno dostopnost do medicinske dokumentacije (zdravstvenih kartonov),
- ⇒ Omogočiti večjo strokovno sodelovanje kadra, možnost medsebojnih strokovnih konzultacij, lažjo udeležbo na strokovnih izpopolnjevanjih in s tem boljšo kakovost zdravstvenih storitev,
- ⇒ Doseganje večjega obsega realizacije v dejavnostih, kjer presegamo program za ZZZS in imamo proste kapacitete za izvajanje samoplačniških storitev, npr. UZ dejavnosti, ker je za te storitve veliko povpraševanje, kar bi vplivalo tudi na skrajšanje čakalnih dob.

V letu 2011 bomo nadaljevali z racionalizacijo na področju zdravstvenega varstva odraslih. V prvi fazi načrtujemo koncentracijo izvajanja dejavnosti ob sobotah popoldan na eni lokaciji (Metelkova ulica). Konec leta 2010 so potekale aktivnosti glede priprave ustreznih prostorov, v teku je nabava opreme. Z izvajanjem sobotnega popoldanskega dela na eni lokaciji bo možno predvidoma pričeti s 1.4.2011. Nadaljnjo racionalizacijo v zdravstvenem varstvu odraslih, t.j. izvajanje storitev na eni lokaciji, pa načrtujemo tudi za sobote dopoldan. Realizacijo tega cilja predvidevamo v roku naslednjega pol leta.

4. SPREMEMBE PROGRAMOV V POGODBI ZDL - ZZZS ZA LETO 2011

Spremembe programov, ki so financirani s Pogodbo z ZZZS o izvajanju programa zdravstvenih storitev, ki so bile realizirane v letu 2010 in veljajo tudi v letu 2011, so podrobneje navedene v Letnem poročilu za leto 2010 in jih ne navajamo ponovno. V tem Finančnem načrtu so navedene samo nove spremembe programov, ki veljajo od 1.1.2011 in 1.3.2011.

S 1.1.2011 je dokončno realizirano delno prestrukturiranje 0,22 programa mamografija v 0,33 programa ambulante za bolezni dojke (utemeljitev obširneje navedena v Letnem poročilu 2010).

S 1.3.2011 smo uspeli pridobiti širitev programa v dveh dejavnostih:

- **1 program v dispanzerjih za ženske** (finančna sredstva 141.434 Eur),
- **2 programa v fizioterapiji** (finančna sredstva 74.373 Eur).

V letu 2011 bomo v ZD Ljubljana pričeli izvajanjem programa **referenčnih ambulant**. S 1.4.2011 bomo pričeli z izvajanjem 5 referenčnih ambulant, s 1.9.2011 pa še 7 referenčnih ambulant.

5. PROSTORSKA PROBLEMATIKA

Dolgoročni cilj ZD Ljubljana je, da bodo zdravniki imeli čim boljše pogoje za svoje delo. Boljši prostorski pogoji bodo prispevali k boljši izkoriščenosti delovnega časa:

- izvajalcem bo omogočena možnost dela v eni izmeni,
- delovni čas bo bolj prilagojen potrebam pacientov, v bolj dostopnem času,
- v delovnem procesu bo izvajalcem zagotovljen odmor,
- z izboljšanjem prostorskih pogojev bo omogočena izvedba priprave na delo na delovnem mestu, kar v sedanjih prostorskih pogojih, ko dva zdravnika delata v eni ordinaciji, ni izvedljivo; strokovna priprava (1 ura) naj bi se v skladu s kolektivno pogodbo izvajala v zavodu, na delovnem mestu in v sklopu delovnega časa,
- omogočen bo nemoten zaključek dela v primeru, ko v dopoldanskem turnusu še čakajo pacienti, zdravniki v popoldanski izmeni pa bi morali že pričeti z delom,
- medicinske sestre bodo imele dovolj časa za dnevno kontrolo opravljenega dela, za kontrolo vnosa podatkov v računalnik ter za druga administrativna dela.

6. DOSTOPNOST ZDRAVSTVENIH STORITEV PREBIVALCEM V MOL

V ZD Ljubljana je cilj ohraniti **celotedensko in celodnevno dostopnost** do zdravstvenih dejavnosti, od ponedeljka do sobote, v dopoldanskem in popoldanskem času.

Splošna nujna medicinska pomoči in pediatrična nujna pomoč zagotavljata prebivalcem MOL kontinuirano zdravstveno oskrbo za odrasle in otroke.

V **zdravstvenem varstvu žensk** bomo, tudi z vključevanjem zasebnih ginekologov, nadaljevali s popoldansko petkovo ginekološko ambulanto, ki je predvidena za nujne primere.

V prostorih ZD Ljubljana se izvaja tudi **nočna zobozdravstvena ambulanta**, ki s številom obiskov pacientov, ki gravitirajo iz cele Slovenije, utemeljuje obstoj. Dejavnost v prostorih ZD Ljubljana s svojim kadrom izvaja zunanji pogodbeni izvajalec, financirana pa je iz proračuna MOL.

V **patronaži**, ki že nudi celodnevno tedensko oskrbo, vključno s soboto, je organizirana tudi nedeljska patronažna služba za nujno kontinuirano oskrbo bolnikov.

V **ambulantni za nezavarovane osebe** je zagotovljena dostopnost osebam brez zavarovanja. Ambulanta deluje trikrat tedensko, posvetovalnica pa vsak dan.

7. KADRI IN KADROVSKA POLITIKA, IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE

- **Kadri in kadrovska politika**

Okviri za izvajanje dolgoročne kadrovske politike so določeni s pogodbo z ZZZS ter z obsegom izvajanja tržnih dejavnosti, t.j. medicine dela ter samoplačniških storitev in so razvidni iz Tabele 12 Delovni in kadrovske normativi ter Tabele 13 Dovoljeno število delavcev.

ZD Ljubljana si bo prizadeval pridobivati ustrezne kadre preko razpisov ter tudi s pridobivanjem kadrov preko statusa učnega zavoda.

- **Strokovno izobraževanje**

Vsebinska izhodišča so opredeljena v točki 2.4.7. v okviru strokovnega plana ZD Ljubljana.

Strokovno izobraževanje se bo izvajalo v skladu s sprejetim planom izobraževanja (Tabela 17), ki za leto 2011 znaša 446.448 evrov. V planu sredstev za izobraževanje niso upoštevana nadomestila plač v času izobraževanja, prav tako ne stroški specializacij.

V Tabeli 18 je prikazan tudi plan funkcionalnega izobraževanja po varstvih oz. poklicnih skupinah.

- **Specializacije**

Področje specializacij ostaja še naprej v izključni pristojnosti Zdravniške zbornice Slovenije. Vloga ZD Ljubljana je omejena le na sporočanje potreb po specializacijah, s tem, da iz razpisov specializacij, ki jih izvede ZZS, ni razvidno ali so potrebe ZDL upoštewane.

V Tabeli 18 so prikazane specializacije po novem pravilniku, veljavnem od 1.10.2003 dalje. Po novem sistemu so specializanti v delovnem razmerju pri pooblaščenem izvajalcu. Tako je v ZD Ljubljana trenutno zaposlenega 1 specializanta za nedoločen čas in 32 specializantov za določen čas iz družinske medicine, 6 specializantov za določen čas iz pediatrije, 3 specializante za nedoločen čas in 3 za določena čas za področje urgentne medicine, vse za potrebe ljubljanske regije.

V Tabeli 18 je prikazan tudi pregled potreb ZD Ljubljana po novih specializacijah do leta 2015. Zdravniški zbornici Slovenije je bilo skupaj sporočenih 55 potreb po specializacijah: 19 za pediatrijo, 1 za pnevmologijo, 1 za radiologijo, 1 za urgentno medicino, 2 za čeljustno in zobno ortopedijo, 18 za družinsko medicino, 4 za ginekologijo in porodništvo, 4 za MDPŠ, 1 za oftalmologijo, 1 za otroško in preventivno zobozdravstvo, 3 za parodontologijo.

Predlog, ki je bil posredovan Zdravniški zbornici Slovenije, je bil pripravljen na osnovi podatkov o številu obstoječih programov in predvidenih upokojitev.

8. SODELOVANJE Z ZASEBNIKI

V zagotavljanje nujne medicinske pomoči in dežurne službe so se v skladu z določili Dogovora dolžni enakomerno in enakopravno vključevati vsi izvajalci osnovnega zdravstvenega varstva, ki opravljajo dejavnost izbranega osebnega zdravnika (v ambulantah splošne oz. družinske medicine, otroških in šolskih dispanzerjev).

Dežurna služba se izvaja v ambulantah zdravstvenega doma in po razporedu, ki ga pripravi zdravstveni dom kot nosilec te službe.

Na podlagi obnovljenih koncesijskih pogodb, ki jih MOL sklepa z koncesionarji, bomo tudi v letu 2011 sklepali pogodbe s tistimi zasebnimi zdravniki (za sodelovanje v splošni nujni medicinski pomoči - SNMP) in zobozdravniki koncesionarji (za sodelovanje v zobni nujni medicinski pomoči - ZNMP), ki bodo pripravljene sodelovati v dežurni službi.

Nadaljevalo bomo tudi s poslovnim sodelovanjem z zasebniki in sicer na področju izvajanja laboratorijskih preiskav, rentgenske diagnostike in storitev sterilizacije.

9. PRENOVA ZDRAVSTVENEGA INFORMACIJSKEGA SISTEMA

V letu 2011 so na področju zdravstveno-informacijskega sistema IRIS predvidene nadgradnje IRIS, predvsem s področja povezovanja z ostalimi sistemi in optimizacija obstoječih funkcionalnosti.

Najbolj obsežna bo povezava IRIS s sistemom RIS/PACS, ki bo omogočala izmenjavo podatkov o pacientih in vračanje podatkov iz RIS/PACS sistema v IRIS na podoben način, kot je to že izvedeno z laboratorijskim sistemom.

Druga predvidena integracija je integracija z mikrobiološkimi laboratorijem, ki bo omogočil brezpapirno izmenjavo podatkov.

Za dejavnost SNMP je predvidena izvedba triažnega protokola, ki bo zagotovila enkratni vnos podatkov.

V IRIS se bo zagotovilo tudi podporo učnih in referenčnih ambulant, ko bodo znane vse zahteva in pravila obračuna in statistike.

Predvideva se tudi izdelava repozitorija dokumentov v IRIS, ki bo omogočil npr. dodajanje skeniranih dokumentov v elektronsko kartoteko pacienta.

10. PRITOŽBE

Pritožbe pacientov se obravnavajo v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah. Za prvo obravnavo pritožbe imamo sprejeta interna navodila, na podlagi katerih so za izvedbo postopka prve obravnave pristojni predstojniki posamezne enote. S pritožbami v anonimizirani obliki seznanjamo zastopnika pacientovih pravic.

11. NOTRANJI FINANČNI NADZOR

Vzpostavljen sistem notranjih kontrol in notranje revizije daje primerna zagotovila za doseganje ciljev:

- zastavljenih ciljev ZD Ljubljana,
- zagotavljanje smotrne uporabe sredstev,
- spoštovanje zakonov in drugih predpisov
- spoštovanje sprejetih finančnih načrtov ZD Ljubljana ter dogovorjenih usmeritev in postopkov,
- varovanje premoženja in interesov ZD Ljubljana pred izgubami vseh vrst, vključno z izgubami zaradi napak, nepravilnosti, neučinkovitosti, negospodarnega ravnanja, prevar, zlorab in korupcije,
- odkrivanje, ocenjevanje in obvladovanje tveganj,
- zagotavljanje celovitosti, točnosti in zanesljivosti informacij, obračunov in podatkov.

Notranje revidiranje (notranja revizija) je neodvisno presojanje poslovnih procesov in stanj ter nadzor nad zakonitostjo dela, ki jo lahko izvaja kot storitveno dejavnost zunanji izvajalec.

Za izvajanje notranjega revidiranja se bomo v letu 2011 pridružili k skupnemu javnemu razpisu Združenja zdravstvenih zavodov Slovenije. V primeru, da Združenje k skupnem u razpisu ne bo pristopilo, bomo za izvedbo notranje revizije pridobili zunanjega izvajalca.

V letu 2011 načrtujemo **2 redni reviziji** na področjih, kjer kontrole niso vzpostavljene povsod ali pa se ne izvajajo stalno:

- obračun plač, dodatkov in nadomestil,
- blagajniško poslovanje v enoti Vič.

Če bo potrebno, bodo izvedene tudi izredne revizije na zahtevo direktorja, sveta zavoda ali vodstva posamezne organizacijske enote. Izredne revizije bodo opravljene nenajavljeno, če bo to pomembno za uresničitev namena pregleda.

V letu 2011 bomo dograjevali in dopolnjevali register tveganj, katerega osnovni namen je upravljanje in obvladovanje tveganj.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljamo, da obstajajo naslednja pomembna **tveganja**, ki jih še ne obvladujemo v zadostni meri:

1. Sprememba vrednotenja zdravstvenih programov in posledično zniževanje sredstev
Predviden ukrep: stalno povezovanje z Združenjem zdravstvenih zavodov in podajanje predlogov za doseganje ustreznega financiranja.
2. Kadrovska problematika oz. pomanjkanje kadrov na področju splošne medicine, zobozdravstva in logopedije.
Predviden ukrep: srednjeročno in kratkoročno planirano kadrovanje.

Sistem notranjih kontrol bo še naprej deloval na dveh področjih:

- z računovodskim spremljanjem in nadziranjem stroškov, prihodkov in rezultatov po stroškovnih mestih,
- nadzor porabe materiala z mesečnimi limiti za naročanje materiala, ki učinkovito racionalizirajo porabo materiala.

II. LETNI CILJI, ZASTAVLJENI V FINANČNEM NAČRTU

1. Realizacija letnega finančnega načrta za leto 2011: cilj realizirati prihodke, stroške in finančni rezultat v okviru načrtovanih vrednosti (Tabela 4 in 5). Obrazložitev finančnega načrta je v točki IV.
2. Realizacija pogodbeno dogovorjenega obsega programov zdravstvenih storitev med ZDL in ZZZS za pogodbeno leto 2011 (Tabela 12: Delovni in kadrovski normativi glede na pogodbo z ZZZS in Tabela 15: Plan po dejavnostih - po pogodbi z ZZZS za leto 2011). Zastavljeni cilji po dejavnostih so podrobno pojasnjeni v nadaljevanju v točki III.
3. Realizacija plana v medicini dela kot tržni dejavnosti (Tabela 14). V primeru večjega obsega novo sklenjenih pogodb, bomo povečali kadrovsko zasedbo in temu ustrezno plan dela.
4. Realizacija plana investicij ter plana investicijskega in tekočega vzdrževanja objektov (točka V). Finančni viri za financiranje naložb:
 - lastna amortizacijska sredstva iz tekočega leta in neporabljeni amortizacijska sredstva iz preteklih let v skupnem znesku 2.555.316 evrov,
 - neporabljeni presežek iz preteklih let: 1.248.000 evrov se v skladu s sklepom 6. seje Sveta zavoda ZD Ljubljana z dne 28.2.2011 nameni za financiranje preureditve ZD Fužine, vključno s pohištveno opremo,
 - Mestna občina Ljubljana: 621.000 evrov za financiranje obnove ZD Črnuče.
5. Izvajanje kadrovske politike - v okviru Delovnih in kadrovskih normativov - Tabela 12 ter Dovoljenim številom zaposlenih - Tabela 13, ki so sestavni del poslovnega načrta. Vse nove zaposlitve, bodo zgolj v navedenih okvirih, ker izhajajo iz pogodbe z ZZZS ter iz obsega izvajanja tržnih dejavnosti (medicine dela ter samoplačniških storitev). Tudi v letu 2011 bo cilj ohraniti delež nezdravstvenih delavcev v strukturi vseh zaposlenih pod 10 %.
Plan kadrov za leto 2011 znaša 1.300 delavcev iz ur. Posamezne programe bo izvajalo naslednje število nosilcev:
 - program splošne medicine 94,37 nosilcev timov,
 - program otroških dispanzerjev 24,60 nosilcev timov,
 - program šolskih dispanzerjev 25,34 nosilcev timov,
 - program dispanzerjev za ženske 11 nosilcev timov,
 - program patronaže in nege na domu 113,05 timov patronažnih medicinskih sester,
 - program fizioterapije 37,04 fizioterapevtov,
 - ostale programe v osnovni zdravstveni dejavnosti bo izvajalo: 23,45 izvajalcev v MHO, 7,00 timov splošne ambulante v DSO, v Centru za zdravljenje odvisnosti 9,66 izvajalcev, program zdravstvene vzgoje 8 medicinskih sester, program razvojnih ambulant 4,7 tima, program za obsojence in pripornike skupaj 7,97 timov.
 - v specialističnih dejavnostih 25,24 timov zdravnikov specialistov,
 - na področju zobozdravstvenih dejavnosti bo storitve izvajalo 54,20 timov za odrasle, 38,07 timov za mladino, 6,83 tima ortodontije, 4 timi pedontologije, 1 tim stomatološke protetike in 1,5 tima specialistične dejavnosti zdravljenja zob ter
 - zobozdravstveno vzgojo 11,88 timov,
 - dejavnost medicine dela 11,70 timov.

III. ZASTAVLJENI CILJI PO DEJAVNOSTIH

Tabela 15: Plan po dejavnostih po pogodbi z ZZZS za leto 2011 in Tabela 16: Ciljni delovni normativi po nosilcih v ZD Ljubljana v letu 2011.

1. Dejavnost splošnih ambulant

V letu 2011 bomo izvajali v dejavnosti splošni ambulant 94,37 programov. Njihov cilj bo, na osnovi pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev z ZZZS, realizirati 2.594.043 količnikov **iz obiskov**. Ciljni delovni normativ posameznega nosilca je 27.488 količnikov iz obiskov letno oz. 2.291 mesečno.

V dejavnosti splošnih ambulant je zagotovljeno plačilo 92 % celotne vrednosti programa pri pogoju, če tim opravi vsaj 13.000 količnikov iz obiskov letno. Preostala sredstva do polne vrednosti programa so plačana v primeru, da je v celoti opravljen dogovorjeni program preventive.

Letni **plan preventive** v dejavnosti splošnih ambulant za leto 2011 je 165.229 količnikov iz preventivnih pregledov odraslih. Letni plan števila preventivnih pregledov je 12.710. Program preventive v splošnih ambulantah je načrtovan v številu 15 % opredeljenih zavarovanih oseb za moške v starostnih skupinah od 35 do 65 let in za ženske od 45 do 70 let ter družinsko obremenjenih pacientov. Plan preventive je možno realizirati tudi z izvajanjem ponovnih preventivnih pregledov. Razmerje med prvimi in ponovnimi preventivnimi pregledi je 50 %:50 %, s tem, da je lahko opravljenih največ 50 % ponovnih preventivnih pregledov. V dejavnosti splošnih ambulant se šteje, da je program preventive realiziran, če realiziramo 85 % dogovorjenega programa preventive.

Vsak posamezni nosilec dejavnosti mora načrtovati mesečno in dnevno dinamiko izvajanja preventivnih pregledov za svoje opredeljene paciente. Za doseganje planiranega obsega preventive mora zdravnik v povprečju opraviti 130 preventivnih pregledov na leto oz. 13 pregledov mesečno (če upoštevamo efektivni obseg ur). Tako je povprečni dnevni plan za posameznega nosilca v splošni ambulanti 0,65 preventivnega pregleda.

Plan količnikov **iz glavarine** izhaja iz standarda za dejavnost splošnih ambulant in pogodbe z ZZZS. Cilj posameznega nosilca je doseči mesečno 2.379 količnikov iz glavarine. Doseganje indeksa glavarine v primerjavi s slovenskim povprečjem je pomembno, saj vpliva tudi na plačilo količnikov iz obiskov. Odstotek plačila v primeru nedoseganja in preseganja plana K iz obiskov je 40 %.

2. Otroški dispanzer

Na osnovi pogodbe z ZZZS imamo financiranih 24,60 programov v otroškem dispanzerju. V letu 2011 načrtujemo realizacijo **kurativnega dela** programa v otroškem dispanzerju v obsegu 515.313 količnikov. Tudi v tej dejavnosti je zagotovljeno plačilo 92 % celotne vrednosti programa pri pogoju, če tim opravi vsaj 13.000 količnikov iz obiskov letno. Preostala sredstva do polne vrednosti programa bodo plačana, če bo realiziran plan preventive.

Plan preventive v otroškem dispanzerju v letu 2011 je 291.942 količnikov in je skladu z določili Dogovora določen na osnovi realizacije v preteklem letu. Doseganje 90 % plana preventive je pogoj za plačilo kurativnega programa do polne vrednosti.

Pri **glavarini** bo cilj posameznega nosilca doseči 1.799 količnikov mesečno. Ta normativ za glavarino je korigiran s preventivo, saj izvajalci v otroškem dispanzerju izvajajo v povprečju 64 % kurative in 36 % preventive

V otroškem dispanzerju izvajamo tudi UZ kolkov za dojenčke, ki so opredeljeni pri pediatrih v ZD Ljubljana. Te storitve je ZZS žal možno zaračunati v kurativnem delu programa, ki ga praviloma v celoti dosegamo in te storitve ostajajo neplačane.

3. Šolski dispanzer

V šolskem dispanzerju je obseg timov 25,34, njihov letni **plan kurative** je 561.580 količnikov iz obiskov. Pogoj za 100 %-no plačilo kurativnega dela programa je doseči najmanj 90 % plana preventive. Ostala določila za plačilo polne vrednosti programa so enaka kot v dejavnosti splošnih in otroških ambulant.

Letni **plan preventive** je 235.476 količnikov.

Cilj posameznega nosilca v šolskem dispanzerju je pri **glavarini** doseči 1.903 količnikov mesečno. Tudi ta normativ je korigiran s preventivo, saj izvajalci v šolskem dispanzerju izvajajo v povprečju 66 % kurative in 34 % preventive.

4. Dispanzer za ženske

V dispanzerjih za ženske je bil do uveljavitve širitev program financiran v obsegu 10 timov, od 1.3.2011 dalje pa v obsegu 11 timov. Letni plan preventive je 14.436 količnikov **iz obiskov**. Plan preventive je za posameznega izvajalca načrtovan v višini 1/3 opredeljenih zavarovanih žensk, v starostni skupini od 20 do 64 let, ter na podlagi relativne vrednosti preventivnega pregleda raka materničnega vratu (1 K). Plačilo 92 % celotne vrednosti programa je zagotovljeno pri pogoju, če tim opravi vsaj 15.000 količnikov iz obiskov letno. Preostala sredstva do polne vrednosti programa so plačana v primeru, če bo v celoti opravljen plan preventive.

Program **preventive** bo 100 % plačan, če bo plan preventivnih pregledov raka materničnega vratu realiziran v 70 %-nem obsegu.

V dispanzerju za ženske je cilj doseganja **glavarine** za posameznega izvajalca 2.357 količnikov mesečno.

5. Patronaža in nega

V dejavnosti patronaže in nege je za 82,60 patronažnih timov (3 manj kot lani) cilj realizirati 1.359.348 točk ter za 30,45 sester v negi na domu 387.507 točk. Storitve, ki jih v skladu z delovnim nalogom izvajalec opravi ob nedeljah in praznikih, lahko obračunavamo v točkovnem normativu, povečanem za 30 %.

Ciljni delovni normativ za patronažno službo je 16.786 točk, za nego na domu pa 13.055 točk letno. Pri tem je že upoštevan povečan normativ patronažnim medicinskim sestram za 329 točk letno zaradi znižanja normativa vodjem patronažnih služb. Znižanje je za čas, ki ga porabijo za vodenje in je v odvisnosti od števila patronažnih medicinskih sester v posamezni enoti.

6. Fizioterapija

V dejavnosti fizioterapije je za obdobje I.-III. 2011 pogodbeno dogovorjeni obseg programa za 35,04 timov 651.849 točk, za obdobje IV.-XII.2011 pa za 37,04 timov 689.055 točk (upoštevana je širitev za 2 tima od 1.3.2011 dalje). Izvajalci načrtujemo program fizioterapije v številu točk ter v

številu primerov, minimalno število primerov na tim letno je 286. Če izvajalec minimalnega števila primerov ne realizira, se mu pri končnem obračunu za koledarsko leto upošteva realizacija programa do plana, znižana za odstotek nedoseganja minimalnega števila primerov. Ciljni delovni normativ za posameznega izvajalca v fizioterapiji je 18.603 točk. Plan števila primerov na nosilca v ZD Ljubljana je 423 primerov letno oz. 35 mesečno.

7. Klinični psiholog in dispanzer za mentalno zdravje

Dejavnost dispanzerja za mentalno zdravje je ločena na dve dejavnosti in sicer na standardizirani del (klinični psiholog + 0,3 SMS) ter nestandardizirani del, kot ostali obstoječi kadri v MHO. Pri obračunu z ZZZS se točke upoštevajo skupaj. Pogodbeno dogovorjen obseg programa skupaj je 451.314 točk.

8. Antikoagulantna ambulanta

Za 2,4 tima je obseg plana 124.908 točk, oz. 52.045 točk na nosilca.

9. Specialistične dejavnosti

V specialističnih dejavnostih je cilj realizirati program v številu točk, kot tudi v številu obiskov. Opravljene storitve se evidentirajo in zaračunavajo v točkah na osnovi Zelene knjige, kot dodaten kriterij za plačilo programa pa se upošteva tudi realizacija obiskov. V primeru, da pri posamezni specialistični dejavnosti ne bomo dosegli planiranega števila točk in bo dosežen plan obiskov, je zagotovljeno plačilo planiranega števila točk, če je realizirano vsaj 85 % plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se pri obračunu upošteva indeks doseganja plana točk.

Tabela 1: Plan specialističnih dejavnosti v letu 2011

SPEC.DEJAVN.	PLAN TOČK SK.	CILJNI DEL. NORM./IZVAJ.	SK. PLAN OBISKOV/PREISKAV	PLAN OBISK./ IZVAJ.
1	2	3	4	5
Kardiologija	76.885	48.053	3.781	2.363
Pulmologija z RTG	123.928	45.508	5.770	2.885
Amb. za bolezni dojk	90.050	41.690	25.378	11.749
ORL	75.918	37.959	8.178	4.089
Okulistika	233.955	52.222	26.047	5.814
Fizioterapija	18.980	37.959	2.178	4.356
Diabetologija	146.923	54.416	17.815	6.598
Pedopsihiatrija	33.000	33.000	1.122	1.122
Mamografija *	112.097	54.416	10.281*	4.991*
Rentgen **	144.764	80.116		
Ultrazvok **	156.996	49.370		

* V mamografiji plačilo programa ni vezano na doseganje plana obiskov, načrtujemo le realizacijo v točkah. Ločeno se spremlja realizacija števila storitev po Zelene knjigi.

** V dejavnosti rentgena in ultrazvoka program načrtujemo samo v točkah.

10. Programi v zobozdravstvu

V zobozdravstvu je cilj realizirati programe v pogodbeno dogovorjenem obsegu, razen programa zobozdravstva za odrasle, kjer je realno pričakovati doseganje 92 % realizacije, kar je izboljšanje za 7 indeksnih točk. Za doseganje planskih ciljev v zobozdravstvenih dejavnostih je pomembno, da posamezni izvajalci dosegajo **ciljne delovne normative**, kot so navedeni v naslednji tabeli.

Tabela 2: Plan zobozdravstvenih dejavnosti v letu 2011

ZOBOZDR.DEJAVN.	ŠT.TIMOV	PLAN TOČK SK.	CILJNI DEL. NORM./IZVAJ.
1	2	3	4=3/2
Zobozdr. za odrasle	54,20	2.565.774	34.027
Mladinsko zobozdravstvo	38,07	1.220.524	30.146
Ortodontija	6,83	425.338	37.255
Pedontologija (polovico programa se realizira v pavšalu)	4,00	70.130	33.007
Stomatološka protetika	1,00	70.346	37.255
Spec. dej. zdravljenja zob in ustne votline	1,50	136.695	43.508

Ciljni delovni normativ za **zobotehnike** je:

- višji zobotehnik 16.142 točk in srednji zobotehnik 14.800 točk,
- zobni rentgen 16.142 točk.

* **Dodatni timi v zobozdravstvu za odrasle, izven pogodbe z ZZS:** med ukrepi za izboljšanje realizacije programa v zobozdravstvu za odrasle, do katerih smo se opredelili v Letnem poročilu 2010, je dodatno povečanje števila timov v zobozdravstvu za 4-8 timov. Skupno število dodatnih timov izven pogodbe z ZZS je 10 (vključno s 4, ki so bili predvideni že prej), od tega 2 v enoti Bežigrad, 1 v Centru, 2 v enoti Moste-Polje, 2 v Šentvidu, 2 v Šiški ter 1 v enoti Vič-Rudnik.

11. Medicina dela

V medicini dela je v letu 2011 cilj realizirati plan 577.260 točk. V letu 2011 se bomo kot ponudniki storitev še vnaprej prijavljali na javne razpise za izvajanje preventivnih zdravstvenih pregledov in oddajali ponudbe v postopkih naročil malih vrednosti v skladu z zakonom o javnih naročilih. Glede na obseg sklenjenih pogodb bomo ustrezno povečali kadrovsko zasedbo in prilagodili urnike zahtevam pacientov.

12. Zdravstveno vzgojne delavnice

V okviru izvajanja programa preventive srčnožilnih bolezni za ogroženo populacijo v ZD Ljubljana v zdravstveno vzgojnih centrih izvajamo zdravstveno vzgojne delavnice. V zdravstveno vzgojne centre (ZVC) v ZD Ljubljana se vključujejo tudi pacienti, ki so opredeljeni pri zasebnikih ali drugih ZD izven MOL, ki za izvajanje delavnic nimajo kadrovskih in prostorskih zmogljivosti.

Tabela 3 : Plan zdravstveno vzgojnih delavnic za leto 2011

ZDRAVSTVENO-VZGOJNE DELAVNICE	ŠT.
Zdravo hujšanje	32
Zdrava prehrana	42
Telesna dejavnost	42
Da, opuščam kajenje	7
Krajša delavnica 1: življenjski slog	177
Krajša delavnica 2: test hoje 1 x	105
Krajša delavnica 3: dejavniki tveganja	154
Skupaj	559

Poleg sredstev za izvajanje delavnic so izvajalcem zagotovljena tudi namenska sredstva za delovanje ZVC in sicer glede na velikost centra. Namenska sredstva pokrivajo stroške obveščanja, motiviranja in komuniciranja z zavarovanci, načrtovanje in izvajanje programov promocije zdravja in preventive ter evalvacije programa na območju, ki ga ZVC pokriva.

ZVC lahko realizacijo delavnic prilagodi potrebam zavarovancev, plačilo skupinskih zdravstveno vzgojnih delavnic je za realizirane delavnice do ravni planiranih sredstev pri posameznem izvajalcu. Iz morebitnih neporabljenih sredstev na ravni Slovenije je omogočeno plačilo delavnic tistim izvajalcem, ki so dosegli realizacijo nad planom.

Individualno svetovanje za opuščanje kajenja (plan za ZD Ljubljana je 212) se izvaja v ZVC, individualno svetovanje za zmanjšanje tveganega pitja alkohola pa izvajajo vsi izvajalci, ki so dolžni izvajati preventivni program. Svetovanja glede tveganega pitja alkohola izvajalci dobijo plačana v celoti, če pa bi na nivoju Slovenije prišlo do večjega števila opravljenih delavnic, kot jih ZZZS priznava, se plačilo linearno zniža.

13. Dejavnosti, ki se financirajo iz pavšala

V dejavnosti razvojnih ambulant je, na osnovi pogodbe z ZZZS, cilj za leto 2011 realizirati program v obsegu 4,70 timov.

V Centru za zdravljenje odvisnosti od prepovedanih drog bomo izvajali program za 538 vzdrževancev, kot je financiran v skladu s pogodbo.

V pogodbeno dogovorjenem obsegu bomo izvajali programe zdravstvenega varstva zapornikov in pripornikov: splošne ambulante, zdravljenje odvisnikov, dispanzerja za ženske, psihiatrije ter zobozdravstva za odrasle.

Cilj je tudi realizirati programe zdravstvene in zobozdravstvene vzgoje ter materinske šole, ki so financirani v pavšalu.

IV. OBRAZLOŽITEV FINANČNEGA NAČRTA: PRIHODKI IN ODHODKI TER REZULTAT POSLOVANJA V LETU 2011

Finančni načrt vsebuje: realizacijo prihodkov in odhodkov za leto 2010 ter plan prihodkov in odhodkov za leto 2011 (Tabela 4 in 5),

V izkazu prihodkov in odhodkov, doseženih po vrstah dejavnosti, smo kot sodilo za delitev stroškov upoštevali načrtovani 8,95 %-ni delež poslovnih prihodkov.

PRIHODKI

Za leto 2011 načrtujemo skupne prihodke v višini 56.565.338 evrov, kar je 1,8 % več od realiziranih prihodkov v preteklem letu.

Skupne **poslovne prihodke** načrtujemo v višini 56.366.914 evrov, kar je v primerjavi s preteklim letom 1,9 % več.

Prihodke iz **obveznega zdravstvenega zavarovanja** (OZZ) načrtujemo v višini 43.226.259 evrov, kar je 1,8 % več kot v preteklem letu. V strukturi skupnih prihodkov načrtujemo enak delež prihodkov iz OZZ, ki predstavljajo 76,3 %.

Pri načrtovanju prihodkov OZZ smo upoštevali predpostavko, da bodo vsi programi realizirani 100 %-no v pogodbeno dogovorjenem obsegu, razen programa zobozdravstva za odrasle, kjer je realno dosegljiv cilj izboljšanje realizacije v primerjavi s preteklim letom za 7 odstotnih točk (92 %-no doseganje plana). Upoštevali smo tudi dodatne prihodke iz naslova širitev programov, v skupnem znesku 467.000 evrov: 1 tima programa dispanzerja za ženske in 2 programov fizioterapije od 1.3.2011 dalje ter 5 referenčnih ambulant od 1.4.2011 in 7 referenčnih ambulant od 1.9.2011 dalje.

Iz **prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja** (PZZ - Vzajemna, Adriatic, Triglav) načrtujemo 5.332.942 evrov prihodkov, kar je 3,5 % več kot v preteklem letu. Pri načrtovanju prihodkov PZZ je upoštevano predvideno izboljšanje realizacije programov v zobozdravstvu, kjer je višji delež PZZ. Delež OZZ pri storitvah, ki se nanašajo na zoboprotetično zdravljenje odraslih, ki je bil v preteklem letu spremenjen iz 25 % na 10 %, ostaja v veljavi tudi v letu 2011.

Za leto 2011 načrtujemo 1.772.171 evrov prihodkov od **samoplačnikov in doplačil**. Načrtujemo jih na osnovi realizacije v preteklem letu, s povečanjem za predvideno stopnjo inflacije 2 %.

Prihodke v **medicini dela** načrtujemo v znesku 2.603.992 evrov. Cilj za leto 2011 je, da njihovo realizacijo obdržimo na ravni preteklega leta.

Druge poslovne prihodke načrtujemo v višini 2.357.152 evrov. Med druge poslovne prihodke štejemo prihodke od refundacij plač pripravnikov in sekundarijev, prihodke od storitev, opravljenih za zasebnike in ostale naročnike, npr. druge ZD, MNZ, prihodke od prefakturiranih zdravstvenih storitev, ki jih zaračunamo naročnikom v medicini dela in jih za ZD Ljubljana izvajajo zunanje institucije, prihodke od donacij, prihodke od koriščenja počitniških kapacitet, prihodke od nakazil MOL-a za nočno ZNMP ter za ambulanto za osebe brez zdravstvenega zavarovanja, prihodke od

t.i. gratis materialov (med njimi cepiva za obvezna cepljenja, katerih plačnik je ZZS) ter prihodke od superrabatov ter provizije, zaračunane zavarovalnicam za PZZ.

Finančne prihodke načrtujemo v znesku 161.599 evrov, kar je 20,0 % manj kot od preteklega leta zaradi nižjih obrestnih mer in manjšega obsega prostih denarnih sredstev.

Druge prihodke načrtujemo na osnovi realizacije iz preteklega leta v znesku 32.796 evrov. To so prihodki od prejetih odškodnin, npr. za vračilo stroškov specializacije in zaračunane pogodbene kazni čistilnim servisom, kot so bili v preteklem letu.

Prevrednotovalni prihodki so prihodki od prodaje premoženja, npr. iztrošenih osnovnih sredstev in odprodaje drobnega inventarja, Načrtujemo jih na osnovi lanskih, v znesku 4.029 evrov.

ODHODKI

Za leto 2011 načrtujemo 56.359.591 evrov **skupnih odhodkov**, kar je 2,5 % več kot v preteklem letu. Načrtovana rast skupnih odhodkov bo višja od rasti skupnih prihodkov za 0,7 indeksne točke, tako, da bo načrtovani presežek prihodkov nad odhodki v letu 2011 nižji od realiziranega presežka v preteklem letu za 64,4 %.

Pri načrtovanju posameznih postavk odhodkov (materiala in energije, storitev, amortizacije, stroškov dela ter drugih stroškov) smo kot izhodišče upoštevali realizirane odhodke v letu 2010.

Stroški materiala so načrtovani v okviru podpisanih pogodb z dobavitelji na osnovi javnih razpisov, s predpostavko, da se cene materialov v letu 2011 ne bodo povečevale z višjo stopnjo rasti, kot bo znašala inflacija. Pri načrtovanju stroškov materiala smo upoštevali predpostavko, da bomo nadaljevali z restriktivno politiko pri porabi materiala in da bo naročanje materiala potekalo v okviru mesečnih limitov

Stroške materiala in energije za leto 2011 načrtujemo v skupnem seštevku 5.688.391 evrov, kar je 4,9 % več v primerjavi s preteklim letom. Načrtujemo jih na osnovi porabe v preteklem letu in s povečanjem za predvideno stopnjo inflacije cen ter ob upoštevanju večje porabe materialov zaradi predvidenega večjega obsega realizacije programa zobozdravstva za odrasle in izvajanja dodatnih programov dispanzerja za ženske in referenčnih ambulant.

Za leto 2011 načrtujemo naslednje stroške materiala:

- **stroški zdravil**, vključno z ampuliranimi zdravili in cepivi, bodo znašali 896.798 evrov (2,0 % več kot v preteklem letu),
- **stroške obvezilnega materiala** načrtujemo v enaki višini kot lani in sicer 333.931 evrov, ker bodo cene, dosežene na javnem razpisu in podpisanih pogodb z dobavitelji ostale še eno leto enake,
- **stroške zobozdravstvenega materiala** načrtujemo v znesku 856.650 evrov, kar je 10,0 % več; cene zobozdravstvenega materiala bodo ostale še pol leta na enaki ravni, razen cene kovin, za katere ocenjujemo, da se bodo povečale za 15 %; povečanje stroškov načrtujemo zaradi predvidenega večjega obsega realizacije programa zobozdravstva za odrasle,
- **stroške potrošnega materiala za ordinacije** načrtujemo v znesku 489.630 evrov, kar je 5,8 % več od lanskih zaradi večjih stroškov za nabavo rokavic; ocenjujemo, da se bodo stroški za rokavice povečali za 17.000, ker bodo dobavitelji predvidoma povišali cene zaradi višjih cen surovin,
- **stroške razkužil** načrtujemo v znesku 130.876 evrov, kar je 2,0 % več,

- **stroške laboratorijskega materiala**, skupaj z reagenti in testi, načrtujemo v znesku 1.459.952 evrov, kar je v primerjavi s preteklim letom 6,1 % več; načrtovani so na osnovi lanske porabe, s korekcijo večje porabe v prvih dveh mesecih letošnjega leta in z upoštevanjem, da bodo nekoliko višji zaradi izvajanja dodatnega programa referenčnih ambulant in dispanzerja za ženske,
- **stroške RTG filmov** načrtujemo v znesku 73.701 evrov, kar je 6,1 % več kot v preteklem letu, kljub temu, da se stroški RTG filmov zaradi digitalnih RTG aparatov znižujejo, vendar nastajajo dodatni stroški za nabavo folij za tiskanje slik,
- **stroške čistil in toaletnega materiala** načrtujemo v znesku 119.699 evrov (2,0 % več),
- **stroške pisarniškega materiala** načrtujemo v znesku 352.371 evrov, kar je 3,5 % več, ker je upoštevana nekoliko višja poraba zaradi dodatnih timov v zobozdravstvu in drugih novih dodatnih kadrov,
- **stroški materiala za vzdrževanje** so načrtovani v znesku 30.326 evrov (2,0 % več),
- **stroške delovnih oblek in čevljev** načrtujemo v višini 47.741 evrov, kar je 42,4 % več zaradi nabave zaščitnih oblek za zdravnike na SNMP, za laboratorijske delavce, za novo zaposlene kadre za referenčne ambulante in za dodatne time v zobozdravstvu,
- **ostali potrošni material** načrtujemo v znesku 47.998 evrov (2,0 % več),
- **stroške porabe vode** načrtujemo na osnovi lanske porabe v višini 56.305 evrov (2,0 % več),
- **stroške energije** načrtujemo v višini 744.093 evrov, kar je 2,1 % več; v okviru tega se cene po pogodbi za električno energijo ne bodo povečale (skupni javni razpis preko MOL-a), ampak se bodo zaradi višjih cen za 17 % povečali stroški za plin,
- **stroške literature**, uradnih listov in strokovnih revij načrtujemo v znesku 48.320 evrov, kar je 2,0 % več.

Stroške storitev za leto 2011 načrtujemo v skupnem znesku 7.266.080 evrov, kar je 1,1 % več kot v preteklem letu. Povečanje načrtujemo pri vseh stroških storitev, razen stroškov investicijskega vzdrževanja objektov.

- **telefonske in poštno storitve** v znesku 321.098 evrov, kar je 2,0 % več
- **stroške investicijskega vzdrževanja** načrtujemo v višini 289.254 evrov, kar je 22,7 % manj od stroškov investicijskega vzdrževanja v preteklem letu (porabo načrtujemo v skladu s planom iz Tabele 11 Investicijsko in tekoče vzdrževanje objektov (v točki V),
- **stroške tekočega vzdrževanja**, ki vključujejo tekoče vzdrževanje opreme in tekoče vzdrževanje objektov, načrtujemo v višini 656.817 evrov (2,0 % več),
- **stroški zavarovalnih premij** bodo znašali 109.026 evrov (2,0 % več) in vključujejo tudi stroške za kasko zavarovanje avtomobilov patronažnih medicinski sester, ki pri svojem delu na terenu uporabljajo lastna vozila,
- **stroške najemnin** in obratovalnih stroškov načrtujemo v višini 58.875 evrov (2,0 % več), vključujejo stroške najemnine in obratovalne stroške za SNMP, za telovadnice za šole hujšanja ter za obratovalne stroške DSO, kjer opravljamo dejavnost splošnih ambulant,
- **stroške za pogodbe o delu** načrtujemo v znesku 1.231.385 evrov (2,0 % več); sklenjene so za potrebe medicine dela, za UZ, v ambulanti za bolezni dojk in mamografiji, za izvajanje programov zdravstvenega varstva v zaporih, za nadomeščanje izvajalcev v zobozdravstvu, splošni medicini, zobozdravstvu in v ostalih dejavnostih ter za izvajanje samoplačniških storitev.
- **stroške za avtorske honorarje** načrtujemo v znesku 17.353 evrov, kar je 43,3 % več kot v preteklem letu, povečanje načrtujemo v zvezi s pripravo dokumentov z opisi procesov v okviru projekta kakovosti in pridobivanja certifikata ISO 9001:2008.

- **stroške za reprezentanco** načrtujemo v znesku 21.799 evrov (2,0 % več),
- **stroške povračil delavcem** za kilometrine v zvezi z opravljanjem dela na terenu (patronažni obiski, obiski na domu, računalniški operaterji) in za službena potovanja, načrtujemo v višini 150.881 evrov (2,0 % več),
- **stroške laboratorijskih preiskav** v zunanjih institucijah (IVZ, ZTK, MF Inštitut za mikrobiologijo, MF Inštitut za patologijo, UKC, Golnik) načrtujemo v znesku 1.124.764 evrov, kar je 3,8 % več, povečanje je načrtovano v zvezi z izvajanjem programa referenčnih ambulant in dodatnega programa dispanzerja za ženske,
- **stroške zdravstvenih storitev** za zdravnike specialiste in druge zdravstvene delavce izven ZD Ljubljana, ki imajo status s.p. ali podjetja, npr. specialisti rentgenologi za izvajanje programa rentgena, ultrazvoka, bolezni dojke in mamografije, specialista za ustne in zobne bolezni, za potrebe medicine dela, za izvajanje programov v zaporih, za dežurstvo zasebnikov, načrtujemo v višini 530.166 evrov (2,0 % več),
- **stroške izobraževanja** načrtujemo v znesku 446.448 evrov (2,0 % več),
- **stroške računalniških storitev** načrtujemo 314.635 evrov (2,0 % več),
- **stroške čiščenja prostorov in pranja perila** načrtujemo v znesku 1.005.127 evrov (2,0 % več),
- **stroške varnostne službe** načrtujemo v znesku 107.578 evrov, kar je 3,1 % več zaradi višje vrednosti letne pogodbe),
- **stroške drugih storitev** načrtujemo v višini 880.875 evrov (2,0 % več); med njimi so stroški za medicinske sestre v domovih starejših občanov, stroški študentskega servisa, komunalnih storitev, stroški zdravstvenih pregledov delavcev, druge storitve in popravila.

Stroške amortizacije, skupaj s stroški drobnega inventarja, načrtujemo v znesku 2.783.127 evrov, kar je v primerjavi s preteklim letom 3,0 % več. Stroški amortizacije osnovnih sredstev načrtujemo v znesku 2.624.867 evrov, ker je za 2,3 % zaradi večjega obsega naložb v osnovna sredstva v letu 2011. Stroške drobnega inventarja načrtujemo v višini 158.260 evrov, od tega za nabavo tiskalnikov, čitalcev in monitorjev v znesku 50.790 evrov.

Stroške dela za leto 2011 načrtujemo v znesku 40.512.646 evrov, kar je 2,4 % več od stroškov dela v preteklem letu.

Stroške za bruto plače in dodatke smo načrtovali na osnovi stroškov plač v preteklem letu ter jih povečali s predvideno stopnjo rasti povprečne plače za 0,8 %, kot izhaja iz izhodišč za načrtovanje državnega proračuna. Upoštevali smo tudi povečanje stroškov plač zaradi:

- zaposlitve dodatnih timov v zobozdravstvu (zobozdravniki in zobozdravstvene asistentke),
- zaposlitve novih kadrov (DMS in administrativnih delavcev) za referenčne ambulante,
- predvidenega povišanja plač za zobozdravstvene asistentke,
- kader za dodaten tim v dispanzerju za ženske,
- sredstva za povečan obseg dela za specialiste medicine dela, ki bodo pripravili revizijo ocene tveganja za delovna mesta v ZD Ljubljana,
- povečanje plač delavcem v Centru za duševno zdravje ter babicam.

Z upoštevanjem navedenega stroške bruto plač in dodatkov načrtujemo v znesku 25.423.967 evrov, kar je 2,8 % več kot v preteklem letu.

V okviru stroškov dela ne načrtujemo stroškov za izplačilo redne delovne uspešnosti, ker je ta v letu 2011 še naprej ukinjena. Prav tako v okviru načrtovanega rezultata za leto 2011 ne načrtujemo izplačila delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Nadomestila bruto plač načrtujemo v znesku 5.799.386 evrov, kar je 1,5 % več kot v preteklem letu. Davke in prispevke načrtujemo v znesku 5.057.640 evrov, kar je 1,5 % več.

Stroške za regres, jubilejne nagrade, odpravnine in solidarnostne pomoči načrtujemo v znesku 1.372.041 evrov, kar je 0,8 % več kot v preteklem letu. V okviru te postavke načrtujemo enako višino regresa za letni dopust kot v preteklem letu, predvideno je le povečanje zaradi zapsolitve novih delavcev. Sredstva za izplačilo odpravnin ob upokojitvi pa načrtujemo s predpostavko enakega števila upokojitev kot v preteklem letu.

Povračila stroškov za prevoz na delo načrtujemo v znesku 1.176.858 evrov, stroške prehrane delavcev med delom pa v višini 1.073.443 evrov. Obe postavki sta načrtovani s stopnjo rasti cen.

Drugi stroški so načrtovani v znesku 22.057 evrov. V večji meri to predstavlja članarino, ki jo plačujemo Združenju zdravstvenih zavodov Slovenije.

Na osnovi preteklega leta načrtujemo tudi 3.488 evrov finančnih odhodkov.

Druge in prevrednotovalne odhodke načrtujemo v višini 83.803 evrov, osnova za načrtovanje izhaja iz stroškov v preteklem letu. To so odhodki v zvezi z oslabitvijo vrednosti dvomljivih terjatev do kupcev samoplačnikov, starejših od enega leta ter odpisi terjatev. Med njimi so tudi stroški za plačilo davka od prometa zavarovalnih poslov, ki ga ZDL plača zaprtemu vzajemnemu pokojninskemu skladu za javne uslužbenke, v primerih, ko upokojeni delavci dvignejo vplačane premije dodatnega pokojninskega zavarovanja.

PRESEŽEK

Za leto 2011 v ZD Ljubljana načrtujemo pozitiven poslovni izid oz. presežek prihodkov nad odhodki v višini 205.746 evrov. Poslovni izid za leto 2011, ki je načrtovan s tem finančnim načrtom, bo realiziran s predpostavko, da bodo gibanja prihodkov in odhodkov v letu 2011 realizirana v okviru načrtovanih.

POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka (Tabela 7) za leto 2011 načrtujemo presežek odhodkov nad prihodki v višini 1.180.928 evrov. Razlog za presežek odhodkov je v tem, da bodo načrtovani prilivi za prihodke nižji od odlivov za odhodke. V primerjavi s preteklim letom načrtujemo za 7,1 % višje odlive za odhodke ter za 2,5 % višje prilive za prihodke.

Med odhodki se bodo najbolj povečali investicijski odhodki in sicer za 119,0 %. Skupaj bodo znašali 4.713.570 evrov.

Med investicijskimi odhodki načrtujemo 1.804.664 evrov za nakup opreme, kar je za 68,2 % več kot v preteklem letu.

V največji meri se bodo povečali odlivi za investicijske odhodke v objekte, ki bodo znašali 2.227.945 evrov in bodo višji za 338,4 % (financiranje MOL je predvideno v višini 621.000 evrov).

Odhodki za investicijsko vzdrževanje bodo znašali 289.254 evrov in bodo višji za 15,8 %.

Odhodki za nakup nematerialnega premoženja, t.j. licenc, bodo znašali 297.016 evrov, kar je 11,5 % več.

Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe bodo za 3,2 % višji kot v preteklem letu, kar izhaja iz načrtovane porabe posameznih vrst materialov in storitev, prikazanih v Tabeli 4 in 5.

Prilivi od realiziranih prihodkov so načrtovani v skladu s predvidenimi gibanji prihodkov, kot so načrtovani v izkazu prihodkov in odhodkov v Tabeli 4. Pri tem je načrtovani obseg prihodkov za izvajanje javne službe višji za 1,3 % v primerjavi s preteklim letom, obseg prihodkov od prodaje storitev na trgu pa višji za 1,8 %.

POJASNILA K BILANCI STANJA

V bilanci stanja (Tabela 8) predvidevamo povečanje sredstev in virov sredstev za 0,5 odstotne točke. Zaradi večje nabave osnovnih sredstev se bodo povečala dolgoročna sredstva za 16,8 odstotnih točk, medtem ko se bodo kratkoročna sredstva znižala za 33,0 odstotnih točk zaradi nižjega obsega kratkoročnih finančnih naložb in razpoložljivih denarnih sredstev na računu.

Kratkoročne obveznosti se bodo znižale za 10,0 odstotnih točk, lastni viri in dolgoročne obveznosti pa se bodo povečale za 3,3 odstotne točke.

Načrtovani kumulativni presežek prihodkov nad odhodki bo nižji za 39,5 %. Pri tem smo k presežku iz preteklih let prišteli načrtovani presežek v letu 2011 ter upoštevali znižanje presežka za 1.248.000 evrov, ki bo porabljen za financiranje preureditve ZD Fužine.

Obveznosti iz naslova sredstev v upravljanju se bodo povečala za 8,0 %. Povečanje je iz naslova vknjižbe starih stanovanj, iz naslova vlaganj v preureditve ZD Fužine, ki bo financirana iz presežka ter iz naslova naložbe v ZD Črnuče, ki jo bo financiral MOL.

FINANČNI KAZALNIKI - POJASNILA

V skladu s standardom SRS 29 v Tabeli 9 navajamo finančne kazalnike, ki se uporabljajo za javne zdravstvene zavode. Pojasnila kazalnikov:

1. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI

- 1.1. CELOTNA GOSPODARNOST je razmerje med prihodki in odhodki. Za leto 2011 na osnovi načrtovanega gibanja prihodkov in odhodkov načrtujemo za 0,7 % nižjo raven celotne gospodarnosti, kot je bila dosežena v preteklem letu.
- 1.2. GOSPODARNOST POSLOVANJA je razmerje med prihodki od poslovanja in odhodki od poslovanja. V letu 2011 pričakujemo za 3,3 % nižjo gospodarnost poslovanja, kot smo jo dosegli v letu 2010, kar izhaja iz višje načrtovane rasti stroškov poslovanja.

2. KAZALNIKI DONOSNOSTI

- 2.1. DONOSNOST LASTNIH VIROV je razmerje med poslovnim uspehom oz. presežkom prihodkov in kapitalom oz. lastnimi viri. Ker za leto 2011 načrtujemo nižji presežek prihodkov, je načrtovani kazalnik donosnosti nižji od vrednosti iz preteklega leta za 68,8 %.
- 2.2. DONOSNOST OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV je razmerje med poslovnim uspehom oz. presežkom prihodkov in vsemi obveznostmi do virov sredstev, tako lastnimi kot tujimi. Načrtovana vrednost kazalnika za leto 2011 kaže nižjo donosnost za 63,9 %.
- 2.3. CELOTNA DONOSNOST izraža razmerje med poslovnim uspehom oz. presežkom prihodkov in prihodki. Tudi za celotno donosnost načrtujemo, da bo nižja za 65,0 %.

3. KAZALNIKI OBRAČANJA SREDSTEV

- 3.1. HITROST OBRAČANJA VSEH SREDSTEV nam pove, kolikokrat se sredstva v poslovnem procesu obrnejo. Na hitrost obračanja vplivajo notranji in zunanji pogoji gospodarjenja. V letu 2011 zaradi načrtovanega gibanja prihodkov načrtujemo v primerjavi s preteklim letom hitrejšo obračanje sredstev za 3,2 %.
Koeficienta obračanja zalog ne izračunavamo, ker poslujemo brez skladišča in nimamo zalog materiala, dostava materiala poteka direktno na lokacije.

4. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA

- 4.1. STOPNJA OSNOVNOSTI INVESTIRANJA je razmerje med osnovnimi sredstvi in sredstvi. V letu 2011 se bo zaradi večjega obsega vlaganj v osnovna sredstva v primerjavi s preteklim letom povečala za 18,3 %.
- 4.2. STOPNJA DOLGOROČNOSTI INVESTIRANJA je razmerje med osnovnimi sredstvi, dolgoročnimi terjatvami in sredstvi. Povečala se bo za 18,3 %.

5. KAZALNIKI SESTAVE SREDSTEV

- 5.1. STOPNJA ODPISANOSTI OSNOVNIH SREDSTEV je razmerje med popravkom vrednosti in nabavno vrednostjo. V letu 2011 se bo stopnja odpisanosti zaradi večjega obsega vlaganj znižala za 2,4 % v primerjavi s preteklim letom.

- 5.2. KOEFICIENT POKRITOSTI OSNOVNIH SREDSTEV je razmerje med lastnimi viri in osnovnimi sredstvi. Osnovna sredstva so v celoti pokrita z lastnimi viri, saj je načrtovana vrednost koeficienta za leto 2011 večji od vrednosti 1,0. Sicer bo zaradi večjega obsega investicij v osnovna sredstva vrednost kazalnika nižja kot v preteklem letu.

6. KAZALNIKI SESTAVE OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

- 6.1. KAZALNIK SAMOFINANCIRANJA - z njim ugotavljamo razmerje med lastnimi viri in obveznostmi do virov sredstev. Za leto 2011 načrtujemo, da bo stopnja samofinanciranja večja za 2,4 % v primerjavi s preteklim letom.
- 6.2. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI izraža delež tujih virov (kratkoročnih obveznosti in dolgoročnih rezervacij) v vseh obveznostih do virov sredstev. Vrednost kazalnika zadolženosti v letu 2011 bo nižja za 8,8 %.
- 6.3. STOPNJA DOLGOROČNOSTI FINANCIRANJA je razmerje med lastnimi viri, vključno z dolgoročnimi rezervacijami ter vsemi obveznostmi do virov sredstev. Ta kazalnik bo za 2,3 % višji kot v preteklem letu.

7. KAZALNIKI KRATKOROČNE LIKVIDNOSTI

- 7.1. HITRI KOEFICIENT je razmerje med denarnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi s PČR. Takojšnja pokritost kratkoročnih obveznosti v letu 2011 bo za 10,0 % višja kot v preteklem letu kljub investicijskim vlaganjem in manjšemu obsegu denarnih sredstev na računu konec leta. Obveznosti se bodo skozi celo leto lahko tekoče poravnale ob njihovi zapadlosti.
- 7.2. POSPEŠENI KOEFICIENT je razmerje med kratkoročnimi sredstvi z AČR in kratkoročnimi obveznostmi s PČR. Ta kazalnik likvidnosti kaže, da bomo, kljub zmanjšanju kratkoročnih sredstev, lahko pokrivali vse svoje kratkoročne obveznosti. Njegova vrednost v letu 2011 bo 1,07. Vrednost nad 1,0 izraža plačilno likvidnost II. stopnje.
- 7.3. KRATKOROČNI KOEFICIENT je razmerje med kratkoročnimi sredstvi z AČR in z dolgoročnimi terjatvami ter kratkoročnimi obveznostmi s PČR. Vrednost tega kazalnika v letu 2011 bo 1,071, kar je tudi manj kot v preteklem letu (zaradi zmanjšanja kratkoročnih sredstev).

8. KAZALNIKI DOLGOROČNE LIKVIDNOSTI

- 8.1. KAZALNIK POKRITJA I. STOPNJE je razmerje med lastnimi viri in osnovnimi sredstvi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Kazalnik z vrednostjo 1,0031 kaže na zadovoljivo likvidnost oz. pokritje I. stopnje, kljub nižji vrednosti kazalnika.
- 8.2. KAZALNIK POKRITJA II. STOPNJE je razmerje med lastnimi viri, dolgoročnimi rezervacijami, dolgoročnimi obveznostmi in osnovnimi sredstvi z dolgoročnimi finančnimi naložbami. Vrednost kazalnika v letu 2011 bo 1,0169 in bo nižja kot v preteklem letu zaradi večjega obsega vlaganj v osnovna sredstva.
- 8.3. KAZALNIK POKRITJA III. STOPNJE je razmerje med lastnimi viri z dolgoročnimi rezervacijami ter dolgoročnimi obveznostmi in osnovnimi sredstvi z dolgoročnimi finančnimi naložbami in dolgoročnimi terjatvami. Vrednost kazalnika v letu 2011 bo 1,0167 kar pomeni, da so osnovna sredstva in dolgoročne finančne naložbe v celoti pokrite z lastnimi viri in dolgoročnimi rezervacijami in da lahko govorimo o zdravem financiranju oz., da izpolnjujemo zlato bilančno pravilo.

RAČUNOVODSKI IZKAZI

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV

PRIHODKI IN ODHODKI DOSEŽENI PO VRSTAH DEJAVNOSTI

IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

BILANCA STANJA

REZULTAT POSLOVANJA - FINANČNI NAČRT ZA LETO 2011

v EUR

	Realiz. I.-XII. 2010	Plan I.-XII. 2011	Ind.pl.2011/ Real.2010	Strukt. Real. 2010	Strukt. Plan 2011
1	2	3	4 = 3/2	5	6
I. PRIHODKI	55.548.730	56.565.338	101,8	100,0%	100,0%
1.POSLOVNI PRIHODKI	55.310.628	56.366.914	101,9	99,6%	99,6%
- obvezno zavarovanje (ZZS) - skupaj	42.450.899	43.226.259	101,8	76,4%	76,4%
- prihodki od specializacij	1.053.331	1.074.398	102,0	1,9%	1,9%
- prostovoljno zavar. (Vzajemna, Adriatic, Trig.)	5.154.050	5.332.942	103,5	9,3%	9,4%
- samoplačniki in doplačila	1.737.422	1.772.171	102,0	3,1%	3,1%
- medicina dela	2.603.992	2.603.992	100,0	4,7%	4,6%
- drugi poslovni prih.	2.310.933	2.357.152	102,0	4,2%	4,2%
2. FINANČNI PRIHODKI	201.999	161.599	80,0	0,4%	0,3%
3. DRUGI PRIHODKI	32.153	32.796	102,0	0,1%	0,1%
4. PREVREDNOTOVALNI PRIHODKI	3.950	4.029	102,0	0,0%	0,0%
	Realiz. I.-XII. 2010	Plan I.-XII. 2011	Ind.pl.2010/ Real.09	Strukt. Real. 09	Strukt. Plan 2010
II. ODHODKI	54.970.717	56.359.591	102,5	100,0%	102,5%
1. STROŠKI MATERIALA	5.422.471	5.688.391	104,9	9,9%	10,3%
2. STROŠKI STORITEV	7.188.541	7.266.080	101,1	13,1%	13,2%
3. AMORTIZACIJA	2.701.737	2.783.127	103,0	4,9%	5,1%
4. STROŠKI DELA	39.550.763	40.512.646	102,4	71,9%	73,7%
5. DRUGI STROŠKI	21.624	22.057	102,0	0,0%	0,0%
6. FINANČNI ODHODKI	3.420	3.488	102,0	0,0%	0,0%
7.PREVREDNOT. ODHODKI	82.160	83.803	102,0	0,1%	0,2%
PREŠEŽEK PRIH./ODH. NAD ODH.	578.013	205.746	35,6	1,1%	0,4%

ODHODKI POSLOVANJA - FINANČNI NAČRT ZA LETO 2011

Konto	Vrsta stroškov	Realiz.	Plan	Ind.pl.2011/	Strukt.	Strukt.
		I.-XII. 2010	I.-XII. 2011	Real.2010	Real. 2010	Plan 2011
1	2	3	4	5 = 4/3	6	7
460	1. STROŠKI MATERIALA	5.422.471	5.688.391	104,9	9,9%	10,4%
460001 - del	Zdravila in ampulirana zdravila	879.214	896.798	102,0	1,6%	1,6%
460001 - del	Obvezilni material	333.931	333.931	100,0	0,6%	0,6%
460001 - del	Zobozdravstveni material	778.773	856.650	110,0	1,4%	1,6%
460001 - del	Potroč.mat. za spl. in spec. ord.	462.630	489.630	105,8	0,8%	0,9%
460001 - del	Razkužila	128.309	130.876	102,0	0,2%	0,2%
460002	Laborat.material (lab.mat, reagenti, testi)	1.376.423	1.459.952	106,1	2,5%	2,7%
460003	Drug medic. mat. (RTG filmi, razvij., fiks.)	63.798	73.701	115,5	0,1%	0,1%
460004	Čistilni in toaletni mat.	117.352	119.699	102,0	0,2%	0,2%
460005	Pisamiški mat.	340.560	352.371	103,5	0,6%	0,6%
460006	Material za vzdrževanje	29.732	30.326	102,0	0,1%	0,1%
460007	Delovna obleka in čevlji	33.526	47.741	142,4	0,1%	0,1%
460105+460110	Porabljen potrošni mat.	47.057	47.998	102,0	0,1%	0,1%
460150+460151	Poraba vode	55.201	56.305	102,0	0,1%	0,1%
460500 do 460540	Stroški energije	728.593	744.093	102,1	1,3%	1,4%
460600+460610	Literatura, uradni listi, strok.revije,..	47.372	48.320	102,0	0,1%	0,1%
461	2. STROŠKI STORITEV	7.188.541	7.266.080	101,1	13,1%	13,2%
461100 do 461102	Telef. in poštne storitve	314.802	321.098	102,0	0,6%	0,6%
461210	Stroški investicijskega vzdrževanja	374.132	289.254	77,3	0,7%	0,5%
461200 in 461220	Stroški tekočega vzdrževanja	643.938	656.817	102,0	1,2%	1,2%
461300	Zavarovalne premije	106.888	109.026	102,0	0,2%	0,2%
461400 do 411 brez 403 in 404	Zakupnine, najemnine, obratov.str.	57.721	58.875	102,0	0,1%	0,1%
461601 do 461604	Pogodbe o delu	1.207.240	1.231.385	102,0	2,2%	2,2%
461620+461621	Avtorski honorarji	12.111	17.353	143,3	0,0%	0,0%
461710	Reprezentanca	21.371	21.799	102,0	0,0%	0,0%
461800 do 461890	Povračila delavcem (kilometrina, sl.pot.)	147.922	150.881	102,0	0,3%	0,3%
461900+902+903+ 905 do 909	Str.laborat.preisk.: IVZ, ZTK, MF-Inšt.za mikrobio., MF-Inšt.za patolog., KC, Golnik	1.083.102	1.124.764	103,8	2,0%	2,0%
461901 + 904	Zdrav.storitve (zun.specialisti in zobotech.)	519.771	530.166	102,0	0,9%	1,0%
461910 do 461939	Stroški za izobraževanje	437.694	446.448	102,0	0,8%	0,8%
461103+403+404+965	Računalniške storitve	308.466	314.635	102,0	0,6%	0,6%
461962+461963	Čiščenje posl. prost. in pranje	985.418	1.005.127	102,0	1,8%	1,8%
461960	Varnostna služba	104.362	107.578	103,1	0,2%	0,2%
461...	Druge storitve	863.603	880.875	102,0	1,6%	1,6%
462	3. AMORTIZACIJA	2.701.737	2.783.127	103,0	4,9%	5,1%
462000 do 462210	Amortizacija osn.sred.	2.565.852	2.624.867	102,3	4,7%	4,8%
462401 do 462800	Odpis DI	135.885	158.260	116,5	0,2%	0,3%
464	4. STROŠKI DELA	39.550.763	40.512.646	102,4	71,9%	73,7%
464000 do 041 brez 007do	Bruto plače in dodatki	24.734.441	25.423.967	102,8	45,0%	46,3%
464007 do 464011	Nadomest. bruto plač	5.713.677	5.799.386	101,5	10,4%	10,6%
464090 do 464093	Regres, jubil.nagr.,odprav., solid.pomoč	1.361.152	1.372.041	100,8	2,5%	2,5%
4641	Davki in prisp.neodv.od rezultata	4.930.841	5.057.640	102,6	9,0%	9,2%
464300	Povrač. str. za prevoz na delo	1.153.782	1.176.858	102,0	2,1%	2,1%
464310	Str. prehrane delavcev med delom	1.052.395	1.073.443	102,0	1,9%	2,0%
464500+464501	Sredstva za prem.dod.pok.zav. in ugod.zap.	604.475	609.311	100,8	1,1%	1,1%
465	5. DRUGI STROŠKI	21.624	22.057	102,0	0,0%	0,0%
465	Prisp.za upor.stavb.zem., član.združ.,davek o	21.624	22.057	102,0	0,0%	0,0%
467	6. FINANČNI ODHODKI	3.420	3.488	102,0	0,0%	0,0%
467	Stroški obresti, neg.teč.razl.	3.420	3.488	102,0	0,0%	0,0%
468, 469	7.PREVREDN. ODHODKI	82.160	83.803	102,0	0,1%	0,2%
468	Kazni, odškodnine, izr.dogodki	25.362	25.869	102,0	0,0%	0,0%
469	Prevrednotovalni odh. (odpisi terj., izloč.OS)	56.798	57.934	102,0	0,1%	0,1%
460 do 469	ODHODKI SKUPAJ	54.970.717	54.933.737	99,9	100,0%	100,0%

**NAČRTOVANI PRIHODKI IN ODHODKI DOSEŽENI PO VRSTAH DEJAVNOSTI
 ZA LETO 2011**

v EUR

Vrsta	JAVNA SLUŽBA		TRG		INEDEKS	
	Realizacija 2010	Plan 2011	Realizacija 2010	Plan 2011	Javna služba	Trg
1	2	3	4	5	6 = 3 / 2	7 = 5 / 4
PRIHODKI OD POSLOVANJA	50.338.608	51.322.075	4.972.020	5.044.839	102,0	101,5
FINANČNI PRIHODKI	183.920	147.136	18.079	14.463	80,0	80,0
DRUGI PRIHODKI	29.275	29.861	2.878	2.935	102,0	102,0
PREVREDNOTOVALNI POSL. PRIHODKI	3.597	3.668	353	361	102,0	102,2
SKUPAJ CELOTNI PRIHODKI	50.555.400	51.502.740	4.993.330	5.062.598	101,9	101,4
STROŠKI MATERIALA IN STORITEV	11.482.327	11.795.046	1.128.685	1.159.425	102,7	102,7
STROŠKI DELA	36.010.970	36.886.764	3.539.794	3.625.882	102,4	102,4
AMORIZACIJA	2.459.932	2.534.037	241.805	249.090	103,0	103,0
DRUGI STROŠKI	19.689	20.083	1.935	1.974	102,0	102,0
FINANČNI ODHODKI	3.114	3.176	306	312	102,0	102,0
DRUGI ODHODKI	23.092	23.554	2.270	2.315	102,0	102,0
PREVREDNOTOVALNI POSL. ODHODKI	51.714	52.749	5.084	5.185	102,0	102,0
SKUPAJ CELOTNI ODHODKI	50.050.838	51.315.409	4.919.879	5.044.183	102,5	102,5
PRESEŽEK PRIH./ODH.	504.562	187.332	73.451	18.414	37,1	25,1

Opomba: kot sodilo za delitev stroškov smo upoštevali 8,95% delež prihodkov doseženih na trgu v celotnih prihodkih.

**NAČRTOVANI IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV
PO NAČELU DENARNEGA TOKA**

Konto	Vrsta prihodkov in stroškov	Realiz. 2010	Plan 2011	Ind.pl.2011/ Real.2010
1	2	3	4	5 = 4/3
	I. SKUPAJ PRIHODKI	54.665.963	56.037.768	102,5
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	49.800.739	51.084.300	102,6
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ	44.106.563	45.334.648	102,8
del 7400	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	824.758	824.758	100,0
del 7401	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	190.043	814.844	428,8
del 7402	c. Prejeta sredstva iz skladov socialn.zavarov.	43.091.762	43.695.047	101,4
	B. Drugi prihodki za izvajanje dej.javne službe	5.694.176	5.749.652	101,0
del 7130	Prih.od prodaje storitev iz naslova izvaj.javne službe	259.704	264.898	102,0
del 7102	Prejete obresti	23.091	18.472	80,0
del 7141	Drugi tekoči prih.iz naslova izvaj.javne službe	5.332.713	5.386.040	101,0
72	Kapitalski prihodki	7.782	7.937	102,0
730+731	Prejete donacije	70.886	72.304	102,0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE STORITEV NA TRGU	4.865.224	4.953.467	101,8
del 7130	Prih.od prodaje storitev na trgu	4.580.554	4.672.165	102,0
del 7102	Prejete obresti	151.024	144.983	96,0
del 7103	Prih.od najemnin, zakupnin idr.prih.od premož.	133.646	136.319	102,0
	II. SKUPAJ ODHODKI	53.444.011	57.218.697	107,1
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	48.853.382	52.525.428	107,5
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	30.878.477	31.536.995	102,1
del 4000	Plače in dodatki	25.867.440	26.436.524	102,2
del 4001	Regres za letni dopust	859.235	866.109	100,8
del 4002	Povračila in nadomestila (prehrana, prevoz)	1.996.154	2.036.077	102,0
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	176.177	180.053	102,2
del 4004	Sredstva za nadurno delo	1.637.547	1.673.573	102,2
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	341.924	344.659	100,8
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	4.974.607	5.074.099	102,0
del 4010	Prisp.za pokojn.in invalid.zavarov.	2.460.074	2.509.275	102,0
del 4011	Prisp.za zdravstv.zavarov.	1.970.532	2.009.943	102,0
del 4012	Prisp.za zaposlovanje	16.669	17.002	102,0
del 4013	Prisp.za porodniško varstvo	27.787	28.343	102,0
del 4015	Premije kolek.dod.pokoj.zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	499.545	509.536	102,0

Konto	Vrsta prihodkov in stroškov	Realiz. I.-XII. 2010	Plan 2011	Indeks Plan11/Rea.10
		3		
	C. Izdatki za blago in storitve za izvaj.javne službe	10.848.241	11.200.764	103,2
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve (tudi str.čišč., računalniške stor., lab.preiskav, zavarov...)	2.853.046	2.910.107	102,0
del 4021	Posebni material in storitve (medicinski materiali,..)	3.388.953	3.592.291	106,0
del 4022	Energija, voda, komun.stor. in komunikacije	1.002.044	1.022.085	102,0
del 4023	Prevozni stroški in storitve	42.587	43.439	102,0
del 4024	Izdatki za službena potovanja	205.072	209.173	102,0
del 4025	Tekoče vzdrževanje	1.078.026	1.099.586	102,0
del 4026	Najemnine in zakupnine	70.840	72.257	102,0
del 4027	Kazni in odškodnine	5.268	5.374	102,0
del 4028	Davek na izplačane plače	0	0	0,0
del 4029	Drugi operat.odhodki (avtor.hon.,sejnine,podj.pogodbe, članar.zdr., izobraž., obresti)	2.202.405	2.246.453	102,0
	D. Plačila domačih obresti	0	0	0,0
	E. Plačila tujih obresti	0	0	0,0
	F. Subvencije	0	0	0,0
	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	0	0	0,0
	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	0	0	0,0
	I. Ddrugi tekoči domači transferi	0	0	0,0
	J. Investicijski odhodki	2.152.057	4.713.570	219,0
4200	Nakup zgradb in prostorov	0	0	0,0
4201	Nakup prevoznih sredstev	27.419	66.500	242,5
4202	Nakup opreme	1.072.828	1.804.664	168,2
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	27.638	28.191	102,0
4204	Novogradnje, rekonstrukcije in adaptacije	508.142	2.227.945	438,4
4205	Investic.vzdržev. in obnove	249.688	289.254	115,8
4207	Nakup nematerialnega premoženja	266.342	297.016	111,5
	2. ODHODKI IZ NASL.PRODAJE STOR. NA TRGU	4.590.629	4.693.269	102,2
del 400	A. Plače in dr.izd.zaposl.iz naslova prodaje na trgu	3.035.281	3.092.951	101,9
del 401	B. Prispevki delodaj.za soc.varn.iz nasl.prod.na trgu	488.992	498.772	102,0
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz nasl.prod.na trgu	1.066.356	1.101.546	103,3
	III./1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	1.221.952		
	III./2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI		1.180.928	
	Povp.št.zaposlenih na podlagi delovnih ur	1.287	1.300	
	Št.mesecev poslovanja	12	12	

NAČRTOVANE GLAVNE POSTAVKE IZ BILANCE STANJA NA DAN 31.12.2011

Tabela 8

v EUR

SREDSTVA	Stanje 31.12.2010	Plan 31.12.2011	Ind.pl.2011/ Real.2010	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	Stanje 31.12.2010	Plan 31.12.2011	Ind.pl.2011/ Real.2010
A. DOLGOROČNA SREDSTVA	23.334.080	27.244.193	116,8	D. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	7.227.465	6.503.149	90,0
Neopredmetena dolgoročna sredstva	1.169.145	1.366.161	116,9	Kratkoročne obveznosti za prejete predjume	34.372	35.059	102,0
Nepremičnine	18.438.344	20.636.289	111,9	Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	3.003.420	3.063.488	102,0
Oprema in druga opred. osnovna sredstva	3.708.332	5.227.687	141,0	Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	1.672.403	1.438.955	86,0
Dolgoročne kapitalne naložbe	0	0	0,0	Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	1.260.758	794.106	63,0
Dolgoročno dana posojila in depoziti	11.208	9.191	82,0	Kratkor. obvez. do upor. enot. kont. načrta	260.835	195.626	75,0
Dolgoročne terjatve iz poslovanja	7.051	4.865	69,0	Kratkoročno prejeti krediti	0	0	0,0
				Kratkoročne obveznosti iz financiranja	3.770	3.845	102,0
				Pasivne časovne razmejitve	991.907	972.069	98,0
B. KRATKOROČNA SREDSTVA	11.315.218	7.578.638	67,0	E. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	27.422.358	28.320.218	103,3
Denarna sredstva v blagajni	3.906	3.828	98,0	Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	279.227	265.266	95,0
Denarna sredstva	1.840.911	1.822.502	99,0	Dolgoročne rezervacije	107.944	110.103	102,0
Kratkoročne terjatve do kupcev	824.521	890.483	108,0	Obveznosti za neopredmetena			
Dani predjumi in varščine	0	0	0,0	dolgoročna in opredmetena osnovna sredstva	24.402.411	26.353.327	108,0
Kratk. terj. do uporab. enot. kont. načrta	644.981	651.431	101,0	Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe			
Kratkoročne finančne naložbe	7.746.383	3.968.714	51,2	Presežek prihodkov nad odhodki	2.632.776	1.591.522	60,5
Kratkoročne terjatve iz financiranja	52.722	35.851	68,0				
Druge terjatve	201.421	205.449	102,0				
Aktivne časovne razmejitve	373	380	102,0				
C. ZALOGE	525	536	102,1				
SKUPAJ AKTIVA	34.649.823	34.823.367	100,5	SKUPAJ PASIVA	34.649.823	34.823.367	100,5

FINANČNI KAZALNIKI - PLAN 2011

	Realizacija 2010	Plan 2011,0000	Plan 2011/ Real.2010
1. KAZALNIKI GOSPODARNOSTI			
1.1. CELOTNA GOSPODARNOST (SRS 29.33.b) (prihodki / odhodki)	1,011	1,0037	99,3
1.2. GOSPODARNOST POSLOVANJA (SRS 29.33.a) (prihodki od poslov. / odhodki od poslov.)	1,008	0,9747	96,7
2. KAZALNIKI DONOSNOSTI			
2.1. DONOSNOST LASTNIH VIROV (SRS 29.34.c) (presežek prihodkov / lastni viri)	0,0214	0,0074	34,4
2.2. DONOSNOST OBVEZN. DO VIROV SREDSTEV (SRS 29.34.b) (presežek prihodkov / obvezn. do virov sredstev)	0,0167	0,0062	36,9
2.3. CELOTNA DONOSNOST (presežek prihodkov / prihodki)	0,0104	0,0036	35,0
3. KAZALNIKI OBRAČANJA SREDSTEV			
3.1. HITROST OBRAČANJA VSEH SREDSTEV (prihodki / sredstva)	1,603	1,6244	101,3
4. KAZALNIKI STANJA INVESTIRANJA			
4.1. ST. OSNOVNOSTI INVESTIRANJA (SRS 29.30.a) (osnovna sredstva / sredstva)	0,673	0,7820	116,2
4.2. ST. DOLGOROČN. INVESTIRANJA (SRS 29.30.č) (osn.sred.+dolg.fin.nal.+dolg.terjatve / sredstva)	0,673	0,7824	116,2
5. KAZALNIKI SESTAVE SREDSTEV			
5.1. STOPNJA ODPISANOSTI OSN. SREDSTEV (popravek vrednosti / nabavna vrednost)	0,521	0,5082	97,6
5.2. KOEF. POKRITOSTI OSN. SRED. (SRS 29.31.a) (lastni viri / osn.sredstva)	1,160	1,0262	88,5

6. KAZALN. SESTAVE OBV. DO VIROV SRED.	Realizacija 2010	Plan 2011,0000	Plan 2011/ Real.2010
6.1. KAZALNIK SAMOFINANCIRANJA (SRS 29.29.a) (lastni viri / obvezn.do virov sredstev)	0,780	0,8371	107,3
6.2. KAZALNIK ZADOLŽENOSTI (tuji viri / obvezn.do virov sredstev)	0,209	0,1517	72,7
6.3. ST. DOLGOROČNOSTI FINANC. (SRS 29.29.č) (lastni viri+dolg.obv.+dolg.rezerv. / obv.do virov sred.)	0,791	0,8483	107,2
7. KAZALNIKI KRATKOROČNE LIKVIDNOSTI			
7.1. HITRI KOEFICIENT (SRS 29.31.d) (denarna sredstva / kratk.obvezn.+PČR)	0,255	0,3606	141,3
7.2. POSPEŠENI KOEFICIENT (SRS 29.31.e) (kratk.sredstva+AČR / kratk.obvezn.+PČR)	1,566	1,4965	95,6
7.3. KRATKOROČNI KOEFICIENT (SRS 29.31.f) (kratk.sred.+AČR+dolg.terjatve / kratk.obvezn+PČR)	1,567	1,4975	95,6
8. KAZALNIKI DOLGOROČNE LIKVIDNOSTI			
8.1. KAZALNIK POKRITJA I.STOPNJE (lastni viri / osn.sred.+dolg.fin.nal.)	1,1590	1,0259	88,5
8.2. KAZALNIK POKRITJA II.STOPNJE (lastni viri+dolg.rez.+dolg.obv. / osn.sred.+dolg.fin.nal.)	1,1756	1,0397	88,4
8.3. KAZALNIK POKRITJA III.STOPNJE (lastni viri+dolg.rez.+dolg.obv. / osn.sred.+dolg.fin.nal.+dolg.terj.)	1,1752	1,0395	88,5

**PLAN INVESTICIJ IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVALNIH DEL
NA OBJEKTIH ZD LJUBLJANA**

OBRAZLOŽITEV PLANA NABAVE OSNOVNIH SREDSTEV IN RAČUNALNIŠKE OPREME v letu 2011

Skupna planirana vrednost sredstev v letu 2011 za nabavo strojne in programske računalniške opreme ter aparatov, opredmetenega drobnega inventarja in pohištva znaša 2.196.371 evrov.

Vrednost planiranih sredstev za strojno in programsko računalniško opremo znaša 521.886 evrov in sicer bo potrebno:

- z dodatnimi funkcionalnostmi nadgraditi informacijski sistem IRIS v ocenjeni vrednosti 190.000 evrov, od tega je 89.716 evrov namenjenih plačilu za dokončanje del, zajetih v že podpisanem aneksu III,
- nadgraditi laboratorijsko programsko opremo LABIS za potrebe specialističnih ambulant za sladkorno bolezen v ocenjeni vrednosti 34.500 evrov,
- nadgraditi obstoječe diskovno polje v ocenjeni vrednosti 22.000 evrov,
- nadomestiti 128 zastarelih namiznih računalnikov v ocenjeni vrednosti 96.000 evrov in 57 LCD zaslonov v ocenjeni vrednosti 14.250 evrov ter nabaviti še dodatnih 27 laserskih tiskalnikov v ocenjeni vrednosti 10.260 evrov.

Zaradi zagotavljanja neprekinjenega zdravstvenega varstva in posledično drugačne organizacije dela je bilo za ZD Moste potrebno opremiti 8 delovnih mest v skupni vrednosti 8.006 evrov, zaradi prehoda na Online sistem KZZ v preteklem letu pa je bilo potrebno že v začetku leta 2011 dodatno nabaviti še 50 čitalcev kartic zdravstvenega zavarovanja v vrednosti 8.350 evrov.

Vrednost planiranih sredstev za nabavo **aparatur, opredmetenega drobnega inventarja in pohištva** znaša 1.674.485 evrov. Večje investicije v letu 2011 predstavljajo predvsem:

- zamenjava dotrajanega vozila Službe nujne medicinske pomoči v ocenjeni vrednosti 54.000 evrov,
- namestitve ločevalnikov amalgama na 20 obstoječih zobozdravstvenih aparatih v skupni ocenjeni vrednosti 62.000 evrov,
- nabava dodatnih nasadnih inštrumentov za zobozdravstvo skladno s strokovnimi smernicami v ocenjeni vrednosti 162.000 evrov, 13 sterilizatorjev za zobne ordinacije v vrednosti 54.000 evrov ter nadomestitev dotrajane opreme v posameznih zobotehničnih laboratorijih v višini 60.000 evrov,
- pohištvena oprema za prenovljene prostore pritličja in nadstropja ZD Fužine, skladno s sklepom Sveta zavoda v ocenjeni vrednosti 240.000 evrov, pohištvena oprema za prenovljene prostore ZD Črnuče v ocenjeni vrednosti 50.000 evrov ter pohištvena oprema za preurejene prostore zobne tehnike v ZD Moste v ocenjeni vrednosti 46.000 evrov,
- ureditev treh dodatnih zobozdravstvenih ordinacij, od tega ene v prostorih ZD Moste in dveh v prostorih ZD Fužine v ocenjeni vrednosti 125.000 evrov (nabava treh zobozdravstvenih aparatov in pohištvene opreme),
- nabava treh glukoznih biokemičnih analizatorjev in enega hematološkega analizatorja za potrebe diagnostičnih laboratorijev v enotah Moste Polje in Šiška v skupni ocenjeni vrednosti 55.000 evrov,

- nabava rabljenega aparata za merjenje kostne gostote za ZD Moste v ocenjeni vrednosti 40.000 evrov, 3 avtomatskih EKG-jev za enoti Center in Moste v ocenjeni vrednosti 31.500 evrov,
- ter nabava dveh zapisovalnikov RTG slik na CD-je v ocenjeni vrednosti 30.000 evrov za potrebe sevalne dejavnosti v ZD Center.

Zaradi strokovnih zahtev in nadgraditve obstoječe opreme v centralni sterilizaciji ZD Šiška smo že na začetku leta nabavili Termodezinfektor v vrednosti 23.268 evrov.

Zaradi sprememb v organizaciji dežurne službe zdravstvenega varstva odraslih, ki se bo od 1. aprila dalje ob sobotah popoldan izvajala le na lokaciji ZD Center, je bilo nujno potrebno opremiti dodatne ordinacije, in sicer smo med drugim nabavili 4 pregledne mize, 4 stenske svetilke, 4 anestezijske vozičke ter reanimacijski voziček in EKG aparat v skupni vrednosti 28.886 evrov.

Zaradi dotrajanosti vozila iz leta 1997 in nepopravljive okvare je bilo potrebno nadomestiti službeno vozilo za potrebe ZD Šentvid v višini 11.960 evrov.

OBRAZLOŽITEV PLANA INVESTICIJ IN INVESTICIJSKO VZDRŽEVALNIH DEL NA OBJEKTIH ZD LJUBLJANA ZA LETO 2011

• ZD BEŽIGRAD

Investicijsko vzdrževanje: Za leti 2011 in 2012 ne načrtujemo vlaganj v investicijsko vzdrževanje objektov v ZD Bežigrad.

Investicije v objekte: skupni znesek investicij v objekte je predviden v višini 754.486 evrov, od tega predstavlja največji znesek v višini 580.764 evrov (dodatno pohištvena oprema 120.000 evrov) prvi del preureditve podstrešne in kletne etaže, gradnja dvigala, agregata za neprekinjeno napajanje objekta in nadstrešnice za odpadke v ZD Črnuče, postavitve agregata v ZD Bežigrad v višini 72.200 evrov, priprava projektne dokumentacije za prenovo II. nadstropja v ZD Bežigrad v višini 33.000 evrov ter priprava projektne dokumentacije za izvedbo celotne zunanje ureditve južnega dela funkcionalnega zemljišča v višini 40.000 evrov.

Za leto 2012 je načrtovani obseg investicij v objekte v ZD Bežigrad v skupnem znesku 2.005.481 evrov. Večje predvidene investicije so: statična sanacija in prenova prostorov II. nadstropja v ocenjeni vrednosti 860.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 150.000 evrov), izvedba celotne ureditve južnega dela zemljišča v skupnem znesku 350.000 evrov, obnova fasade z izvedbo toplotne izolacije ter zamenjavo oken v II. nadstropju v višini 220.000 evrov ter drugi del preureditve podstrešne in kletne etaže, skupaj z gradnjo dvigala ter agregatom, v ZD Črnuče, v skupnem znesku 575.481 evrov.

• ZD CENTER

Investicijsko vzdrževanje: za leto 2011 je načrtovano investicijsko vzdrževanje v skupnem znesku 54.000 evrov, in sicer se načrtuje prenova ambulant CPZOND v višini 25.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 8.000 evrov), prenova ambulante fiziatra v višini 15.000 evrov

(dodatno pohištvena oprema 10.000 evrov) ter ureditev prostora sprejema-triaže v 1. nadstropju v višini 10.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 10.000 evrov).

V letu 2012 načrtujemo prenovu prostorov zobozdravstvenega varstva otrok in mladine na Aškerčevi 4 v znesku 60.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 30.000 evrov).

Investicije v objekte: v letu 2011 je načrtovan obseg investicij v objekte v skupnem znesku 41.474 evrov, od tega preureditev prostorov za novi digitalni zobni rentgen na Kotnikovi 36 v višini 23.474 evrov in priprava projektne dokumentacije za prenovu prostorov III. nadstropja v višini 18.000 evrov. Za leto 2012 načrtujemo večjo investicijo v znesku 400.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 125.000 evrov), za preureditev prostorov III. nadstropja.

• ZD MOSTE

Investicijsko vzdrževanje: Za leto 2011 je načrtovano investicijsko vzdrževanje v skupnem znesku 101.100 evrov, od tega največji znesek 53.100 evrov (dodatno pohištvena oprema 46.000 evrov) za preureditev zobne tehnike s pridobitvijo dodatne zobozdravstvene ambulante za odrasle v ZD Moste ter 30.000 evrov (dodatna pohištvena oprema 10.000 evrov) za ureditev dodatnega odvzemnega mesta v diagnostičnem laboratoriju v ZD Fužine za potrebe MDPŠ. V letu 2012 ni načrtovanih vlaganj v investicijsko vzdrževanje.

Investicije v objekte: v letu 2011 je načrtovan obseg investicij v objekte v skupnem znesku 1.147.691 evrov, od tega največji del predstavljata preureditev prostorov v ZD Fužine za potrebe medicine dela v znesku 438.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 100.000 evrov) ter preureditev prostorov v pritličju v ZD Fužine v višini 470.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 140.000 evrov), 141.000 evrov je namenjenih za postavitev agregatov v ZD Moste in ZD Polje, za umestitev dvigala v stopniščno jedro 50.000 evrov ter za izvedbo prostora za shranjevanje komunalnih odpadkov in odpadkov iz zdravstva v ZD Polje 21.000 evrov.

Za leto 2012 je načrtovan obseg investicij v objekte v skupnem znesku 697.200 evrov. Večje predvidene investicije so: izvedba zunanje ureditve v ZD Polje v višini 330.000 evrov ter preureditev prostorov šolskega dispanzerja in diagnostičnega laboratorija v ZD Moste v višini 185.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 75.000 evrov) ter obnova fasade z izvedbo ustreznih toplotnih izolacij v ZD Moste v višini 97.500 evrov in v ZD Polje v višini 69.700 evrov.

• ZD ŠIŠKA

Investicijsko vzdrževanje: za leto 2011 je predvidena sanacija kanalizacije v višini 10.000 evrov ter ureditev prostora nefrofizioterapije v višini 4.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 4.200 evrov). Za leto 2012 ni načrtovanih vlaganj v investicijsko vzdrževanje.

Investicije v objekte: V letu 2011 je načrtovana postavitev agregata v znesku 68.850 evrov, za leto 2012 pa ni načrtovanih investicij v objekte.

• ZD VIČ – RUDNIK

Investicijsko vzdrževanje: za leto 2011 so predvidena vlaganja v investicijsko vzdrževanje objektov v višini 102.154 evrov, od tega največji znesek 38.154 evrov v obnovo sanitarij v II. nadstropju trakta B, preureditev sprejemne kartoteke v otroškem dispanzerju v višini 22.000 evrov (dodatno pohištvena oprema 8.000 evrov), preureditev ginekološke ordinacije v višini 25.000

evrov (dodatno pohištvena oprema 8.000 evrov, ter zasteklitev receptorskega mesta in zamreženje terase v višini 11.000 evrov. Za leto 2012 vlaganj v investicijsko vzdrževanje objektov ZD Vič Rudnik ne načrtujemo.

Investicije v objekte: za leto 2011 je načrtovan skupni znesek za investicije v objekte v višini 215.444 evrov. Med njimi je najvišji znesek, 137.700 evrov namenjen postavitvi agregatov na lokacijah ZD Vič in ZD Rudnik, 77.744 evrov pa ureditvi parkirišč za zaposlene ob Šestovi ulici.

Za leto 2012 je načrtovan obseg investicij v objekte v skupnem znesku 567.000 evrov, od tega je največji del v višini 350.000 evrov planiran za preureditev prostorov diagnostičnega laboratorija v ZD Vič. Za ureditev požarne varnosti celotnega ZD Vič bomo namenili 100.000 evrov in za obnovo fasade skupaj z izvedbo toplotne izolacije 77.000 evrov.

- **ZD ŠENTVID**

Za leti 2011 in 2012 ne načrtujemo vlaganj v investicijsko vzdrževanje objektov v ZD Šentvid, ravno tako ne načrtujemo investicij v objekte.

- **UPRAVA**

Za leto 2011 načrtujemo dograditev prostorov centralnega arhiva v znesku 18.000 evrov.

PLAN NABAVE OSNOVNIH SREDSTEV ZA LETO 2011

Enota	APARATI, DI	STROJNA IN PROGRAMSKA	SKUPAJ
Vrednost A	POHIŠTVO	RAČUNALNIŠKA OPREMA	
BEŽIGRAD	169.630	33.891	203.521
CENTER	242.580	75.005	317.585
MOSTE POLJE	836.070	51.599	887.669
ŠIŠKA	149.665	27.869	177.534
VIČ-RUDNIK	158.390	42.524	200.914
ŠENTVID	51.070	6.632	57.702
SNMP	59.980	283	60.263
UPRAVA	7.100	12.134	19.234
ZDL	0	271.950	271.950
SKUPAJ	1.674.485	521.886	2.196.371

**REKAPITULACIJA PLANIRANIH VREDNOSTI
INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA IN INVESTICIJ V
OBJEKTE ZA LETO 2010 IN 2011**

INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE OBJEKTOV	Plan 2011	Plan 2012
ZD BEŽIGRAD		
ZD CENTER	54.000	60.000
ZD MOSTE - POLJE	101.100	
ZD ŠIŠKA	14.000	
ZD VIČ - RUDNIK	102.154	0
ZD ŠENTVID		
UPRAVA	18.000	
SNMP		
Skupaj:	289.254	60.000

INVESTICIJE V OBJEKTE	Plan 2011	Plan 2012
ZD BEŽIGRAD	754.486	2.005.481
ZD CENTER	41.474	400.000
ZD MOSTE POLJE	1.147.691	697.200
ZD ŠIŠKA	68.850	
ZD VIČ - RUDNIK	215.444	567.000
ZD ŠENTVID		
UPRAVA		
SNMP		
Skupaj:	2.227.945	3.669.681

TEKOČE VZDRŽEVANJE OBJEKTOV	Plan 2011	Plan 2012
ZD BEŽIGRAD		
ZD CENTER	28.259	
ZD MOSTE POLJE	50.000	
ZD ŠIŠKA	5.000	
ZD VIČ - RUDNIK	52.000	
ZD ŠENTVID		
UPRAVA		
SNMP		
Skupaj:	135.259	

PLAN INVESTICIJ IN INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA NA OBJEKTIH ZD LJUBLJANA ZA LETO 2011 in 2012

ZD BEŽIGRAD INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
1.				
	Skupaj investicijsko vzdrževanje ZD Bežigrad			

INVESTICIJE V OBJEKTE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
2.	ZD Bežigrad: Priprava projektne dokumentacije za prenovo II. nadstropja	33.000		idejni projekt izdelan
3.	ZD Črnuče: Projektna dokumentacija (PGD) za ureditev podstrešne in kletne etaže, za gradnjo dvigala, agregata za neprekinjeno napajanje objekta z el. energijo in nadstreškom za odpadke.	28.522		15.878 € od pogodbe realizirano v 2010
4.	ZD Bežigrad: Statična sanacija in prenova prostorov II. nadstropja		860.000	Oprema prostorov - ocena 150.000 €
5.	ZD Bežigrad: Projektna dokumentacija (PGD) za izvedbo celotne zunanje ureditve južnega dela funkcionalnega zemljišča - ureditev parcelne meje z novo uvozno rampo za stanovalce, postavitve nadstreška za shranjevanje odpadkov in nadstreška kolesarnice - pridobitev gradbenega dovoljenja za celoto	40.000		
6.	ZD Bežigrad: Postavitve agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer	72.200		
7.	ZD Bežigrad: Izvedba celotne zunanje ureditve južnega dela funkcionalnega zemljišča - ureditev parcelne meje z novo uvozno rampo za stanovalce, postavitve nadstreška za shranjevanje odpadkov in kolesarnice,		350.000	
8.	ZD Bežigrad: Obnova fasade z izvedbo ustrezne toplotne izolacije in zamenjava oken v II. nadstropju		220.000	Predlog za EU sredstva - analiza energetske učinkovitosti predvideva skupaj 538.000 €
9.	ZD Črnuče: Preureditev podstrešne in kletne etaže, gradnja dvigala, agregata za neprekinjeno napajanje objekta z el. energijo, gradnja nadstrešnice za odpadke.	580.764	575.481	Realizacija skladno z akcijskim načrtom MOL z dne 24.11.08; Pohištvena oprema prostorov - ocena 100.000 + 20.000 (zobna) = 120.000 €
	Skupaj investicije ZD Bežigrad:	754.486	2.005.481	

ZD CENTER INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
1.	CPZOND - Metadonska ambulanta, ureditev in delna preureditev prostorov + klima	25.000		Pohištvena oprema 8.000 €
2.	AŠkerčeva 4: Investicijsko vzdrževalna dela v prostorih zobnega varstva otrok in mladine: (prenova garderobe; ambulante ortodonta, popravilo oken, zamenjava vhodnih vrat), II. nadstropje	4.000	60.000	Pohištvena oprema 30.000 €
3.	ZD Center: ambulanta fiziater - prenova	15.000		Pohištvena oprema 10.000 €
4.	ZD Center: sprejem-triaža, delovni pult na hodniku v I.	10.000		Pohištvena oprema 10.000 €
	Skupaj investicijsko vzdrževanje ZD Center	54.000	60.000	

INVESTICIJE V OBJEKTE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
5.	ZD Center: Priprava projektne dokumentacije za prenovu prostorov III. nadstropja	18.000		
6.	Zobozdravstvo- Kotnikova 36: Preureditev prostorov za postavitev in instaliranje digitalnega zobnega RTG aparata za slikanje zob	23.474		
7.	ZD Center: Preureditev prostorov III. nadstropja - obnova instalacij, talnih oblog, zvočna izolacija sten proti čakalnici, obnova vrat		400.000	Pohištvena oprema 125.000 €
	Skupaj investicije ZD Center	41.474	400.000	

TEKOČE VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
8.	Slikopleskarska dela prostorov	10.000		
9.	ZD Center: zamenjava talne obloge - fizioterapija	12.000		
10.	Izvedba tekočih vzdrževalnih del zaklonišča	6.259		
	Skupaj tekoče vzdrževanje ZD Center	28.259		

ZD MOSTE POLJE INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
1.	ZD Moste: nevrofizioterapija - obnova	8.000		Pohištvena oprema 2.000 €
2.	ZD Polje: nadkritje dostopa v patronažno službo	5.000		
3.	ZD Fužine: Ureditev dostopa do glavnega vhoda, potopni stebriček, video nadzor, stebrički ob severni strani objekta	5.000		
4.	ZD Moste: Preureditev zobne tehnike s pridobitvijo dodatne zobne ordinacije za odrasle, prilagoditev instalacij, obnova talne obloge.	53.100		Pohištvena oprema 46.000 €
5.	ZD Fužine: Ureditev dodatnega odzemnega mesta v laboratoriju (za potrebe MDPŠ)	30.000		Pohištvena oprema 10.000 €
Skupaj investicijsko vzdrževanje ZD Moste Polje		101.100		

INVESTICIJE V OBJEKTE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
6.	ZD Moste: Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer	68.800		
7.	ZD Polje: Postavitev klimatske naprave za diagnostični laboratorij		15.000	
8.	ZD Polje: Izvedba prostora za shranjevanje komunalnih odpadkov in odpadkov zdravstva	21.000		upravni postopek poteka skupaj s celotno zunanjo ureditvijo
9.	ZD Polje: Revizija obstoječe PGD dokumentacije za zunanjo ureditev - vskladitev z veljavnim ZGO	10.086		
10.	ZD Moste: Projektna dokumentacija za naslednje sklope preureditve prostorov: 1./preureditev prostorov šolskega dispanzerja na sedanji lokaciji, in 2./ preureditev prostorov laboratorija na sedanji lokaciji.	8.940		pog. 11.940 €, v letu 2010 plačano 3.000 €
11.	ZD Moste: preureditve prostorov: 1./prostorov šolskega dispanzerja na sedanji lokaciji, in 2./ preureditev prostorov laboratorija na sedanji lokaciji.		185.000	Pohištvena oprema 75.000 €
12.	ZD Polje: Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer	72.200		
13.	ZP Jarše: Projektna dokumentacija za postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmerah	8.665		
14.	ZD Fužine: Izvedba preureditve dela prostorov nadstropja za potrebe centra MDPŠ, zamenjava glavnih vhodnih vrat v objekt	438.000		Pohištvena oprema 100.000 €
15.	ZD Fužine: Izvedba preureditve prostorov pritličja - povečanje števila ordinacij za splošno medicino, selitev patronaže iz nadstropja v pritličje	470.000		Pohištvena oprema 140.000 €
16.	ZD Polje: Izvedba zunanje ureditve (končan denacionalizacijski postopek), pridobitev gradbenega		330.000	
17.	ZD Polje: Obnova fasade z izvedbo ustrezne toplotne izolacije		69.700	Predlog za eu- sredstva - analiza energetske učinkovitosti predvideva skupaj 170.000 €
18.	ZD Moste: Obnova fasade z izvedbo ustrezne toplotne izolacije		97.500	Predlog za eu- sredstva - analiza energetske učinkovitosti predvideva skupaj 570.000 €
19.	ZD Polje: umestitev dvigala v stopniščno jedro	50.000		
Skupaj investicije ZD Moste Polje		1.147.691	697.200	

TEKOČE VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
20.	ZD Moste: ZD Polje - Slikopleskarska dela prostorov	10.000		
21.	ZD Moste: Izvedba vzdrževalnih del v prostorih uprave (zamenjava talnih oblog, vrat, razsvetljave)	25.000		Pohištena oprema: 12.000 €
22.	hodnik ob garderobah in predavalnici, ureditev čakalnice za NFT)	10.000		
23.	ZD Fužine: zamreženje prostora za kolesarnico	5.000		
	Skupaj tekoče vzdrževanje ZD Moste Polje	50.000		

ZD ŠIŠKA**INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE**

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
1.	Sanacija kanalizacije	10.000		
2.	Ureditev prostora nevrofizioterapije	4.000		Pohištena oprema: 4.200 €
	Skupaj investicijsko vzdrževanje ZD Šiška	14.000		

INVESTICIJE V OBJEKTE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
3.	Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer	68.850		
	Skupaj investicije ZD Šiška	68.850		

TEKOČE VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
4.	Slikopleskarska dela prostorov	5.000		
	Skupaj tekoče vzdrževanje ZD Šiška	5.000		

ZD VIČ-RUDNIK INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
1.	ZD Vič: Preureditev sprejemne kartoteke v otroškem dispanzerju z dvema sprejemnimi mesti	22.000		Pohištvena oprema: 8.000 €
2.	Ureditev odpiranja vrat s s kartico na službenem vhodu	2.000		
3.	Dograditev prostora za odpadno embalažo in kolesarnico k obstoječemu nadstrešku	4.000		
4.	ZD Vič: Obnova sanitarij v II. nadstropju trakta B	38.154		
5.	ZD Vič: Preureditev ginekološke ordinacije	25.000		Pohištvena oprema: 8.000 €
6.	ZD Rudnik: zasteklitev receptorskega mesta, zamreženje terase, zunanje žaluzije	11.000		
Skupaj investicijsko vzdrževanje ZD Vič-Rudnik		102.154	0	

INVESTICIJE V OBJEKTE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
7.	ZD Vič: Ureditev parkirišč za zaposlene - ob Šestovi ulici	77.744		
8.	ZD Vič: Projektna dokumentacija za preureditev prostorov po sklopih: 1.sklop: Diagnostični laboratorij; 2.sklop: ZV šolarjev in mladine; 3.sklop: Center za duševno zdravje		40.000	
9.	ZD Vič: Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer	68.850		
10.	ZD Rudnik: Postavitev agregata za nemoteno napajanje objekta z električno energijo v primeru izrednih razmer	68.850		
11.	ZD Vič: Obnova fasade z izvedbo ustrezne toplotne izolacije		77.000	Predlog za eu- sredstva - analiza energetske učinkovitosti predvideva skupaj 140.000 €
12.	Ureditev požarne varnosti celotnega ZD Vič		100.000	
13.	ZD Vič: Preureditev prostorov diagnostičnega laboratorija		350.000	Pohištvena oprema: 80.000 €, stol za odvzem krvi: 2.000 €
Skupaj investicije ZD Vič-Rudnik		215.444	567.000	

TEKOČE VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
14.	ZD Rudnik: Sanacija vlage v kletnih prostorih	20.000		
15.	ZD Vič: zobna tehnika (zamenjava talne obloge)	15.000		
16.	ZD Rudnik: Ureditev vhoda za materinsko šolo	8.000		
17.	ZD Rudnik: talna obloga in pregradna stena v zobna ord., zamenjava okna z vrati - laboratorij	4.000		
18.	ZD Rudnik: Slikopleskarska dela	5.000		
Skupaj tekoče vzdrževanje ZD Vič-Rudnik		52.000		

ZD ŠENTVID
INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
	Skupaj investicijsko vzdrževanje ZD Šentvid			

TEKOČE VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
	Skupaj tekoče vzdrževanje ZD Šentvid			

UPRAVA
INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
1.	Dograditev arhivskih regalov, z vmesnim podestom, navezava na obstoječo konstrukcijo v centralnem arhivu v kletni etaži	18.000		
	Skupaj investicijsko vzdrževanje Uprava	18.000		

SNMP
INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

z.št.	Opis	Plan 2011	Plan 2012	OPOMBE
	Skupaj investicijsko vzdrževanje SNMP			

**OSTALI POSLOVNI DEL - DELOVNI IN KADROVSKI NORMATIVI, DOVOLJENO ŠTEVILO
ZAPOSLENIH, CILJNI DELOVNI NORMATIVI PO NOSILCIH,
IZOBRAŽEVANJE, SPECIALIZACIJE**

DELOVNI IN KADROVSKI NORMATIVI GLEDE NA POGODBO ZDL - ZZZS od 1.1.2011 dalje

OSNOVNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST (brez pavšalov)**101 001 SPLOŠNA AMBULANTA**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.K iz obiskov - skup.	27.488	2.594.043	385.107	308.690	675.655	535.466	192.416	496.708
št.K - preventiva		165.229	22.606	21.118	46.577	31.927	10.514	32.487
št.K - kurativa		2.428.814	362.501	287.572	629.078	503.539	181.902	464.221
št.nosilcev tima iz ur		94,37	14,01	11,23	24,58	19,48	7,00	18,07
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	94,37	14,01	11,23	24,58	19,48	7,00	18,07
dipl. med. sestra	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
medicinski tehnik	1,10	103,81	15,41	12,35	27,04	21,43	7,70	19,88
SKUPAJ	2,10	198,18	29,42	23,58	51,62	40,91	14,70	37,95

REFERENČNA AMBULANTA DRUŽINSKE MEDICINE

Od 1.4.2011 (prikazan je dodaten kader za predvidene referenčne ambulante)

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. referenčnih ambulant		5,00	1,00	1,00			2,00	1,00
dipl. med. sestra	0,50	2,50	0,50	0,50			1,00	0,50
adm.tehn.delavci	0,14	0,70	0,14	0,14			0,28	0,14

Od 1.9.2011 (prikazan je dodaten kader za predvidene referenčne ambulante)

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. referenčnih ambulant		7,00		2,00		1,00	3,00	1,00
dipl. med. sestra	0,50	3,50		1,00		0,50	1,50	0,50
adm.tehn.delavci	0,14	0,98		0,28		0,14	0,42	0,14

Skupaj od 1.4.2011 in od 1.9.2011 (prikazan je dodaten kader za predvidene referenčne ambulante)

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. referenčnih ambulant		12,00	1,00	3,00		1,00	5,00	2,00
dipl. med. sestra	0,50	6,00	0,50	1,50		0,50	2,50	1,00
adm.tehn.delavci	0,14	1,68	0,14	0,42		0,14	0,70	0,28

Delov.norm. (od 1.1.2011 dalje)

101 002 OTROŠKI DISPANZER - KURATIVA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	27.705	515.313	99.184	44.605	121.902	84.777	18.562	146.282
št.nosilcev tima iz ur		18,60	3,58	1,61	4,40	3,06	0,67	5,28
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	18,60	3,58	1,61	4,40	3,06	0,67	5,28
dipl. med. sestra	0,70	13,02	2,51	1,13	3,08	2,14	0,47	3,70
medicinski tehnik	0,65	12,09	2,33	1,05	2,86	1,99	0,44	3,43
SKUPAJ	2,35	43,71	8,41	3,78	10,34	7,19	1,57	12,41

101 055 OTROŠKI DISPANZER - PREVENTIVA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	48.657	291.942	54.982	23.842	72.986	45.738	16.057	78.338
št.nosilcev tima iz ur		6,00	1,13	0,49	1,50	0,94	0,33	1,61
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	6,00	1,13	0,49	1,50	0,94	0,33	1,61
dipl. med. sestra	2,00	12,00	2,26	0,98	3,00	1,88	0,66	3,22
medicinski tehnik	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPAJ	3,00	18,00	3,39	1,47	4,50	2,82	0,99	4,83
SKUPAJ OTR. DISP.		24,60	4,71	2,10	5,90	4,00	1,00	6,89

101 003 ŠOLSKE DISPANZER - KURATIVA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	27.705	561.580	97.522	96.690	146.837	65.107	44.882	110.543
št.nosilcev tima iz ur		20,27	3,52	3,49	5,30	2,35	1,62	3,99
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	20,27	3,52	3,49	5,30	2,35	1,62	3,99
dipl. med. sestra	0,70	14,19	2,46	2,44	3,71	1,65	1,13	2,79
medicinski tehnik	0,65	13,18	2,29	2,27	3,45	1,53	1,05	2,59
SKUPAJ	2,35	47,63	8,27	8,20	12,46	5,52	3,81	9,38

101 054 ŠOLSKE DISPANZER - PREVENTIVA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	46.445	235.476	46.445	59.914	33.440	30.189	17.649	47.838
št.nosilcev tima iz ur		5,07	1,00	1,29	0,72	0,65	0,38	1,03
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	5,07	1,00	1,29	0,72	0,65	0,38	1,03
dipl. med. sestra	2,00	10,14	2,00	2,58	1,44	1,30	0,76	2,06
medicinski tehnik	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPAJ	3,00	15,21	3,00	3,87	2,16	1,95	1,14	3,09
SKUPAJ ŠOL. DISP.		25,34	4,52	4,78	6,02	3,00	2,00	5,02

Delov.norm. (od 1.1.2011 dalje)

SKUPAJ (101 001 + 101 002 + 101 055 + 101 054 + 101 003)

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov	4.198.354	683.240	533.742	1.050.819	761.277	289.566	879.710
št.nosilcev tima iz ur	144,31	23,24	18,11	36,50	26,48	10,00	29,98
	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	144,31	23,24	18,11	36,50	26,48	10,00	29,98
dipl. med. sestra	49,35	9,23	7,13	11,23	6,97	3,02	11,77
dipl.med.s. za ref.amb. od 1.4.2011	2,50	0,50	0,50	0,00	0,00	1,00	0,50
dipl.med.s. za ref.amb. od 1.9.2011	3,50	0,00	1,00	0,00	0,50	1,50	0,50
medicinski tehnik	129,07	20,03	15,67	33,34	24,94	9,19	25,90
adm.tehn.del. za ref.amb. od 1.4.2011	0,70	0,14	0,14	0,00	0,00	0,28	0,14
adm.tehn.del. za ref.amb. od 1.9.2011	0,98	0,00	0,28	0,00	0,14	0,42	0,14
SKUPAJ	330,41	53,14	42,83	81,07	59,03	25,41	68,93

DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ

za spl.amb., otr. in šol.disp.

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	606.102	97.608	76.062	153.300	111.216	42.000	125.916
št.laborat.del. iz ur	47,62	7,67	5,98	12,05	8,74	3,30	9,89

ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI

za spl.amb., otr. in šol.disp.

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.adm.tehn.del. iz ur	64,32	10,46	8,15	16,17	11,65	4,43	13,48

Delov.norm. (od 1.1.2011 dalje)

101 004 DISPANZER ZA ŽENSKÉ

Opomba: Vključena je širitev za 1 tim, ki velja od 1.3.2011.

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. K iz obiskov-skupaj	29.194	321.134	71.233	24.231	84.663	55.469	27.150	58.388
št.K-preventiva		14.436	2.652	1.402	3.246	3.010	1.199	2.927
št.K-kurativa		306.698	68.581	22.829	81.417	52.459	25.951	55.461
št.nosilcev tima iz ur		11,00	2,44	0,83	2,90	1,90	0,93	2,00
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
ginekolog	1,00	11,00	2,44	0,83	2,90	1,90	0,93	2,00
dipl. med. sestra	0,50	5,50	1,22	0,42	1,45	0,95	0,47	1,00
medicinski tehnik	1,00	11,00	2,44	0,83	2,90	1,90	0,93	2,00
SKUPAJ	2,50	27,50	6,10	2,08	7,25	4,75	2,33	5,00

101 005 FIZIOTERAPIJA

Opomba: Vključena je širitev za 2 tima, ki velja od 1.3.2011.

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	18.603	689.055	111.618	111.618	167.427	112.362	74.412	111.618
plan št. primerov	423	15.668	2.538	2.538	3.807	2.555	1.692	2.538
št.nosilcev tima iz ur		37,04	6,00	6,00	9,00	6,04	4,00	6,00
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
fizioterapevt	1,00	37,04	6,00	6,00	9,00	6,04	4,00	6,00

101 113 KLINIČNI PSIHOLOG

Standardizirano:	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE		VIČ
št. točk	21.942	87.768	21.942	21.942	21.942		21.942
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
spec.klin.psih.	1,00	4,00	1,00	1,00	1,00		1,00
zdr.tehnik	0,30	1,20	0,30	0,30	0,30		0,30
SKUPAJ		5,20	1,30	1,30	1,30		1,30

101 112 DISPANZER ZA MENTALNO ZDRAVJE

Nestandardizirano:		ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št. točk		363.549	41.142	178.959	49.919	43.336	50.193
	norm.	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
psiholog	21.942	1,00		1,00			
spec.pedag.	21.942	3,00	0,50	2,00			0,50
dipl.def. - logoped	21.942	8,00	1,00	4,00	1,00	1,00	1,00
socialni delavec	16.457	4,00	0,50	1,00	1,00	1,00	0,50
dipl.med.sestra	16.457	1,55			0,70	0,30	0,55
zdr.tehnik	12.726	0,70		0,70			
SKUPAJ		18,25	2,00	8,70	2,70	2,30	2,55

SKUPAJ KLIN. PSIH. + DISP. ZA MENT. ZDRAVJE:

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ	
št. točk	451.314	63.083	200.901	71.860	43.336	72.134	
št.del.iz ur	23,45	3,30	10,00	4,00	2,30	3,85	

101 007 PATRONAŽNA SLUŽBA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	16.457	1.359.348	350.534	115.199	279.769	222.170	136.593	255.084
št.nosilcev tima iz ur		82,60	21,30	7,00	17,00	13,50	8,30	15,50
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
dipl. med. sestra	1,00	82,60	21,30	7,00	17,00	13,50	8,30	15,50

101 051 NEGA NA DOMU

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	12.726	387.507	21.634	63.630	139.986	82.719	0	79.538
št.nosilcev tima iz ur		30,45	1,70	5,00	11,00	6,50	0,00	6,25
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
medicinski tehnik	1,00	30,45	1,70	5,00	11,00	6,50	0,00	6,25

SKUPAJ PATR. + NEGA NA DOMU:

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ	
št. točk	1.746.855	372.168	178.829	419.755	304.889	136.593	334.621
št.nosilcev tima iz ur	113,05	23,00	12,00	28,00	20,00	8,30	21,75

101 123 ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	52.045	124.908	19.777	17.175	17.175	31.747	7.807	31.227
št.nosilcev tima iz ur		2,40	0,38	0,33	0,33	0,61	0,15	0,60
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	2,40	0,38	0,33	0,33	0,61	0,15	0,60
medicinski tehnik	1,00	2,40	0,38	0,33	0,33	0,61	0,15	0,60
SKUPAJ	2,00	4,80	0,76	0,66	0,66	1,22	0,30	1,20

SPECIALISTIČNA AMBULANTNA DEJAVNOST**201 097 KARDIOLOGIJA**

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	48.053	76.885	76.885
št.obiskov	2.363	3.781	3.781
št.nosilcev tima iz ur		1,60	1,60
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
kardiolog	1,00	1,60	1,60
dipl. med. sestra	1,00	1,60	1,60
medicinski tehnik	0,50	0,80	0,80
SKUPAJ	2,50	4,00	4,00

201 026 PULMOLOGIJA Z RTG

	norm.	ZDL	ŠIŠKA	VIČ
št. točk	61.964	123.928	61.964	61.964
št.obiskov	2.885	5.770	2.885	2.885
št.nosilcev tima iz ur		2,00	1,00	1,00
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
pulmolog	1,00	2,00	1,00	1,00
dipl. med. sestra	1,00	2,00	1,00	1,00
RTG inž.	1,00	2,00	1,00	1,00
medicinski tehnik	0,30	0,60	0,30	0,30
SKUPAJ	3,30	6,60	3,30	3,30

201 033 OTORINOLARINGOLOGIJA

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	37.959	75.918	75.918
št.obiskov	4.089	8.178	8.178
št.nosilcev tima iz ur		2,00	2,00
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
otorinolaringolog	1,00	2,00	2,00
medicinski tehnik	1,00	2,00	2,00
SKUPAJ	2,00	4,00	4,00

201 034 OKULISTIKA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	VIČ
št. točk	52.222	233.955	69.977	116.977	47.000
št.obiskov	5.814	26.047	7.791	13.023	5.233
št.nosilcev tima iz ur		4,48	1,34	2,24	0,90
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
okulist	1,00	4,48	1,34	2,24	0,90
dipl. med. sestra	0,40	1,79	0,54	0,90	0,36
medicinski tehnik	1,00	4,48	1,34	2,24	0,90
SKUPAJ	2,40	10,75	3,22	5,38	2,16

201 058 PEDOPSIHIATRIJA

	norm.	ZDL	ŠIŠKA
št. točk	33.000	33.000	33.000
št.obiskov	1.122	1.122	1.122
št.nosilcev tima iz ur		1,00	1,00
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
pedopsihiater	1,00	1,00	1,00
dipl. med. sestra	1,00	1,00	1,00
SKUPAJ	2,00	2,00	2,00

201 105 RENTGEN - RTG

	norm.	ZDL	CENTER	VIČ
št. točk	86.685	144.764	110.090	34.674
št.nosilcev tima iz ur		1,67	1,27	0,40
		št.del.	št.del.	št.del.
zdr.specialist	1,00	1,67	1,27	0,40
RTG ing.	3,40	5,68	4,32	1,36
SKUPAJ	4,40	7,35	5,59	1,76

201 104 ULTRAZVOK - UZ

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št. točk	49.370	156.997	21.723	56.776	14.317	24.685	39.496
št.nosilcev tima iz ur		3,18	0,44	1,15	0,29	0,50	0,80
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	3,18	0,44	1,15	0,29	0,50	0,80
dipl. med. sestra	1,00	3,18	0,44	1,15	0,29	0,50	0,80
SKUPAJ	2,00	6,36	0,88	2,30	0,58	1,00	1,60

201 052 DIABETOLOGIJA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	54.416	146.923	59.858	21.766	13.604	21.766	8.162	21.766
št.obiskov	6.598	17.815	7.258	2.639	1.650	2.639	990	2.639
št.nosilcev tima iz ur		2,70	1,10	0,40	0,25	0,40	0,15	0,40
		št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
diabetolog	1,00	2,70	1,10	0,40	0,25	0,40	0,15	0,40
dipl. med. sestra	1,00	2,70	1,10	0,40	0,25	0,40	0,15	0,40
medicinski tehnik	1,00	2,70	1,10	0,40	0,25	0,40	0,15	0,40
SKUPAJ	3,00	8,10	3,30	1,20	0,75	1,20	0,45	1,20

201 046 FIZIATRIJA

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	37.959	18.980	18.980
št.obiskov	4.356	2.178	2.178
št.nosilcev tima iz ur		0,50	0,50
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
fiziater	1,00	0,50	0,50
medicinski tehnik	1,00	0,50	0,50
SKUPAJ	2,00	1,00	1,00

201 090 MAMOGRAFIJA

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	54.416	112.097	112.097
št.storitev po Zel.knjigi	4.991	10.281	10.281
št.nosilcev tima iz ur		2,06	2,06
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	2,06	2,06
dipl. med. sestra	0,50	1,03	1,03
RTG inž.	0,50	1,03	1,03
medicinski tehnik	1,00	2,06	2,06
SKUPAJ	3,00	6,18	6,18

201 062 BOLEZNI DOJK

	norm.	ZDL	CENTER
št. točk	41.690	90.050	90.050
št.obiskov	11.749	25.377	25.377
št.nosilcev tima iz ur		2,16	2,16
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	2,16	2,16
dipl. med. sestra	1,00	2,16	2,16
RTG inž.	0,00	0,00	0,00
medicinski tehnik	0,00	0,00	0,00
SKUPAJ	2,00	4,32	4,32

**SKUPAJ DEJAVNOSTI, KI STORITVE OBRAČUNAVAJO V TOČKAH
(BREZ PAVŠALOV IN DEŽURNE SLUŽBE)**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	4.225.628	718.204	1.188.062	704.138	633.749	226.974	754.500
št.nosilcev tima iz ur:							
- samo zdr.spec.	25,75	3,26	13,71	0,87	3,51	0,30	4,10
- s fizioter., patr., nego, MHO	194,24	35,26	39,11	40,87	31,55	12,60	34,85
	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdr.spec.	25,75	3,26	13,71	0,87	3,51	0,30	4,10
kl.psih,psih.,logop., soc.d. v MHO	20,00	3,00	9,00	3,00	2,00	0,00	3,00
RTG inž. v RTG dej.	5,68	0,00	4,32	0,00	0,00	0,00	1,36
RTG inž. v pulm. ol.	2,00	0,00	0,00	0,00	1,00	0,00	1,00
RTG inž. v mamografiji	1,03	0,00	1,03	0,00	0,00	0,00	0,00
fizioterapevt	37,04	6,00	6,00	9,00	6,04	4,00	6,00
dipl.med.sestra v patronaži	82,60	21,30	7,00	17,00	13,50	8,30	15,50
medic.teh. v negi na domu	30,45	1,70	5,00	11,00	6,50	0,00	6,25
dipl. med. sestra	17,01	2,08	7,24	1,24	3,20	0,15	3,11
medicinski tehnik	16,24	2,82	9,03	0,58	1,31	0,30	2,20
SKUPAJ	237,80	40,16	62,32	42,69	37,06	13,05	42,52

DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ

za dejavnosti, ki storitve obračunavajo v točkah

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk	85.794	19.687	21.759	7.381	16.670	1.909	16.479
št.laborat.del. iz ur	8,73	1,97	1,88	1,06	1,68	0,46	1,68

ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI

za dejavnosti, ki storitve obračunavajo v točkah

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.adm.tehn.del. iz ur	42,54	7,26	11,15	7,54	6,65	2,31	7,64

PAVŠALI**101 053 SPLOŠNA AMBULANTA V SOCIALNEM ZAVODU**

		ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št.K iz obiskov	27.488	192.416	20.341	43.706	34.635	26.388	67.346
št.nosilcev tima iz ur		7,00	0,74	1,59	1,26	0,96	2,45
št. postelj v DSO s kor.opred.		2.120	223	481	383	292	741
	norm.	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zdravnik specialist	1,00	7,00	0,74	1,59	1,26	0,96	2,45
medicinski tehnik	1,10	7,70	0,81	1,75	1,39	1,06	2,70
SKUPAJ	2,10	14,70	1,55	3,34	2,65	2,02	5,15

101 057 CENTER ZA ZDRAVLJENJE ODVISNOSTI

št. timov za pog.	3,50	ZDL	CENTER
	norm.	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zdr.specialist (spl.)	1,04	3,64	3,64
psihater	0,30	1,05	1,05
psiholog	0,30	1,05	1,05
dipl. medic. sestra	1,16	4,06	4,06
SKUPAJ	2,80	9,80	9,80

101 016 ZDRAVSTVENA VZGOJA

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.nosilcev tima iz ur	8,00	1,63	1,65	1,70	1,08	0,37	1,57
	št.del.	št.del.	št.del.	št.del.	št.del.	št.del.	št.del.
dipl. medic. sestra	8,00	1,63	1,65	1,70	1,08	0,37	1,57

101 048 RAZVOJNE AMBULANTE

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št.nosilcev tima iz ur		4,70	1,00	0,70	1,00	1,00	1,00
		št.del.	št.del.	št.del.	št.del.	št.del.	št.del.
zdravnik specialist	1,00	4,70	1,00	0,70	1,00	1,00	1,00
nevrofizioterapevt	2,00	9,40	2,00	1,40	2,00	2,00	2,00
govor. terap.=logoped	0,50	2,35	0,50	0,35	0,50	0,50	0,50
dipl.del.terapevt / viš.	0,50	2,35	0,50	0,35	0,50	0,50	0,50
dipl. medic. sestra	1,00	4,70	1,00	0,70	1,00	1,00	1,00
SKUPAJ		23,50	5,00	3,50	5,00	5,00	5,00

101 135 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - SPLOŠNA AMBULANTA

	norm.	ZDL	CENTER
št.nosilcev tima iz ur		3,18	3,18
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	1,00	3,18	3,18
medicinski tehnik	1,10	3,50	3,50
SKUPAJ	2,10	6,68	6,68

101 138 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - ZDRAVLJENJE ODVISNOSTI OD PREPOVEDANIH DROG

		ZDL	CENTER
št.nosilcev tima iz ur		0,38	0,38
	norm.	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zdr.specialist (spl.)	1,04	0,38	0,38
psihiater	0,30	0,11	0,11
psiholog	0,30	0,11	0,11
dipl. medic. sestra	1,16	0,44	0,44
SKUPAJ	2,80	1,05	1,05

101 139 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - DISPANZER ZA ŽENSKE

		ZDL	CENTER
št.nosilcev tima iz ur		0,15	0,15
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
ginekolog	1,00	0,15	0,15
dipl. med. sestra	1,00	0,15	0,15
medicinski tehnik	1,00	0,15	0,15
SKUPAJ	3,00	0,45	0,45

201 137 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - PSIHIATRIJA

		ZDL	CENTER
št.nosilcev tima iz ur		0,76	0,76
		št.del.iz ur	št.del.iz ur
psihiater	1,00	0,76	0,76
dipl. med. sestra	0,00	0,00	0,00
medicinski tehnik	1,00	0,76	0,76
SKUPAJ	2,00	1,52	1,52

**SKUPAJ DEJAVNOSTI, KI SE OBRAČUNAVAJO V PAVŠALU
(BREZ DEŽURSTVA)**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdravnik specialist	19,05	1,74	9,64	2,26	1,96	0,00	3,45
psiholog	1,16	0,00	1,16	0,00	0,00	0,00	0,00
psihater	1,92	0,00	1,92	0,00	0,00	0,00	0,00
nevrofizioterapevt	9,40	2,00	1,40	2,00	2,00	0,00	2,00
govor. terap.=logoped	2,35	0,50	0,35	0,50	0,50	0,00	0,50
dipl.del.terapevt / viš.	2,35	0,50	0,35	0,50	0,50	0,00	0,50
dipl. medic. sestra	17,35	2,63	7,00	2,70	2,08	0,37	2,57
medicinski tehnik	12,11	0,81	6,16	1,39	1,06	0,00	2,70
SKUPAJ	65,70	8,18	27,99	9,35	8,10	0,37	11,72

DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ

za dejavnosti, ki se obračunavajo v pavšalu

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.točk	66.235	3.108	43.515	5.291	4.032	0	10.289
št.laborat.del. iz ur	5,20	0,24	3,42	0,42	0,32	0,00	0,81

ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI

za dejavnosti, ki se obračunavajo v pavšalu

št.adm.tehn.del. iz ur	12,24	1,45	5,43	1,68	1,45	0,06	2,16
------------------------	-------	------	------	------	------	------	------

DEŽURSTVO

101 056 NMP - DEŽURSTVO (SNMP + PNMP)

ZDL (SNMP + PNMP)

št.nosilcev tima iz ur		10,60
	norm.	št.del. iz ur
zdravnik specialist 2	2,65	10,60
dipl. zdravstvenik 2	2,65	10,60
SKUPAJ		21,20

101 056 NMP - PHE

ZDL

	norm.	št.del. iz ur
zdravnik specialist	5,56	22,24

ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI

v NMP	ZDL
št.adm.tehn.del. iz ur	7,53

ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST**102 008 + 102 009 ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE**

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk SKUPAJ	47.339	2.565.774	284.034	498.480	591.738	473.390	118.348	599.785
- od tega ordinacije	34.027	1.844.263	204.162	358.304	425.338	340.270	85.068	431.122
št.nosilcev tima iz ur		54,20	6,00	10,53	12,50	10,00	2,50	12,67
		št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdravnik	1,00	54,20	6,00	10,53	12,50	10,00	2,50	12,67
zdravstveni tehnik	1,00	54,20	6,00	10,53	12,50	10,00	2,50	12,67
SKUPAJ	2,00	108,40	12,00	21,06	25,00	20,00	5,00	25,34

102 010 + 102 011 MLADINSKO ZOBOZDRAVSTVO

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk SKUPAJ	32.060	1.220.524	266.098	288.540	288.540	112.210	64.120	201.016
- od tega ordinacije	30.146	1.147.658	250.212	271.314	271.314	105.511	60.292	189.015
št.nosilcev tima iz ur		38,07	8,30	9,00	9,00	3,50	2,00	6,27
		št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdravnik	1,00	38,07	8,30	9,00	9,00	3,50	2,00	6,27
zdravstveni tehnik	1,00	38,07	8,30	9,00	9,00	3,50	2,00	6,27
SKUPAJ	2,00	76,14	16,60	18,00	18,00	7,00	4,00	12,54

102 012 ORTODONTIJA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	VIČ
št. točk SKUPAJ	62.275	425.338	117.077	62.275	62.275	62.275	121.436
- od tega ordinacije	37.255	254.452	70.039	37.255	37.255	37.255	72.647
št.nosilcev tima iz ur		6,83	1,88	1,00	1,00	1,00	1,95
		št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
ortodont	1,00	6,83	1,88	1,00	1,00	1,00	1,95
zdravstveni tehnik	1,00	6,83	1,88	1,00	1,00	1,00	1,95
SKUPAJ	2,00	13,66	3,76	2,00	2,00	2,00	3,90

102 013 PEDONTOLOGIJA

	norm.	ZDL	MOSTE	ŠIŠKA
št. točk SKUPAJ	35.065	70.130	35.065	35.065
- od tega ordinacije	33.007	66.014	33.007	33.007
št.nosilcev tima iz ur		2,00	1,00	1,00
		št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdr. spec.	1,00	2,00	1,00	1,00
zdravstveni tehnik	1,00	2,00	1,00	1,00
SKUPAJ	2,00	4,00	2,00	2,00

102 014 STOMATOLOŠKO-PROTETIČNA DEJAVNOST

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	ŠIŠKA
št. točk SKUPAJ	70.346	70.346	35.173	35.173
- od tega ordinacije	37.255	37.255	18.628	18.628
št.nosilcev tima iz ur		1,00	0,50	0,50
		št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdr. spec. protet.	1,00	1,00	0,50	0,50
zdravstveni tehnik	1,00	1,00	0,50	0,50
SKUPAJ	2,00	2,00	1,00	1,00

102 017 ZDRAVLJENJE ZOB IN USTNE VOTLINE

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	MOSTE
št. točk SKUPAJ	45.565	136.695	68.348	68.348
- od tega ordinacije	43.508	130.524	65.262	65.262
št.nosilcev tima iz ur		3,00	1,50	1,50
		št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdr. spec.	1,00	3,00	1,50	1,50
zdravstveni tehnik	1,50	4,50	2,25	2,25
SKUPAJ	2,50	7,50	3,75	3,75

ZOBOZDRAVSTVO SKUPAJ (BREZ PAVŠALOV IN DEŽURNE SLUŽBE)

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št. točk SKUPAJ	4.488.807	770.730	849.295	1.045.965	718.113	182.468	922.238
št.nosilcev tima iz ur	105,10	18,18	20,53	25,00	16,00	4,50	20,89

ORDINACIJE

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK	3.480.166	608.303	666.873	832.176	534.671	145.360	692.785
ŠT.DEL. IZ UR	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zdr.spec.	12,83	3,88	1,00	3,50	2,50	0,00	1,95
zobozdravnik	92,27	14,30	19,53	21,50	13,50	4,50	18,94
zdravstveni tehnik	106,60	18,93	20,53	25,75	16,00	4,50	20,89
SKUPAJ	211,70	37,11	41,06	50,75	32,00	9,00	41,78

ZOBOTEHNIČNI LABORATORIJ

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK							
zobotehniki-višji	197.659	61.662	24.213	24.213	40.355	0	47.215
zobotehniki-srednji	726.169	86.095	141.641	169.403	130.176	33.477	165.379
SKUPAJ	923.828	147.757	165.854	193.616	170.531	33.477	212.595
ŠT.DEL. IZ UR	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur	št.del.iz ur
zobotehniki-višji	8,83	2,88	1,00	1,00	2,00	0,00	1,95
zobotehniki-srednji	31,41	3,98	6,17	7,40	5,45	1,45	6,96
SKUPAJ	40,24	6,86	7,17	8,40	7,45	1,45	8,91

ZOBNI RTG

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK	84.816	14.671	16.568	20.175	12.912	3.632	16.858
ŠT.DEL. IZ UR							
inž. radiologije	5,26	0,91	1,03	1,25	0,80	0,23	1,04

**ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI
za dejavnosti zobozdravstva**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	SISKA	SENTVID	VIC
ST.DEL. IZ UR							
adm.tehn.del.	44,37	7,75	8,49	10,42	6,95	1,84	8,93

PAVŠALI V ZOBOZDRAVSTVU**102 013 PEDONTOLOGIJA - PAVŠAL**

	norm.	ZDL	MOSTE	ŠIŠKA
št.nosilcev tima iz ur		2,00	1,00	1,00
		št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdr. spec.	1,00	2,00	1,00	1,00
zdravstveni tehnik	1,00	2,00	1,00	1,00
SKUPAJ	2,00	4,00	2,00	2,00

102 016 ZOBOZDRAVSTVENA VZGOJA

	norm.	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
št.nosilcev tima iz ur		11,88	2,79	2,47	2,15	1,34	0,66	2,47
št. ur	1.500	17.820	4.185	3.705	3.225	2.010	990	3.705
		št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur	št.del. iz ur
dipl. med. sestra	1,00	11,88	2,79	2,47	2,15	1,34	0,66	2,47

102 140 OBSOJENCI IN PRIPORNIKI - ZOBOZDRAVNIK ZA ODRASLE

		ZDL	CENTER
št.nosilcev tima iz ur		0,51	0,51
		št.del. iz ur	št.del. iz ur
zobozdravnik	1,00	0,51	0,51
zdravstveni tehnik	1,00	0,51	0,51
SKUPAJ	2,00	1,02	1,02

**SKUPAJ PAVŠALI V ZOBOZDRAVSTVU
(BREZ DEŽURNE SLUŽBE)****PAVŠALI - ORDINACIJE**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT.DEL. IZ UR							
zobozdr. spec.	2,00	0,00	0,00	1,00	1,00	0,00	0,00
zobozdravnik	0,51	0,00	0,51	0,00	0,00	0,00	0,00
dipl. med. sestra	11,88	2,79	2,47	2,15	1,34	0,66	2,47
zdravstveni tehnik	2,51	0,00	0,51	1,00	1,00	0,00	0,00
SKUPAJ	16,90	2,79	3,49	4,15	3,34	0,66	2,47

PAVŠALI - ZOBOTEHNIČNI LABORATORIJ

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT.DEL. IZ UR							
zobotehnik - srednji	0,71	0,00	0,51	0,10	0,10	0,00	0,00

PAVŠALI - ZOBNI RTG

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT.DEL. IZ UR							
inž. radiologije	0,13	0,00	0,03	0,05	0,05	0,00	0,00

**ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI
za pavšale v zobozdravstvu**

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
adm.tehn.del.	3,15	0,50	0,71	0,76	0,61	0,12	0,44

DEŽURSTVO V ZOBOZDRAVSTVU

102 015 DEŽURNA SLUŽBA V ZOBOZDRAVSTVU

ZDRAVSTVENI DELAVCI

v zobozdravstveni dežurni službi

Št. timov za pog. 1,80

	norm.	ZDL	CENTER
ŠT.DEL. IZ UR			
zobozdravniki	0,16	0,29	0,29
zdravstveni tehniki	0,16	0,29	0,29
SKUPAJ	0,32	0,58	0,58

ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI

v zobozdravstveni dežurni službi

	ZDL	CENTER
adm.tehn.del.	0,11	0,11

REKAPITULACIJA

1. ZDR. DELAVCI (BREZ LAB., ZOBOTEH., ZOBNEGA RTG.)

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ	SNMP+ PNMP
ŠT. TOČK OZ. KOLIČNIKOV								
spl.amb., predšol., šol. disp.	4.198.354	683.240	533.742	1.050.819	761.277	289.566	879.710	
spl.dejav. v točkah	4.225.628	718.204	1.188.062	704.138	633.749	226.974	754.500	
disp.za ženske	321.134	71.233	24.231	84.663	55.469	27.150	58.388	
zobozdravstvo - ordinacije	3.480.166	608.303	666.873	832.176	534.671	145.360	692.785	
ŠT. DEL. IZ UR								
spl.amb., otr., šol. disp.(K)	330,41	53,14	42,83	81,07	59,03	25,41	68,93	
spl.dejav. v točkah	237,80	40,16	62,32	42,69	37,06	13,05	42,52	
disp.za ženske	27,50	6,10	2,08	7,25	4,75	2,33	5,00	
spl.dejav. - pavšali	65,70	8,18	27,99	9,35	8,10	0,37	11,72	
spl.dejav. - NMP - dežurstvo	21,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21,20
spl.dejav. - NMP - PHE	22,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22,24
zobozdravstvo - ordinacije	211,70	37,11	41,06	50,75	32,00	9,00	41,78	
zobozdravstvo - pavšali	16,90	2,79	3,49	4,15	3,34	0,66	2,47	
zobozdravstvo - dežurstvo	0,58	0,00	0,58	0,00	0,00	0,00	0,00	
SKUPAJ	934,02	147,48	180,34	195,26	144,28	50,82	172,42	43,44

2. DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK							
spl.var., predšol., šol. (K)	606.102	97.608	76.062	153.300	111.216	42.000	125.916
disp.za ženske	20.999	4.658	1.584	5.536	3.627	1.775	3.818
spl.dejav. v točkah	85.794	19.687	21.759	7.381	16.670	1.909	16.479
spl. dejav. - pavšali	66.235	3.108	43.515	5.291	4.032	0	10.289
SKUPAJ	779.130	125.060	142.921	171.509	135.545	45.684	156.502
ŠT. DEL. IZ UR							
spl.var., predšol., šol. (K)	47,62	7,67	5,98	12,05	8,74	3,30	9,89
spl.dejav. v točkah	8,73	1,97	1,88	1,06	1,68	0,46	1,68
disp.za ženske	1,65	0,37	0,12	0,44	0,29	0,14	0,30
spl. dejav. - pavšali	5,20	0,24	3,42	0,42	0,32	0,00	0,81
SKUPAJ	63,21	10,25	11,40	13,96	11,02	3,90	12,68

3. ZOBOTEHNIČNI LABORATORIJ

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK							
zobozdravstvo	923.828	147.757	165.854	193.616	170.531	33.477	212.595
ŠT. DEL. IZ UR							
zobozdravstvo	40,24	6,86	7,17	8,40	7,45	1,45	8,91
zobozdr.-pavšali	0,71	0,00	0,51	0,10	0,10	0,00	0,00
SKUPAJ	40,95	6,86	7,68	8,50	7,55	1,45	8,91

4. ZOBNI RTG

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ
ŠT. TOČK							
zobozdravstvo	84.816	14.671	16.568	20.175	12.912	3.632	16.858
ŠT. DEL. IZ UR							
zobozdravstvo	5,26	0,91	1,03	1,25	0,80	0,23	1,04
zobozdr.-pavšali	0,13	0,00	0,03	0,05	0,05	0,00	0,00
SKUPAJ	5,38	0,91	1,05	1,30	0,85	0,23	1,04

5. ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ	SNMP+ PNMP
ŠT. DEL. IZ UR								
spl.var., predšol., šol. disp.	64,32	10,46	8,15	16,17	11,65	4,43	13,48	
spl.dejav. v točkah	42,54	7,26	11,15	7,54	6,65	2,31	7,64	
disp.za ženske	5,06	1,12	0,38	1,33	0,87	0,43	0,92	
spl.dejav. - pavšali	12,24	1,45	5,43	1,68	1,45	0,06	2,16	
spl.dejav. - dežurstvo	7,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7,53
zobozdravstvo	44,37	7,75	8,49	10,42	6,95	1,84	8,93	
zobozdravstvo - pavšali	3,15	0,50	0,71	0,76	0,61	0,12	0,44	
zobozdravstvo - dežurstvo	0,11	0,00	0,11	0,00	0,00	0,00	0,00	
SKUPAJ	179,33	28,54	34,43	37,90	28,18	9,19	33,57	7,53
Od tega:								
- vod. in adm. v enoti 32%	57,38	9,13	11,02	12,13	9,02	2,94	10,74	2,41
- snažilke izven ZDL 30%	53,80	8,56	10,33	11,37	8,45	2,76	10,07	2,26
- UPRAVA 38%	68,14	10,85	13,08	14,40	10,71	3,49	12,75	2,86

SKUPAJ DELAVCI IZ UR PO POGODBI Z ZZS

	ZDL	BEŽIGRAD	CENTER	MOSTE	ŠIŠKA	ŠENTVID	VIČ	SNMP+ PNMP
zdr.del.	934,02	147,48	180,34	195,26	144,28	50,82	172,42	43,44
diag.lab.	63,21	10,25	11,40	13,96	11,02	3,90	12,68	
zob.lab.	40,95	6,86	7,68	8,50	7,55	1,45	8,91	
zob.RTG	5,38	0,91	1,05	1,30	0,85	0,23	1,04	
adm. v enoti	57,38	9,13	11,02	12,13	9,02	2,94	10,74	2,41
SKUPAJ	1.100,94	174,62	211,48	231,14	172,71	59,33	205,79	45,85
UPRAVA	68,14							
SKUPAJ ZDL PO POG. Z ZZS (brez adm.teh.del. izven ZDL)	1.169,08							

DOVOLJENO ŠTEVILO ZAPOSLENIH DELAVCEV V ZDL

	ZDL SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+ PNMP	UPRAVA
I. A. Priznani kadri po pogodbi z ZZS - spl. in spec. dej.									
1. Spl.,otr.,šol.amb. z lab.	378,03	60,81	48,80	93,12	67,77	28,71	78,82		
2. Spl.dej.v točkah z lab.	246,53	42,12	64,20	43,75	38,74	13,51	44,20		
3. Disp.za ženske z lab.	29,15	6,47	2,20	7,69	5,04	2,46	5,30		
4. Pavšali, spl.var. z lab.	70,90	8,43	31,41	9,76	8,41	0,37	12,52		
5. Vod. in adm.teh. del. v enoti, UPRAVA	86,94	6,49	8,04	8,55	6,61	2,31	7,74		47,20
I. A. SKUPAJ DEL. IZ UR	811,55	124,32	154,65	162,87	126,57	47,37	148,59		47,20
I. B. Priznani kadri po pogodbi z ZZS - zobozdr. dej.									
1. Točke - zobozdravstvo	257,19	44,88	49,25	60,40	40,25	10,68	51,74		
2. Pavšali, zobozdravstvo	17,74	2,79	4,03	4,30	3,49	0,66	2,47		
3. Vod. in adm.teh. del. v enoti, UPRAVA	33,27	2,64	2,95	3,58	2,42	0,63	3,00		18,06
4. Dežurstvo, zobozdrav.	0,56		0,56						
I. B. SKUPAJ DEL. IZ UR	308,75	50,31	56,78	68,28	46,16	11,96	57,21		18,06
I. A + I. B. SKUPAJ DEL. IZ UR	1.120,31	174,62	211,43	231,14	172,72	59,33	205,79		65,26
II. NMP - DEŽURSTVO, NMP - PHE									
1. NMP - DEŽURSTVO	21,20							21,20	
2. NMP - PHE	22,24							22,24	
3. Vod. in adm.teh. del. v enoti, UPRAVA	5,27							2,41	2,86
II. SKUPAJ NMP	48,71							45,85	2,86

	ZDL SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+ PNMP	UPRAVA
III. A. Kadri izven pogodbe z ZZS - zobozdr. dej.									
1. Zobozdr. za odrasle-zobozdravnik	10,00	2,00	1,00	2,00	2,00	2,00	1,00		
2. Zobozdr. za odrasle-zdr.tehnik	10,00	2,00	1,00	2,00	2,00	2,00	1,00		
3. Zobozdr. za odrasle-zobotehnik	5,00	1,00	0,50	1,00	1,00	1,00	0,50		
4. Zobozdr. za odrasle-zobni RTG	0,50	0,10	0,05	0,10	0,10	0,10	0,05		
Vod. in adm. v enoti (32%), UPRAVA	3,08	0,28	0,14	0,28	0,28	0,28	0,14		1,67
III. A. SKUPAJ DEL. IZ UR	28,58	5,38	2,69	5,38	5,38	5,38	2,69		1,67
	ZDL SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+ PNMP	UPRAVA
III. B. Kadri izven pog. z ZZS - medicina dela									
Zdravniki	12,00		5,00	3,50	1,50		2,00		
Ostali delavci	25,00		11,50	8,00	2,50		3,00		
Laboratorij	3,96		1,65	1,16	0,50		0,66		
Vod. in adm. v enoti (32%), UPRAVA	4,95		1,00	0,70	0,25		0,31		2,69
III. B. SKUPAJ DEL. IZ UR	45,91		19,15	13,35	4,74		5,97		2,69
SKUPAJ I.+II.+III.	1.243,51	180,01	233,28	249,88	182,85	64,71	214,46	45,85	72,48

ADMINISTRATIVNO TEHNIČNI DELAVCI

	SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+ PNMP
I. A. IZ ZZZS - osn. in spec. dej.	124,20	20,29	25,11	26,72	20,65	7,23	24,19	
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	39,74	6,49	8,04	8,55	6,61	2,31	7,74	
b.) Adm. izven ZDL 30%	37,26	6,09	7,53	8,02	6,20	2,17	7,26	
c.) UPRAVA 38%	47,20	7,71	9,54	10,15	7,85	2,75	9,19	
I. B. IZ ZZZS - zobozdr. dej.	47,52	8,25	9,21	11,18	7,56	1,96	9,37	
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	15,21	2,64	2,95	3,58	2,42	0,63	3,00	
b.) Adm. izven ZDL 30%	14,26	2,47	2,76	3,35	2,27	0,59	2,81	
c.) UPRAVA 38%	18,06	3,13	3,50	4,25	2,87	0,74	3,56	
II. NMP	7,53							7,53
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	2,41							2,41
b.) Adm. izven ZDL 30%	2,26							2,26
c.) UPRAVA 38%	2,86							2,86
III. A. Izven pog. z ZZZS-zobozdr. dej.	4,40	0,88	0,44	0,88	0,88	0,88	0,44	
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	1,41	0,28	0,14	0,28	0,28	0,28	0,14	
b.) Adm. izven ZDL 30%	1,32	0,26	0,13	0,26	0,26	0,26	0,13	
c.) UPRAVA 38%	1,67	0,33	0,17	0,33	0,33	0,33	0,17	
III. B. IZ MEDICINE DELA	7,07		3,13	2,19	0,78		0,98	
a.) Vod. in adm. v enoti 32%	2,26		1,00	0,70	0,25		0,31	
b.) Adm. izven ZDL 30%	2,12		0,94	0,66	0,23		0,29	
c.) UPRAVA 38%	2,69		1,19	0,83	0,29		0,37	
SKUPAJ DEL. IZ UR:	190,73	29,42	37,89	40,97	29,86	10,07	34,98	7,53
	SKUPAJ	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Šentvid	Vič	SNMP+ PNMP
a.) VOD. IN ADM. V ENOTI								
IZ ZZZS - spl. in spec. dej.	39,74	6,49	8,04	8,55	6,61	2,31	7,74	
IZ ZZZS - zobozdr. dej.	15,21	2,64	2,95	3,58	2,42	0,63	3,00	
IZ NMP	2,41							2,41
Izven pog. z ZZZS - zobozdr. dej.	1,41	0,28	0,14	0,28	0,28	0,28	0,14	
IZ MEDICINE DELA	2,26		1,00	0,70	0,25		0,31	
SKUPAJ DEL. IZ UR:	61,03	9,42	12,13	13,11	9,56	3,22	11,19	2,41
b.) Adm. izven ZDL								
IZ ZZZS - spl. in spec. dej.	37,26	6,09	7,53	8,02	6,20	2,17	7,26	
IZ ZZZS - zobozdr. dej.	14,26	2,47	2,76	3,35	2,27	0,59	2,81	
IZ NMP	2,26							2,26
Izven pog. z ZZZS - zobozdr. dej.	1,32	0,26	0,13	0,26	0,26	0,26	0,13	
IZ MEDICINE DELA	2,12		0,94	0,66	0,23		0,29	
SKUPAJ DEL. IZ UR:	57,22	8,83	11,37	12,29	8,96	3,02	10,50	2,26
c.) UPRAVA								
IZ ZZZS - spl. in spec. dej.	47,20	7,71	9,54	10,15	7,85	2,75	9,19	
IZ ZZZS - zobozdr. dej.	18,06	3,13	3,50	4,25	2,87	0,74	3,56	
IZ NMP	2,86							2,86
Izven pog. z ZZZS - zobozdr. dej.	1,67	0,33	0,17	0,33	0,33	0,33	0,17	
IZ MEDICINE DELA	2,69		1,19	0,83	0,29		0,37	
SKUPAJ DEL. IZ UR:	72,48	11,18	14,40	15,57	11,35	3,83	13,29	2,86

PLAN V MEDICINI DELA ZA LETO 2011

Tabela 13

Kadri	Normativ	CENTER		MOSTE		ŠIŠKA		VIČ		ZDL	
		Št.zap.	Plan	Št.zap.	Plan	Št.zap.	Plan	Št.zap.	Plan	Št.zap.	Plan
Nosilci - zdravniki specialisti	21.942	5,00	109.710	3,50	76.797	1,50	32.913	2,00	43.884	12,00	263.304
Diplomirane medic. sestre	14.310	5,00	71.550	3,00	42.930	1,50	21.465	2,00	28.620	11,50	164.565
Srednje medic. sestre	11.066	5,50	60.863	5,00	55.330	1,00	11.066	1,00	11.066	12,50	138.325
Nezdravstveni delavci	11.066	1,00	11.066							1,00	11.066
Skupaj		16,50	253.189	11,50	175.057	4,00	65.444	5,00	83.570	37,00	577.260

PLAN PO DEJAVNOSTIH - PO POGODBI Z ZZS OD 1.1.2011

Tabela 14

Dejavnost	BEŽIGRAD		CENTER		MOSTE		ŠIŠKA		ŠENTVID		VIČ		ZDL	
	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.	št.nosilc.	obseg progr.
DEJAVNOST KOLIČNIKI														
01 Spl.ambul. - sk.	14,01	385.107	11,23	308.690	24,58	675.655	19,48	535.466	7,00	192.416	18,07	496.708	94,37	2.594.043
01 Spl.ambul.-prev.		22.606		21.118		46.577		31.927		10.514		32.487		165.229
01 Spl.ambul.-kurat.		362.501		287.572		629.078		503.539		181.902		464.221		2.428.814
02 Otr.disp.-kurat.	3,58	99.184	1,61	44.605	4,40	121.902	3,06	84.777	0,67	18.562	5,28	146.282	18,60	515.313
55 Otr.disp.-prev.	1,13	54.982	0,49	23.842	1,50	72.986	0,94	45.738	0,33	16.057	1,61	78.338	6,00	291.942
03 Šol.disp.-kurat.	3,52	97.522	3,49	96.690	5,30	146.837	2,35	65.107	1,62	44.882	3,99	110.543	20,27	561.580
54 Šol.disp.-prev.	1,00	46.445	1,29	59.914	0,72	33.440	0,65	30.189	0,38	17.649	1,03	47.838	5,07	235.476
04 Disp.za žene-K sk.	2,44	71.233	0,83	24.231	2,90	84.663	1,90	55.469	0,93	27.150	2,00	58.388	11,00	321.134
04 Disp.za žene-K prev.		2.652		1.402		3.246		3.010		1.199		2.927		14.436
04 Disp.za žene-K kurat.		68.581		22.829		81.417		52.459		25.951		55.461		306.698
TOČKE														
07 Patronaža	21,30	350.534	7,00	115.199	17,00	279.769	13,50	222.170	8,30	136.593	15,50	255.084	82,60	1.359.348
51 Nega na domu	1,70	21.634	5,00	63.630	11,00	139.986	6,50	82.719			6,25	79.538	30,45	387.507
SK. PAT. +NEGA	23,00	372.168	12,00	178.829	28,00	419.755	20,00	304.889	8,30	136.593	21,75	334.621	113,05	1.746.855
05 Fizioterapija	6,00	111.618	6,00	111.618	9,00	167.427	6,04	112.362	4,00	74.412	6,00	111.618	37,04	689.055
112 Disp.za ment.zdravje	2,00	41.141	8,00	178.959	2,00	49.918	2,00	43.336			2,00	50.192	16,00	363.546
113 Klinični psiholog	1,00	21.942	1,00	21.942	1,00	21.942	2,00	43.336			1,00	21.942	4,00	87.768
SK. KL.PSIH.+DISP.MEN.Z	3,00	63.083	9,00	200.901	3,00	71.860	2,00	43.336			3,00	72.134	20,00	451.314
123 Antikoag. amb.	0,38	19.777	0,33	17.175	0,33	17.175	0,61	31.747	0,15	7.807	0,60	31.227	2,40	124.908
SK. TOČKE V OSN.DEJ.	32,38	566.646	27,33	508.523	40,33	676.217	28,65	492.334	12,45	218.812	31,35	549.600	172,49	3.012.132
97 Kardiologija			1,60	76.885			1,00	61.964			1,00	61.964	2,00	123.928
26 Pulmologija			2,00	75.918							0,90	47.000	2,00	75.918
33 ORL			2,24	116.977			1,00	33.000			0,40	34.674	1,00	233.955
34 Okulistika	1,34	69.977									0,80	39.496	1,67	144.764
37 Pedopsihiat.			1,27	110.090	0,29	14.317	0,50	24.685					3,18	156.996
105 Rentgen - RTG	0,44	21.723	1,15	56.776									2,06	112.097
104 Ultrazvok - UZ			2,06	112.097									2,16	90.050
90 Mamografija			2,16	90.050									0,50	18.980
62 Bolezni dojk			0,50	18.980	0,25	13.604	0,40	21.766	0,15	8.162	0,40	21.766	2,70	146.923
46 Fizioterija	1,10	59.858	0,40	21.766										
52 Diabetologija			13,38	679.539	0,54	27.921	2,90	141.415	0,15	8.162	3,50	204.900	23,35	1.213.496
SK. SPEC. TOČKE	2,88	151.558												
ZOBOZDR.														
08 Odrasli	6,00	284.034	10,53	498.480	12,50	591.738	10,00	473.390	2,50	118.348	12,67	599.785	54,20	2.565.774
10 Mladina	8,30	266.098	9,00	288.540	9,00	288.540	3,50	112.210	2,00	64.120	6,27	201.016	38,07	1.220.524
12 Ortodontija	1,88	117.077	1,00	62.275	1,00	62.275	1,00	62.275			1,95	121.436	6,83	425.338
13 Pedontologija					1,00	35.065	1,00	35.065					2,00	70.130
14 Stom.prolet.	0,50	35.173					0,50	35.173					1,00	70.346
17 Spec.zdr.zob	1,50	68.348			1,50	68.348							3,00	136.695
SKUPAJ ZOB.	18,18	770.730	20,53	849.295	25,00	1.045.965	16,00	718.113	4,50	182.468	20,89	922.238	105,10	4.488.807
Medicina dela			5,00	253.189	3,50	175.057	1,50	65.444			2,00	83.570	12,00	577.260

CILJNI DELOVNI NORMATIVI PO NOSILCIH V ZD LJUBLJANA
v letu 2011

SPLOŠNE AMBULANTE			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
K iz glavarine	28.546	2.379	
K iz obiskov	27.488	2.291	13.000 *
K iz obiskov / efekt.uro	19,2		
K - plan prev.	1.755	146	85%
prvi : ponovni prev.preg.			50%:50%
stroški laboratorija v EUR	14.842	1.237	
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	45,90		
odklanjanje pacientov	2.320 + 10% = 2.552 K iz glav.*		

POMEMBNO:
 Normativ K iz glavarine v spl., otr. in šol.disp. glede na možne opred.
 * Z realiz. 13.000 K iz obiskov je zagotovljeno 92% sredstev.
 Normativ K iz obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.uro=1.430)
 Plan prev.= 15 % opred.v starosti: M 35-65 in Ž 45-70 let+druž.obrem.
 Med opravljenimi preventivnimi pregledi je lahko največ 50% ponovnih.
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)
 Ciljna vrednost porabe zdravil je določena na osnovi št. opredeljenih za posam. izvajalca X ciljna vrednost pogojne enote v EUR.
Odklanj.pac.: ko izvajalec za 10 % preseže povp.št. K iz glav. v svoji dejavnosti v OE. Podatek ZZS na 3 mes. objavi na svoji spletni strani.
 *Podatek na stanje 30.11.2010.

POMEMBNO:
 1. Spremljanje realizacije: vsak izvajalec mora redno spremljati svojo realizacijo.
 2. Podatki o št. opredeljenih in K iz glavarine so izdelani dvakrat letno (po stanju 28.2.in 31.8.) - na razpolago so pri predstojniku enote.
 3. Izpisi porabe zdravil: izpisi predpisanih receptov po izvajalcih (ki jih pošilja ZZS), so pri predstojniku enote.

OTROŠKI DISPANZER KURATIVA + PREVENTIVA			
OTR. DISP. - SK. KURAT.+ PREV.		meseč./12	LAB.STR.
K iz glavarine	1.799		
K iz obiskov -kurat.	20.948	1.746	9.549
K iz obiskov -prev.	11.868	989	3.305
Sk. K iz obiskov	32.815	2.735	12.855
K iz obiskov / efekt.uro	22,9		
odklanjanje pacientov	1.792 + 10% = 1.971 K iz glav.*		

POMEMBNO:
 1. Spremljanje realizacije: vsak izvajalec mora redno spremljati svojo realizacijo.
 2. Podatki o št. opredeljenih in K iz glavarine so izdelani dvakrat letno (po stanju 28.2.in 31.8.) - na razpolago so pri predstojniku enote.
 3. Normativ K iz obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.uro=1.430)
 4. Izpisi porabe zdravil: izpisi predpisanih receptov po izvajalcih (ki jih pošilja ZZS), so pri predstojniku enote.
 5. **Odklanj.pac.:** ko izvajalec za 10 % preseže povp.št. K iz glav. v svoji dejavnosti v OE. Podatek ZZS na 3 mes. objavi na svoji spletni strani.
 *Podatek na stanje 30.11.2010.

OTROŠKI DISPANZER - KURATIVA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
K iz glavarine	28.546	2.379	
K iz obiskov	27.705	2.309	13.000 *
stroški laboratorija v EUR	12.630	1.052	
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	45,90		

POMEMBNO:
 Normativ K za glav. v spl.,otr. in šol.disp. glede na možne opred.
 * Z realiz. 13.000 K iz obiskov je zagotovljeno 92% sredstev.
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)
 Ciljna vrednost porabe zdravil je določena na osnovi št. opredeljenih za posam. izvajalca X ciljna vrednost pogojne enote v EUR.

OTROŠKI DISPANZER - PREVENTIVA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
plan preventive	48.657	4.055	90%
stroški laboratorija v EUR	13.552		
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	45,90		

POMEMBNO:
 Plan preventive: na podlagi realizacije storitev v preteklem letu.
 90 % realizacija je pogoj za plačilo kurat. progr. do polne vrednosti.
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)

ŠOLSKI DISPANZER KURATIVA + PREVENTIVA

ŠOL. DISP. - SK. KURAT.+PREV.	meseč./12	LAB.STR.
K iz glavarine	1.903	
K iz obiskov -kur.	22.162	1.847 10.103
K iz obiskov -prev.	9.293	774 2.711
Sk. K iz obiskov	31.454	2.621 12.814
K iz obiskov / efekt.uro	22,0	
odklanjanje pacientov	1.630 + 10% = 1.793 K iz glav.*	

POMEMBNO:

1. Spremljanje realizacije: vsak izvajalec mora redno spremljati svojo realizacijo.
 2. Podatki o št. opredeljenih in K iz glavarine so izdelani dvakrat letno (po stanju 28.2.in 31.8.) - na razpolago so pri predstojniku enote.
 3. Normativ K iz obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.uro=1.430)
 4. Izpisi porabe zdravil: izpisi predpisanih receptov po izvajalcih (ki jih pošilja ZZS), so pri predstojniku enote.
 5. **Odklanj.pac.:** ko izvajalec za 10 % preseže povp.št. K iz glav. v svoji dejavnosti v OE. Podatek ZZS na 3 mes. objavi na svoji spletni strani.
- *Podatek na stanje 30.11.2010.

ŠOLSKI DISPANZER - KURATIVA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
K iz glavarine	28.546	2.379	
K iz obiskov	27.705	2.309	13.000 *
stroški laboratorija v EUR	12.630	1.052	
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	45,90		

POMEMBNO:

Normativ K za glav. v spl.,otr.in šol.disp. glede na možne opred.
 * Z realiz. 13.000 K iz obiskov je zagotovljeno 92% sredstev.
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)
 Ciljna vrednost porabe zdravil je določena na osnovi št. opredeljenih pacientov za posam. izvajalca X ciljna vrednost pogojne enote v EUR.

ŠOLSKI DISPANZER - PREVENTIVA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
plan preventive	46.445	3.870	90%
stroški laboratorija v EUR	13.552		
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	45,90		

POMEMBNO:

Plan preventive: na podlagi realizacije storitev v preteklem letu.
 90 % realizacija je pogoj za plačilo kurat. progr. do polne vrednosti.
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)

DISPANZER ZA ŽENSKE

delovni norm.	letni norm.	meseč./12	% doseg.
K iz glavarine	28.025	2.335	
K iz obiskov	29.194	2.433	15.000*
K iz obiskov / efekt.uro	20,4		
plan preventive-povp.	1.444	120	70%
stroški laboratorija v EUR	7.886	657	
zdravila	ciljni N		
cilj.vred.pogojne enote v EUR	26,20		
odklanjanje pacientov	1.987 + 10% = 2.186 K iz glav.*		

POMEMBNO:

Normativ K za glavarino glede na možne opred.
 * Z realiz. 15.000 K iz obiskov je zagot. 92% sredstev.
 Normativ K iz obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.uro=1.430)
 1/3 opred. žensk v starosti od 20-64 let.
 Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL+zunanje lab.preisk. (brez LZM)
 Ciljna vrednost porabe zdravil je določena na osnovi št. opredeljenih za posam. izvajalca X ciljna vrednost pogojne enote v EUR.
Odklanj.pac.: ko izvajalec za 10 % preseže povp.št. K iz glav. v svoji dejavnosti v OE. Podatek ZZS na 3 mes. objavi na svoji spletni strani.
 *Podatek na stanje 30.11.2010.

FIZIOTERAPIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	18.603	1.550
plan št. primerov	423	35

POMEMBNO:

Program fizioterapije načrtujemo tudi v **število primerov**.
 En delovni nalog je en primer.
 Minimalno število primerov na tim je 286. Če izvajalec minimalnega št. primerov ne realizira, je plačilo programa do plana, znižan za odstotek nedoseganja minimalnega št. primerov.

KLINIČNI PSIHOLOG IN DISPANZER ZA MENTALNO ZDRAVJE

kader	letni norm.	meseč./12
klinični psiholog	21.942	1.829
psiholog	21.942	1.829
spec.pedag.	21.942	1.829
dipl.def. - logoped	21.942	1.829

kader	letni norm.	meseč./12
socialni delavec	16.457	1.371
dipl.med.sestra	16.457	1.371
zdr.tehnik	12.726	1.061

PATRONAŽNA SLUŽBA IN NEGA NA DOMU

PATRONAŽNA SLUŽBA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	16.457	1.371
* prerazporeditev norm. za vodenje patr.dejav.	338	28
korigiran norm.	16.795	1.400

NEGA NA DOMU

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	12.726	1.061
* prerazpored. norm. za vodenje patr.dej.	338	28
korigiran norm.	13.064	1.089

OPOMBA:

* Letni delovni normativ za patronažne med.sestre je povečan za 338 točk zaradi zmanjšanja letnega delovn. normativa vodjem patronažnih služb za čas vodenja, ki je v odvisnosti od števila patronažnih med.sester v posamezni enoti ZDL.

POMEMBNO:

Spremljanje realizacije: vsak izvajalec mora redno spremljati svojo realizacijo.

ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	52.045	4.337

KARDIOLOGIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	48.053	4.004
plan obiskov	2.363	197
št. obiskov / efekt.uro	1,7	
stroški laboratorija v EUR	11.674	973
zdravila - ciljni N v EUR	47.455	

POMEMBNO:

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.uro=1.430) Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave. Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

PULMOLOGIJA Z RTG

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - ordinacija	45.508	3.792
št. točk - RTG inž.	16.457	1.371
plan obiskov	2.885	240
št. obiskov / efekt.uro	2,0	
stroški laboratorija v EUR	7.227	602
zdravila - ciljni N v EUR	47.455	

POMEMBNO:

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.uro=1.430) Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preisk. (brez LZM) Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

OTORINOLARINGOLOGIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	37.959	3.163
plan obiskov	4.089	341
št. obiskov / efekt.uro	2,9	
stroški laboratorija v EUR	1.481	123
zdravila - ciljni N v EUR	12.710	

POMEMBNO:

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.uro=1.430) Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave. Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZZS.

OKULISTIKA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	52.222	4.352
plan obiskov	5.814	485
št. obiskov / efekt.uro	4,1	
stroški laboratorija v EUR	1.481	123
zdravila - ciljni N v EUR	20.420	

POMEMBNO:

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)
Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.
Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZS.

PEDOPSIHATRIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	33.000	2.750
plan obiskov	1.122	94
št. obiskov / efekt.uro	0,8	
stroški laboratorija v EUR	1.481	123

POMEMBNO:

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)
Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.

RENTGEN - RTG

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - skupaj	86.685	7.224
št.točk - zdr.spec.	27.302	2.275
št.toč - RTG inž.	17.466	1.456

ULTRAZVOK

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	49.370	4.114

DIABETOLOGIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	54.416	4.535
plan obiskov	6.598	550
št. obiskov / efekt.uro	4,6	
stroški laboratorija v EUR	29.089	2.424
zdravila - ciljni N v EUR	145.436	

POMEMBNO:

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)
Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.
Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZS.

FIZIATRIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	37.959	3.163
plan obiskov	4.356	363
št. obiskov / efekt.uro	3,0	
stroški laboratorija v EUR	1.481	123
zdravila - ciljni N v EUR	2.584	

POMEMBNO:

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)
Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.
Ciljna vrednost porabe zdravil je določena od ZZS.

MAMOGRAFIJA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - skupaj	54.416	4.535
št. točk - ordinacija	37.959	3.163
št. točk - RTG inž.	16.457	1.371
plan št. storitev	4.991	416
stroški laboratorija v EUR	1.481	123

POMEMBNO:

Ločeno se spremlja realizacija **števila storitev** po Zeleni knjigi.
Stroški lab.vključujejo: diagn.lab.v ZDL + zunanje lab.preiskave.

BOLEZNI DOJK

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	41.690	3.474
plan obiskov	11.749	979
št. obiskov / efekt.uro	8,2	

POMEMBNO:

Plan obiskov se določi na podlagi povpr. realizacije v preteklih treh letih. Če ni dosežen plan točk in je dosežen plan obiskov, je zagot. plačilo planiranega št.točk, če je realizirano vsaj **85 %** plana točk. Če ni dosežen plan obiskov, se za obračun upošt.indeks doseganja plana točk. Normativ št.obiskov / efekt.uro (letni fond efekt.ur=1.430)

MEDICINA DELA

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk	47.318	3.943

POMEMBNO:

Normativ za: zdr.spec.+dipl.MS+SMS

ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - ordinacija	34.027	2.836
št. točk - ordinacija mladi zobozdr.	27.222	2.268 *
zdravila - ciljni N v EUR	784	
odklanjanje pacientov	1.420 + 10% = 1.562*	

Opomba: Mladi zobozdravniki (delovna doba do 6 mes. po pripravništvu) imajo 80% normativ.

POMEMBNO:

Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.
Odklanjanje pacientov: ko za 10 % preseže povprečje OE
- podatke objavlja ZZS vsake 3 mes.

*Podatek na stanje 30.11.2010.

MLADINSKO ZOBOZDRAVSTVO

delovni norm.	letni norm.	meseč./12
št. točk - ordinacija	30.146	2.512
št. točk - ordinacija mladi zobozdr.	24.117	2.010 *
zdravila - ciljni N v EUR	784	
odklanjanje pacientov	1.027 + 10% = 1.130*	

Opomba: Mladi zobozdravniki (delovna doba do 6 mes. po pripravništvu) imajo 80% normativ.

POMEMBNO:

Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.
Odklanjanje pacientov: ko za 10 % preseže povprečje OE
- podatke objavlja ZZS vsake 3 mes.

*Podatek na stanje 30.11.2010.

ORTODONTIJA			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	
št. točk - ordinacija	37.255	3.105	POMEMBNO: Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.
zdravila - ciljni N v EUR	784		

PEDONTOLOGIJA			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	
št. točk - ordinacija	33.007	2.751	POMEMBNO: Polovica programa je financirana v pavšalu. Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.
zdravila - ciljni N v EUR	784		

ZOBNA PROTETIKA			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	
ordinacija	37.255	3.105	POMEMBNO: Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.
zdravila - ciljni N v EUR	784		

USTNE IN ZOBNE BOLEZNI			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	
ordinacija	43.508	3.626	POMEMBNO: Ciljna vrednost porabe zdravil je za vse zobozdravnike enaka.
zdravila - ciljni N v EUR	784		

ZOBOTEHNIKI			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	
zobotehnik - višji	16.142	1.345	
zobotehnik - srednji	14.800	1.233	

ZOBNI RTG			
delovni norm.	letni norm.	meseč./12	
zob. rtg	16.142	1.345	

PLAN SREDSTEV ZA IZOBRAŽEVANJE PO KOLEKTIVNI POGODBI V LETU 2011

Skupine delavcev	Letni znesek na delavca	BEŽIGRAD		CENTER		MOSTE		ŠIŠKA		ŠENTVID		VIČ		SNMP		Uprava		ZDL	
		št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost	št.del.	vrednost
Zdravniki in zobozdravniki	555,00	52	28.860,00	72	39.960,00	73	40.515,00	60	33.300,00	18	9.990,00	73	40.515,00	26	17.691,00	1	555,00	375	211.386,00
Zaposleni v zdravstveni negi:																			
Visoka izobrazba	370,00	41	15.170,00	29	10.730,00	40	14.800,00	32	11.840,00	16	5.920,00	41	15.170,00	7	3.175,00	0	0,00	206	76.805,00
Srednja izobrazba	185,00	53	9.805,00	80	14.800,00	94	17.390,00	65	12.025,00	17	3.145,00	80	14.800,00	18	4.083,00	0	0,00	407	76.048,00
Ostali delavci:																			
Delavci z visoko izobrazbo	370,00	17	6.290,00	34	12.580,00	23	8.510,00	16	5.920,00	5	1.850,00	21	7.770,00	0	0,00	23	8.510,00	139	51.430,00
Delavci z višjo izobrazbo	247,00	1	247,00	3	741,00	3	741,00	5	1.235,00	1	247,00	2	494,00	1	303,00	4	988,00	20	4.996,00
Delavci s srednjo izobrazbo	173,00	14	2.422,00	23	3.979,00	19	3.287,00	18	3.114,00	6	1.038,00	21	3.633,00	5	1.060,00	32	5.536,00	138	24.069,00
Delavci v IV. tarifni skupini	49,00	2	98,00	3	147,00	6	294,00	3	147,00	1	49,00	3	147,00	0	0,00	0	0,00	18	882,00
Delavci v III. tarifni skupini	37,00	4	148,00	2	74,00	6	222,00	2	74,00	2	74,00	4	148,00	0	0,00	0	0,00	20	740,00
Delavci v II. tarifni skupini	25,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	3	92,00	0	0,00	3	92,00
SKUPAJ		184	63.040,00	246	83.011,00	264	85.759,00	201	67.655,00	66	22.313,00	245	82.677,00	60	26.404,00	60	15.589,00	1.326	446.448,00

446.448,00

Opombe:

- Pripravnik in zunanji specializanti niso upoštevani.
- V planu sredstev za izobraževanje niso upoštevana nadomestila plač v času izobraževanja in sredstva za specializacije.
- V vseh enotah je letni planirani znesek na delavca iz posamezne skupine enak, razen v SNMP, kjer je ta znesek višji, kot v drugih enotah.

I. SPECIALIZACIJE

1.a specializacije po novem pravilniku o specializacijah

(zdravniki ki so zaposleni v ZD Ljubljana-za potrebe ljubljanske regije)

		Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Vič	Šentv.	SNMP	Upr.	ZDL skupaj
družinska medicina	NČ	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	DČ	4	10	3	7	6	2	0	0	32
pediatrija	NČ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	DČ	0	1	1	0	4	0	0	0	6
urgentna medicina	NČ							3		3
	DČ							3		3
										47

1.b ostale specializacije

		Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Vič	Šentv.	SNMP	Upr.	ZDL skupaj
klinična psihologija	že v teku	NČ	1	1						2
klinična logopedija	planirane									1
medicinska biokemija	planirane									1
DMS *	planirane									3

* (zobozdr.tehnice-doizobrazba za pridobitev licence)

2. potrebe ZDL posredovane Zdravniški zbornici Slovenije

	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Vič	Šentv.	SNMP	Upr.	ZDL skupaj
pediatrija									19
pnevmologija									1
radiologija									1
urgentna medicina									1
čeljustna in zobna ortopedija									2
družinska medicina									18
ginekologija in porodništvo									4
MDPŠ									4
oftalmologija									1
otroško in preventivno zobozdravstvo									1
parodontologija									3
									55

II. PODIPLOMSKI TEČAJI

	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Vič	Šentv.	SNMP	Upr.	ZDL skupaj
Podiplomski študij - v teku									
otroško in preventivno zobozdravstvo	3	1	0	0	1	0	0	0	5
Podiplomski študij - plan za leto 2011									
otroško in preventivno zobozdravstvo	1	0	0	0	3	0	0	0	4
tečaj za obvladovanje bolnišničnih okužb za DMS in zdravn.	0	0	1	0	1	1	0	0	3

III. ŠTUDIJ OB DELU ZA PRIDOBITEV VIŠJE STROKOVNE IZOBRAZBE

Izobraževanje - v teku	Bežigrad	Center	Moste	Šiška	Vič	Šentv.	SNMP	Upr.	ZDL skupaj
VŠZD - smer zdravstvena nega - 3 letnik	3*	1	3	0	2	0	0	0	9
1 letnik	3	1	2	0	0	0	3	0	9
- smer fizioterapija - 3 letnik	1**	0	0	0	0	0	0	0	1
Skupaj	7	2	5	0	2	0	3	0	19
* iz leta 2002 (vključno s šolnino)									
** iz leta 2003 (vključno s šolnino)									
Druga Bolonjska stopnja (FF, VŠZD, EF)	1	1	1	0	1	0	0	2	6

Študij ob delu - ostali

ZD Ljubljana podpira izobraževanje zaposlenih za pridobitev višje stopnje izobrazbe na tistih področjih, ki so v interesu potreb dejavnosti zavoda s tem, da omogoča plačano odsotnost v okviru določb kolektivnih pogodb s konkretno opredelitvijo pravic in obveznosti

IV. PLAN FUNKCIONALNEGA IZOBRAŽEVANJA PO VARSTVIH OZ. POKLICNIH SKUPINAH:

ZD Ljubljana bo prednostno zagotavljal funkcionalno izobraževanje s področij v okviru potreb in finančnih možnosti prvenstveno v slovenskem prostoru

Za vse zaposlene glede na potrebe njihovega področja dela:

1. Nadaljuje se izobraževanje zaposlenih s področja obvladovanja komunikacije in reševanja konfliktnih situacij.
2. Nadaljuje se izobraževanje zaposlenih s področja hišnih okužb
3. Nadaljuje se izobraževanje za potrebe prehoda na nov računalniški sistem
4. ILS tečaj (Immediate Life Support Course)

Zdravstveno varstvo odraslih:

za zdravnike:

ALS tečaj (Advanced Life Support Coures)
 EKG tečaj (tečaj elektrokardiografije)
 Tečaj za obravnavo sladkornih bolnikov pri specialistu družinske medicine
 Učne delavnice za mentorje družinske medicine

za zdravnike SNMP

Šola toksikologije
 ATLS tečaj (Advanced Trauma Life Support Coures)
 Tečaj avtogenega treninga

Zdravstveno varstvo predšolskih otrok , zdravstveno varstvo šolskih otrok in mladine:

za zdravnike in medicinske sestre

Kritično bolan in poškodovan otrok-razpoznava, zdravljenje in prevoz
 Denverski razvojni presejalni test
 Sola astme

za zdravnike:

Tečaj UZ preiskave kolkov pri dojenčkih

Zobozdravstveno varstvo odraslih z zobotehniko:

za zobozdravnike in zobotehnike

uporaba indiv. artikulatorjev in obraznega loka

za zobotehnike :

Začetni in

Tečaji

Tečaji

Osnovni

Tečaji o konusih

Tečaj implantologije

za zobozdravnike

Tečaj

Patronažno varstvo in nega na domu:

Sodobna oskrba rane z oblogami

Enterostomalna šola

IBCLC (Mednarodna pooblaščenca svetovalka za dojenje z licenco)

Rentgenološka diagnostika

za radiološke inženirje

Šola mamografije (OI)

Novosti v klasični rgt diagnostiki skeleta (RI)

za radiologe

Razširjena diagnostika bolezni dojk za akreditacijo v tujini

Mamografska šola in DORA (OI)

Spec. ambulanta za motnje v razvoju :

Bobath tečaj

Tehnika

lepljenja

trakov

Bownova

terapija

Center medicine dela, prometa in športa (MDPS):

za zdravnike in diplomirane medicinske sestre:

biotermalna frekvenčna vrestibulografija (BFV)

za diplomirane medicinske sestre

ADG šola (šola audiometrije)

za zdravnike

EKG tečaj (tečaj elektrokardiografije)

psiholog

Centru za poklicno rehabilitacijo na IRRS